

VYSOKÁ ŠKOLA BÁŇSKÁ – TECHNICKÁ UNIVERZITA OSTRAVA  
EKONOMICKÁ FAKULTA

KATEDRA VEŘEJNÉ EKONOMIKY

Hospodaření vybrané neziskové organizace

Financial Management of the Selected Non-Profit Organization

Student: Slováková Iveta

Vedoucí bakalářské práce: Ing. Ivana Vaňková, Ph.D.

Ostrava 2015

VŠB - Technická univerzita Ostrava  
Ekonomická fakulta  
Katedra veřejné ekonomiky

## Zadání bakalářské práce

Student:

**Iveta Slováková**

Studijní program:

B6202 Hospodářská politika a správa

Studijní obor:

6202R055 Veřejná ekonomika a správa

Téma:

Hospodaření vybrané neziskové organizace  
Financial Management of the Selected Non-Profit Organization

Zásady pro vypracování:

1. Úvod
2. Nestátní neziskové organizace a jejich role ve společnosti
3. Hospodaření a činnost vybrané nestátní neziskové organizace
4. Zhodnocení činnosti a hospodaření vybrané nestátní neziskové organizace
5. Závěr

Seznam použité literatury

Seznam zkratk

Prohlášení o využití výsledků bakalářské práce

Seznam příloh

Přílohy

Seznam doporučené odborné literatury:

BOUKAL, Petr. *Fundraising pro neziskové organizace*. Praha: Grada Publishing, 2013. 260 s. ISBN 978-80-247-4487-2.

MERLÍČKOVÁ RŮŽIČKOVÁ, Růžena. *Neziskové organizace: vznik, účetnictví, daně*. 12. aktualiz. vyd. Olomouc: ANAG, 2013. 263 s. ISBN 978-80-7263-825-3.

STEJSKAL, J., H. KUVÍKOVÁ a K. MAŤÁTKOVÁ. *Neziskové organizace - vybrané problémy ekonomiky: se zaměřením na nestátní neziskové organizace*. Praha: Wolters Kluwer ČR, 2012. 169 s. ISBN 978-80-7357-973-9.

Formální náležitosti a rozsah bakalářské práce stanoví pokyny pro vypracování zveřejněné na webových stránkách fakulty.

Vedoucí bakalářské práce: **Ing. Ivana Vaňková, Ph.D.**

Datum zadání: 21.11.2014

Datum odevzdání: 07.05.2015

doc. Ing. Petr Tománek, CSc.  
vedoucí katedry



prof. Dr. Ing. Dana Dluhošová  
děkanka fakulty

Prohlašuji, že jsem celou práci, včetně všech příloh, vypracovala samostatně.  
Přílohy č. 1 – č. 5, dané mi k dispozici, jsem samostatně doplnila.

V Ostravě dne 7. 5. 2015



.....  
Iveta Slovákova

# Obsah

<b>1 ÚVOD.....</b>	<b>5</b>
<b>2 NESTÁTNÍ NEZISKOVÉ ORGANIZACE A JEJICH ROLE VE SPOLEČNOSTI.....</b>	<b>7</b>
2.1 Pojem neziskovost a dobrovolnictví .....	7
2.2 Členění národního hospodářství .....	7
2.2.1 Členění národního hospodářství podle principu financování .....	8
2.2.2 Členění národního hospodářství podle V. A. Pestoffa .....	9
2.3 Charakteristika neziskových organizací.....	10
2.3.1 Typologie neziskových organizací .....	11
2.3.2 Teorie neziskových organizací.....	12
2.3.3 Členění neziskových organizací.....	13
2.4 Charakteristika nestátních neziskových organizací .....	15
2.4.1 Členění podle Rady vlády pro nestátní neziskové organizace.....	16
2.4.2 Členění podle realizované činnosti.....	17
2.4.3 Změny legislativy pro nestátní neziskové organizace .....	17
2.4.4 Členění nestátních neziskových organizací od 1. 1. 2014 .....	19
2.4.4.1 Spolek .....	19
2.4.4.2 Ústav.....	19
2.4.4.3 Nadace .....	20
2.4.4.4 Nadační fond.....	20
2.4.4.5 Sociální družstvo .....	21
2.4.4.6 Obecně prospěšná společnost .....	22
2.4.5 Funkce nestátních neziskových organizací .....	23
2.5 Finanční zdroje nestátních neziskových organizací.....	24
2.5.1 Vícezdrojovost .....	25
2.5.2 Fundraising.....	26
<b>3 HOSPODAŘENÍ A ČINNOST VYBRANÉ NESTÁTNÍ NEZISKOVÉ ORGANIZACE .....</b>	<b>28</b>
3.1 Historie .....	28
3.2 Činnost organizace .....	28
3.3 Organizační struktura.....	29
3.4 Hospodaření .....	30
3.4.1 Zdroje financování .....	31
3.4.2 Účetnictví .....	32
3.4.3 Činnost a hospodaření v roce 2009 .....	34
3.4.4 Činnost a hospodaření v roce 2010 .....	37
3.4.5 Činnost a hospodaření v roce 2011 .....	39
3.4.6 Činnost a hospodaření v roce 2012 .....	42

3.4.7 Činnost a hospodaření v roce 2013 .....	44
<b>4 ZHODNOCENÍ ČINNOSTI A HOSPODAŘENÍ VYBRANÉ NESTÁTNÍ NEZISKOVÉ ORGANIZACE .....</b>	<b>48</b>
<b>5 ZÁVĚR.....</b>	<b>54</b>
<b>SEZNAM POUŽITÉ LITERATURY .....</b>	<b>55</b>
<b>SEZNAM ZKRATEK.....</b>	<b>58</b>
<b>SEZNAM OBRÁZKŮ A TABULEK</b>	
<b>PROHLÁŠENÍ O VYUŽITÍ VÝSLEDKŮ BAKALÁŘSKÉ PRÁCE</b>	
<b>SEZNAM PŘÍLOH</b>	

# 1 Úvod

Nedílnou součástí každé vyspělé společnosti je v dnešní době i neziskový sektor, který začleňuje mimo jiné i soukromý neziskový sektor, tzv. třetí či občanský sektor, anebo lépe výstižný – dobrovolnický sektor. Tento sektor je významný jak z pohledu ekonomického, politického, tak i sociálního. Vyrovnává přetlak ekonomických zájmů na trhu, své úsilí zaměřuje na pomoc v různorodých oblastech života, kde selhává stát. Mezi tyto oblasti patří například sociální služby, sport, ochrana životního prostředí, kulturních památek a jejich rozvoj, humanitární činnost. Činností tento sektor nemá v úmyslu násobit investice, nýbrž pomáhat, ale i přesto jsou finanční prostředky velmi důležitým faktorem, bez kterého by nemohl poskytovat služby potřebným. Aby se dobrovolnický sektor nemusel potýkat s problémem, kdy by nebyl schopen poskytnout pomoc potřebným z důvodu finanční nedostatečnosti, je žádoucí, aby měl více zdrojů příjmů, kdyby snad jeden článek selhal. Dobrovolnictví jako takové je základem fungování dobrovolnického sektoru. Jedná se většinou o motivaci, jakousi odměnu formou morálního uspokojení, za kterou je považována pomoc druhým, změna světa k lepšímu, pomoc při živelných katastrofách, pomoc při epidemiích apod. Časová náročnost dobrovolnictví je individuální, ale při velké náročnosti je možné dojít až k syndromu vyhoření.

Cílem bakalářské práce je zhodnotit činnost a hospodaření vybrané nestátní neziskové organizace v letech 2009-2013 a navrhnout řešení k navýšení zdrojů financování činnosti organizace.

Pro zhodnocení činnosti a hospodaření byla zvolena nezisková organizace ADRA, o. p. s. Jejím posláním je šířit myšlenku dobrovolnictví a poskytovat pomoc osobám, které se nacházejí v nesnadné životní situaci, potřebují podporu druhých a strádají po psychosociální stránce.

Bakalářská práce je rozdělena, kromě úvodu a závěru, do tří kapitol. V první kapitole je uveden obecný popis neziskových organizací, jejich role ve společnosti, popis nestátních neziskových organizací, vč. obecně prospěšné společnosti, která je pro toto zhodnocení zvolena. Je poskytnut i náhled na změny v oblasti neziskového sektoru podle nového občanského zákoníku, platného od 1. 1. 2014. Pohled na zdroje financování nestátních neziskových organizací je taktéž součástí této kapitoly.

Druhá kapitola se věnuje činnosti a hospodaření vybrané nestátní neziskové organizace, kdy je uskutečněn konkrétní pohled na její činnost a finanční zdroje.

Třetí kapitola bakalářské práce zahrnuje zhodnocení činnosti a hospodaření vybrané neziskové organizace s návrhem konkrétního řešení pro navýšení finančních zdrojů.

Data jsou analyzována z interních materiálů organizace, a to především aktiva a pasiva, výnosy a náklady z výročních zpráv, z období let 2009-2013. Na základě prostudování těchto dat jsou vyvozena doporučení na zlepšení financování organizace.

Bakalářská práce vychází ze studia odborné literatury z oblasti neziskového sektoru a neziskových organizací, dále pak z odborných konzultací ve vybrané organizaci. Dalšími zdroji jsou zákony a odborné internetové zdroje.

## 2 Nestátní neziskové organizace a jejich role ve společnosti

První kapitola bakalářské práce je zaměřena na teoretické vymezení nestátních neziskových organizací a jejich postavení ve společnosti, s důrazem na jejich charakteristiku.

### 2.1 Pojem neziskovost a dobrovolnictví

Mezi klíčové pojmy v oblasti neziskových organizací patří „neziskovost“ a „dobrovolnictví“.

K vysvětlení pojmu „neziskovost“ je potřeba se zaměřit prvně na zisk. Obecně je zisk chápán jako rozdíl mezi výnosy a náklady společnosti, avšak dále můžeme zisk rozdělit na účetní a ekonomický. Účetním ziskem se rozumí kladný výsledek hospodaření, tedy jedná se o rozdíl mezi výnosy a náklady společnosti. Ekonomickým ziskem chápeme účetní zisk snížený o alternativní náklady, o tzv. náklady obětované příležitosti, které vyjadřují výnos, který by společnost získala, kdyby se věnovala jiné činnosti, která poskytuje vyšší výnos.

Obecně můžeme přistupovat k neziskovosti následujícími dvěma způsoby:

- neziskovost se užívá především pro činnosti, které nemají v plánu přinést zisk subjektu, který vložil do této činnosti kapitál, či tomu subjektu, který je založen a zřízen k veřejnému prospěchu, a to bez ohledu na jeho právní formu.<sup>1</sup>
- neziskovost znamená fakt, že organizace dosáhne účetního zisku a nemůže jej rozdělit mezi své zakladatele, členy nebo zaměstnance, ale musí jej použít na podporu realizace svého poslání. Jinými slovy jej musí investovat do inovací či rozšíření poskytovaných služeb.<sup>2</sup>

Pojem dobrovolnictví lze chápat jako samostatnou činnost, prováděnou ve prospěch druhých, a to bez nároku na jakoukoliv odměnu, či jej lze pochopit jako věnování něčeho dobrovolně jiným, ať se již jedná o peníze, či třeba čas. Může se jednat například o zapojení se do činnosti neziskové organizace.

### 2.2 Členění národního hospodářství

Níže je popsáno členění národního hospodářství podle principu financování a podle V. A. Pestoffa.

---

<sup>1</sup>HUNČOVÁ, Magdaléna. *Ekonomický směr občanské společnosti*. 2010.

<sup>2</sup>BACUVČÍK, Radim. *Marketing neziskových organizací*. 2011.



### 2.2.1 Členění národního hospodářství podle principu financování

Podle principu financování, viz Obr. 2.1, je národní hospodářství členěno na ziskový (tržní) a neziskový (netržní) sektor. Neziskový sektor je dále členěn na veřejný sektor, soukromý sektor a sektor domácností.

Ziskový sektor spadá do té části národního hospodářství, která je financována z vlastních prostředků, získaných z prodeje výrobků a služeb, které buď prodává na trhu, nebo distribuuje, a to za tržní cenu. Jeho cílem je maximalizace zisku, který se rozděluje mezi vlastníky.

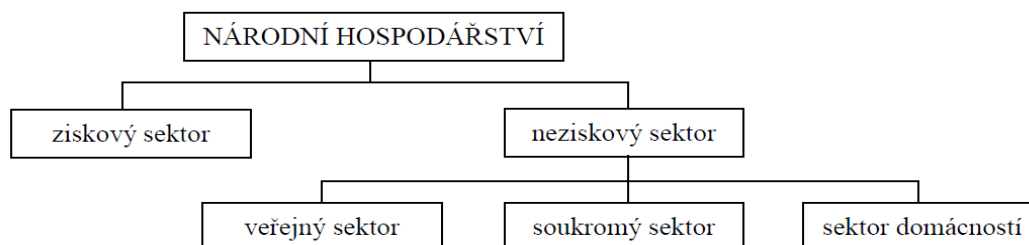
Neziskový sektor je ta část národního hospodářství, která je financována z tzv. přerozdělovacích procesů. Jeho cílem je dosažení užitku, který má zpravidla podobu veřejné služby. Vytvořený zisk musí použít k plnění svých cílů.

Neziskový veřejný sektor je financován z veřejných financí, je řízen a spravován veřejnou správou, rozhodování probíhá veřejnou volbou a podléhá veřejné kontrole. Cílem je poskytování veřejné služby.

Neziskový soukromý sektor je financován ze soukromých financí fyzických osob (dále jen FO) a právnických osob (dále jen PO), které se rozhodly vložit své finance do konkrétní produkce či distribuce statků, aniž by očekávaly zisk. Příspěvek z veřejných financí se nevylučuje. Cílem je užitek.

Sektor domácností má význam pro formování občanské společnosti, jejíž kvalita je určující zpětně pro kvalitu organizací. Začleňuje se do koloběhu finančních toků a vstupem na trh produktu, faktoru a kapitálu.<sup>3</sup>

**Obr. 2.1 Členění národního hospodářství podle principu financování**



Zdroj: REKTOŘÍK Jaroslav a kol. *Organizace neziskového sektoru: základy ekonomiky, teorie a řízení*. 2010, s. 13.

<sup>3</sup>REKTOŘÍK, Jaroslav a kol. *Organizace neziskového sektoru – základy ekonomiky, teorie a řízení*. 2010.

### 2.2.2 Členění národního hospodářství podle V. A. Pestoffa

Národní hospodářství popsal mimo jiné i švédský ekonom Victor A. Pestoff, který rozdělil národní hospodářství na čtyři sektory:

1. Ziskový, soukromý, tržní (ziskové, formální a soukromé – a.s., s.r.o., družstva, společenství vlastníků jednotek).
2. Neziskový, veřejný (neziskové, formální a veřejné, které jsou zřízeny zákonem – organizační složky, obce, kraje, svazky obcí, Ústavní soud ČR, Nejvyšší kontrolní úřad, vězeňská a justiční stráž a ostatní).
3. Neziskový, soukromý (neziskové, formální a soukromé organizace, jako jsou spolky, zájmová sdružení, sdružení bez právní subjektivity, nadace a nadační fondy, politické strany a hnutí, církve a náboženské společnosti, církevní profesní osoby, profesní komory. Aktivita v oblastech: kultura, ochrana památek, umění, výchova a vzdělávání, výzkum a vzdělávání, zdravotní péče a sociální služby, ochrana lidských práv, ochrana životního prostředí, ekologická výchova, rekreace, sport, tělovýchova, apod.).
4. Neziskový, domácností (neziskové, neformální a soukromé - domácnosti).

Národní hospodářství se člení podle těchto tří kritérií:

- podle kritéria financování provozu a rozvoje na sektor ziskový a neziskový,
- podle kritéria vlastnictví na sektor soukromý a veřejný,
- podle míry formalizace na sektor formální a neformální.

Na Obr. 2.2 lze pozorovat, jak V. A. Pestoff používá ke znázornění rozdělení národního hospodářství plochu trojúhelníku, ve které zakresluje již zmíněné čtyři sektory. Rozdělením trojúhelníku podle těchto tří kritérií se vymezí prostor pro soukromý neziskový sektor. Konečná fáze zobrazení národního hospodářství je doplněna zónami, ve kterých se poslání a činnosti organizací v těchto vymezených čtyřech sektorech, překrývají. Členění se z pohledu čistoty na hraniční a smíšené. Jako příklad smíšené organizace lze uvést například soukromou střední školu, která zasahuje svým posláním do veřejného sektoru, má soukromý charakter a je z části financována z veřejných financí. Jako příklad hraniční organizace lze zvolit státní podnik, který je zřízen za účelem podnikání vybranou institucí veřejného sektoru a spravuje státní majetek.<sup>4</sup>

---

<sup>4</sup>REKTOŘÍK, Jaroslav a kol. *Organizace neziskového sektoru: základy ekonomiky, teorie a řízení*. 2010.

**Obr. 2.2 Sektorové vymezení národního hospodářství**



Zdroj: REKTOŘÍK, Jaroslav a kol. *Organizace neziskového sektoru: základy ekonomiky, teorie a řízení*. 2010, s. 16.

## 2.3 Charakteristika neziskových organizací

Pro pojem „nezisková organizace“ v České republice zatím neexistuje platný právní předpis, který by jej definoval, avšak nespočet autorů definuje tento pojem ve své odborné literatuře. Níže jsou uvedeny některé z nich.

*Merlíčková Růžičková (2013)* tvrdí, že pojem nezisková organizace je obecně používán bez definování nějakým platným právním předpisem České republiky. Uvádí, že právníckou osobou musí být organizace, která nebyla zřízena nebo založena za účelem podnikání, s výjimkou organizačních složek. Dále poukazuje na to, že neziskové organizace mají svého zřizovatele, podléhají registraci na místech určených zákonem, zakládají se podle různých právních předpisů, jsou vedeny také v seznamu ekonomických subjektů Českým statistickým úřadem a mají přiděleno identifikační číslo.<sup>5</sup>

*„Neziskové organizace jsou organizace, které nebyly založeny či zřízeny za účelem podnikání. Jsou to organizace, o jejichž činnosti je jiný zájem, ať už od státu, společnosti, či určité skupiny lidí. Tyto organizace působí v rámci neziskového sektoru, a to jak veřejného, tak i soukromého.“<sup>6</sup>*

<sup>5</sup>MERLÍČKOVÁ RŮŽIČKOVÁ, Růžena. *Neziskové organizace: vznik, účetnictví, daně*. 2013.

<sup>6</sup>STEJSKAL, J., H. KUVÍKOVÁ a K. MAŤÁTKOVÁ. *Neziskové organizace – vybrané problémy ekonomiky*. 2012, s. 16.

*„Často užívaný pojem nezisková organizace je v právním řádu ČR naprosto neznámým pojmem. Označuje organizaci, která vznikla za účelem vykonávání veřejně prospěšné činnosti, nikoliv za účelem dosahování zisku.“<sup>7</sup>*

Rektořík (2010) uvádí společné znaky pro všechny typy neziskových organizací, a to zejména, že jsou právnickými osobami, nejsou založeny za účelem podnikání ani za účelem produkce zisku a uspokojují potřeby občanů a že mohou, ale také nemusí být financovány z veřejných rozpočtů. Dále uvádí společnými znaky jen pro soukromé neziskové organizace, a to, že mají ze zákona povolenu svou autonomii ve vztahu k okolí a členství v těchto organizacích existuje výhradně na principu dobrovolnosti. Posledním charakteristickým rysem je, že neziskové organizace (dále jen NO) vytváří většinou neformální struktury sympatizantů v rámci legislativy, dle které byly založeny a dle které realizují svou činnost.<sup>8</sup>

### **2.3.1 Typologie neziskových organizací**

Na základě poznatků z teorie i praxe je nečastější a zároveň nejvhodnější rozdělení neziskových organizací do pěti skupin s těmito typologickými znaky<sup>9</sup>:

- *Neziskové soukromoprávní organizace vzájemně prospěšné, s globálním posláním vzájemně prospěšné činnosti.*
- *Neziskové soukromoprávní organizace veřejně prospěšné, s globálním posláním veřejně prospěšné činnosti.*
- *Neziskové veřejnoprávní organizace typu organizačních složek a příspěvkových organizací státu a samosprávných územních celků, s globálním posláním veřejná správa a veřejně prospěšná činnost.*
- *Neziskové ostatní veřejnoprávní organizace, s globálním posláním veřejně prospěšné činnosti.*
- *Neziskové soukromoprávní organizace typu obchodních společností a jim podobných (jde o výjimečné případy neziskových organizací) s možností globálního poslání veřejně i vzájemně prospěšné činnosti.*

---

<sup>7</sup>STEJSKAL, J., H. KUVÍKOVÁ a K. MAŤÁTKOVÁ. *Neziskové organizace – vybrané problémy ekonomiky*. 2012, s. 17.

<sup>8</sup>REKTOŘÍK, Jaroslav a kol. *Organizace neziskového sektoru: základy ekonomiky, teorie a řízení*. 2010.

<sup>9</sup>REKTOŘÍK, Jaroslav a kol. *Organizace neziskového sektoru: základy ekonomiky, teorie a řízení*. 2010, s. 43.

### 2.3.2 Teorie neziskových organizací

*Rektořík (2010) a Hyánek (2011)* uvádějí stručný výběr nejvýznamnějších přístupů z pohledů autorů.

Prvním je **teorie vládních a tržních selhání**, která bývá také nazývána teorií veřejných statků. Tento přístup se původně pojil se jménem Burt Weisbroda, pro kterého byl hlavním pojmem veřejný statek, který je díky své objektivitě vyloučen z tržního mechanismu. Toto selhání na straně trhu je kompenzováno činností státu. Weisbrod si všímá skutečnosti, že demokratický politický systém má sklon vyhovět tzv. voliči mediánovi, kdy může zůstat neuspokojená poptávka po veřejných statcích ze strany menšin. Toto neuspokojení poptávky lze nazvat selháním státu. Lze tedy říci, že trh selhává v poskytování daného typu statků, stát také selhává, proto se spotřebitelé, jejichž potřeby nejsou uspokojovány, obracejí na NO, které jim mohou v mnoha směrech jejich potřeby uspokojit.

Druhým přístupem je **teorie informační asymetrie**, která je spojena s důvěrou a selháváním smluvních vztahů. Spotřebitelé nemají dostatek informací k adekvátnímu posouzení kvality statků a služeb, které nakupují. Jsou si tohoto vědomi, a proto hledají takového nabízejícího, který nabízí záruku čestného jednání, či který je ochoten a připraven podstoupit náklady kontroly skutečné kvality statků a služeb. Za takového čestného nabízejícího bývají považovány právě NO, neboť jejich hlavním cílem není maximalizace zisku.

Třetím přístupem je **teorie státu blahobytu**, která pohlíží na NO jako na něco, co spadá do historie, či by mělo být odsunuto na periferii řešení sociálních problémů. Neziskový sektor by měl postupně ztrácet své postavení díky zdokonalování a růstu tržních vztahů a také neustálým posilováním odpovědnosti státu.

Čtvrtým a zároveň posledním přístupem je **teorie vzájemné závislosti**, která spočívá ve spolupráci neziskového sektoru a státu, a to ve dvou směrech v případě selhání státu (první směr předpokládá, že NO dokáží v mnoha případech reagovat na lidské potřeby pružněji než stát, který pak může využít výsledků práce NO a druhý směr bere v úvahu, že NO často získávají veřejnou podporu či zájem veřejnosti o určité problémy, což může být pro stát užitečné). V případě selhání NO popisuje Salamon čtyři charakteristiky: První je *filantropická nedostatečnost*, která odkazuje na nedostatek materiálních i lidských zdrojů, kdy NO není schopna uspokojit všechny potřebné činnosti. Nedostatek zdrojů může mít na svědomí mimo jiné i neschopnost NO vyrovnat se s problémem černých pasažérů. Druhá je *filantropický paternalismus*, kdy NO nevychází vstříc potřebám klientely a domnívá se, že klienti nejsou

schopni se sami správně rozhodovat. Třetí je *filantropický amatérismus*, který poukazuje na to, že NO nedisponují dostatečně odborně fundovanými pracovníky či členy.

Rozdílný přístup představuje Hansmann, který tvrdí, že absence ziskového motivu ovlivňuje snahu produkovat při nejnižších nákladech, což může vést k menší efektivitě NO oproti tržním firmám, ale také se předpokládá, že NO operují efektivněji než státní instituce. Je tedy sporné, do jaké míry může státní sektor toto chování korigovat. Další negativní dopad může vyvolat nezisková povaha, v podobě menší citlivosti na změny v poptávce a zpožděné reakce na lidské potřeby. Čtvrtý je *filantropický partikularismus*, kdy nejsou ani NO schopny v dostatečné kvantitě i kvalitě pokrýt potřeby, vzniká vzájemná spolupráce NO a státu. Stát je postaven do role korektora, napravovatele selhání NO. Vztah je chápán jako komplementární a současně konkurenční, kdy zahrnuje vzájemnou rivalitu, tak i spolupráci.<sup>10</sup>

### 2.3.3 Členění neziskových organizací

*Jak uvádí Rektorič (2010)*, členění NO podle kritérií je vhodné pro pochopení poslání a cílů neziskových organizací. Bohatost poslání a cílů NO a prorůstání jejich činností skrz celou občanskou společnost, vyvolává potřebu jejich systematizace podle těchto třídících znaků<sup>11</sup>:

- Kritérium zakladatele.

Podle tohoto kritéria se NO člení na organizace **veřejnoprávní**, které jsou založeny veřejnou správou, na organizace **soukromoprávní**, které jsou založeny soukromou FO, PO či společně a na ostatní **veřejnoprávní** instituce, které vznikly na základě zákona jako výkon účelu veřejné služby (příp. veřejná vysoká škola).

- Kritérium globálního charakteru poslání.

Podle tohoto kritéria se NO člení na organizace **veřejně prospěšné**, které jsou založeny za účelem poslání s cílem poskytovat veřejné a smíšené statky (např. ekologie, veřejná správa, charita, vysoké školy, vzdělání a zdravotnictví) a organizace **vzájemně prospěšné**, které jsou založeny za účelem ochrany zájmů skupin, spojení určitého zájmu (např. profesní komory, aktivity v kultuře).

Zákon č. 89/2012 Sb., občanský zákoník, vymezuje veřejnou prospěšnost v § 146 následovně: „*Veřejně prospěšná je právnická osoba, jejíž posláním je přispívat v souladu se zakladatelským právním jednáním vlastní činností k dosahování obecného blaha, pokud na rozhodování právnické osoby mají podstatný vliv jen bezúhonné osoby, pokud nabyta*

<sup>10</sup>REKTOŘÍK, Jaroslav a kol. *Organizace neziskového sektoru: základy ekonomiky, teorie a řízení*. 2010.

HYÁNEK, Vladimír. *Neziskové organizace: teorie a mýty*. 2011.

<sup>11</sup>REKTOŘÍK, Jaroslav a kol. *Organizace neziskového sektoru: základy ekonomiky, teorie a řízení*. 2010.

*majetek z poctivých zdrojů a pokud hospodárně využívá své jmění k veřejně prospěšnému účelu.*“<sup>12</sup>

Od veřejně prospěšné organizace vznikl i pojem veřejně prospěšný poplatník, který je definován v zákoně č. 586/1992 Sb., o daních z příjmů, ve znění pozdějších předpisů, konkrétně v § 17a), takto: „*Veřejně prospěšným poplatníkem je poplatník, který v souladu se svým zakladatelským právním jednáním, statutem, stanovami, zákonem nebo rozhodnutím orgánu veřejné moci jako svou hlavní činnost vykonává činnost, která není podnikáním*“.

Dále tento zákon uvádí, že veřejně prospěšným poplatníkem není obchodní korporace, Česká televize, Český rozhlas, Česká tisková kancelář, profesní komora nebo poplatník založený za účelem ochrany a hájení podnikatelských zájmů svých členů, u nichž nejsou členské příspěvky osvobozeny od daně, s výjimkou organizace zaměstnavatelů, zdravotní pojišťovna, společenství vlastníků jednotek a nadace, která dle svého zakladatelského jednání slouží k podpoře osob blízkých zakladateli nebo jejíž činnost směřuje k podpoře osob blízkých zakladateli.<sup>13</sup>

- Kritérium právně organizační normy.

Podle tohoto kritéria se NO člení na organizace, které jsou **založeny podle zákona č. 218/2000 Sb., rozpočtová pravidla a podle zákona č. 250/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů**, dále na organizace, které jsou **založeny podle ostatních platných zákonů pro NO** a organizace **založené podle občanského zákoníku** či organizace s podobným charakterem.

- Kritérium financování.

Podle tohoto kritéria se NO člení na organizace, které jsou **financovány z veřejných rozpočtů zcela** (např. organizační složky státu a územních celků), organizace, které jsou **financovány z části** (např. příspěvkové organizace, církve a náboženské společnosti, politické strany a hnutí), na organizace **financované z různých zdrojů** (např. dary, granty, sbírky) a na organizace **financované hlavně z výsledků realizace vlastního poslání**.

- Kritérium charakteristiky realizovaných činností (oborové členění).

Podle tohoto kritéria lze NO členit **podle charakteristických znaků, jak společných pro všechny NO** (NO jsou právnickými osobami, nejsou založeny za účelem podnikání a zisku, mohou, ale nemusí být financovány z veřejných rozpočtů, uspokojují dané potřeby občanů a komunit podle přílohy č. 1 Klasifikace neziskových organizací podle předmětu

---

<sup>12</sup>STEJSKAL, J., H. KUVÍKOVÁ a K. MAŽÁTKOVÁ, K. *Neziskové organizace – vybrané problémy ekonomiky*. 2012, s. 23.

<sup>13</sup>RYLOVÁ, Z., Z. TUNKROVÁ, Z. KRŮČEK a I. ŠULC. *Daňové zákony 2014 s komentářem změn*. 2013, s. 26.

činnosti), **tak i společných jen pro soukromé NO** (členství v NNO je realizováno výhradně na principu dobrovolnosti s výjimkou některých profesních komor, autonomii ve vztahu k vnějšímu okolí mají NNO ze zákona povolenou a je vytvořena neformální struktura sympatizantů v rámci legislativy, dle níž jsou NNO založeny).

## 2.4 Charakteristika nestátních neziskových organizací

Nestátní neziskové organizace (dále jen NNO) jsou ty právnické osoby, které nebyly založeny státem, a to ani z části, ale zároveň se na území státu vyskytují.

*Hamerníková (2000) tvrdí, že NNO vznikají na základě podnětu ze snahy a potřeb určitých skupin občanů, tedy ne za účelem zisku, ale užitku. Případný zisk musí být použit na realizaci poslání dané organizace. Financování není závislé na poskytování prostředků z veřejných rozpočtů. Často se uplatňuje dobrovolná práce spolu s občanskou solidaritou, filantropií či charitou. Zakládají se z vlastní iniciativy a naplňují právo sdružovat se.*<sup>14</sup>

*„Existují však i nestátní neziskové organizace, které jsou založeny zákonem a představují tak průnik státních a nestátních neziskových organizací, podle Pestoffa jde o smíšené či hraniční organizace (příkladem průniku mohou být například veřejné vysoké školy založené zákonem, ovšem řízené jsou vlastní samosprávou)“.*<sup>15</sup>

Podle známých ekonomů Salamona a Anheiera je nestátní neziskový sektor soubor institucí, existujících vně státních struktur, sloužících veřejným zájmům. Jako hlavní považují pět základních vlastností, podle nichž jsou nestátní neziskové organizace:<sup>16</sup>

- Institucionalizované – mají jistou institucionální strukturu, organizační skutečnost, bez ohledu na formální nebo právní registraci;
- Soukromé – jsou institucionálně odděleny od státní správy. To neznamená, že nemohou mít významnou státní podporu a ani nemohou být ve vedení státní úředníci. Základní struktura NO je ve své podstatě soukromá;
- Neziskové – ve smyslu nerozdělování zisku, nepřipouští se u nich vedení organizace. NO mohou svou činností vytvářet zisk, který musí být použit na cíle dané posláním organizace;

---

<sup>14</sup>HAMERNÍKOVÁ, Bojka. *Financování ve veřejném a neziskovém nestátním sektoru*. 2000.

<sup>15</sup>STEJSKAL, J., H. KUVÍKOVÁ a K. MAŽÁTKOVÁ. *Neziskové organizace – vybrané problémy ekonomiky*. 2012, s. 53 - 54.

<sup>16</sup>STEJSKAL, J., H. KUVÍKOVÁ a K. MAŽÁTKOVÁ. *Neziskové organizace – vybrané problémy ekonomiky*. 2012.



- Samosprávné a nezávislé – jsou vybaveny vlastními postupy a strukturami, které umožňují kontrolu vlastních činností, tzn., že NO nejsou ovládány zvenčí, jsou schopny řídit samy sebe. Nejsou kontrolovány státem, ani institucemi, stojícími mimo ně;
- Dobrovolné – využívají dobrovolnou účast na svých činnostech. Dobrovolnost se může projevovat výkonem neplacené práce pro organizaci, formou darů nebo čestnou účastí ve správních radách;
- Veřejně prospěšné – přispívají k veřejnému dobru, usilují o dobro lidí, určitých skupin či společnosti jako celku. Posledně jmenovaný charakteristický znak NO však není jednoznačný, neboť je třeba odlišit tyto organizace od organizací, které jsou vzájemně prospěšné, což je v praxi velmi obtížné, když mnohdy záleží jen na úhlu pohledu na hlavní činnost organizace.

V České republice dosud neexistoval právní předpis, který by poskytoval úplnou definici jednotlivých nestátních neziskových organizací, avšak nacházíme řadu právních předpisů, které upravují založení, vznik, činnost, orgány, zrušení a zánik nestátních neziskových organizací.

Zákon č. 89/2012 Sb., občanský zákoník, který je v platnosti od 1. 1. 2014, sjednocuje danou legislativu pro jednotlivé druhy organizací a činí ji přehlednější.

#### 2.4.1 Členění podle Rady vlády pro nestátní neziskové organizace

*„Rada vlády pro nestátní neziskové organizace je stálým poradním, iniciativním a koordinačním orgánem vlády České republiky v oblasti nestátních neziskových organizací. Rada vlády pro nestátní neziskové organizace byla zřízena usnesením vlády z 10. června 1992 č. 428 jako Rada pro nadace, usnesením vlády z 30. března 1998 č. 223 byla poté transformována na Radu vlády pro nestátní neziskové organizace. Rada soustřeďuje, projednává a prostřednictvím svého předsedy předkládá vládě materiály, týkající se NNO a vztahující se k vytváření vhodného prostředí pro jejich existenci a činnost.“<sup>17</sup>*

Stejskal, Kuvíková, Maťátková (2012) tvrdí, že členění NNO bylo zavedeno Radou vlády pro nestátní neziskové organizace v tomto složení (RVNNO) :

- Občanská sdružení a jejich organizační jednotky,
- Nadace a nadační fondy,

<sup>17</sup>VLÁDA ČESKÉ REPUBLIKY. VLÁDA: Rada vlády pro nestátní neziskové organizace. [online].

- Evidované právnické osoby,
- Obecně prospěšná společnost.

### 2.4.2 Členění podle realizované činnosti

Další hodnocení provádí RVNNO podle realizované činnosti. Vychází se ze tří klasifikací, které jsou blíže specifikované v příloze č. 1:

- Mezinárodní klasifikace neziskových organizací (ICNPO),
- Systému klasifikace netržních činností OSN (COPNI),
- Odvětvové klasifikace ekonomických činností – nevýrobních (OKEČ).<sup>18</sup>

V ČR provádí klasifikaci Český statistický úřad (dále jen ČSÚ). K 1. 1. 2015 existuje celkem 25 různých klasifikací a číselníků, mezi ně patří např. klasifikace vládních institucí (CZ-COFOG):<sup>19</sup>

- 01 všeobecné veřejné služby,
- 02 obrana,
- 03 veřejný pořádek a bezpečnost,
- 04 ekonomické záležitosti,
- 05 ochrana životního prostředí,
- 06 bydlení a společenská infrastruktura,
- 07 zdraví,
- 08 rekreace, kultura a náboženství,
- 09 vzdělávání,
- 10 sociální věci.

### 2.4.3 Změny legislativy pro nestátní neziskové organizace

S platností od 1. 1. 2014 jsou podle zákona č. 89/2012 Sb., občanského zákoníku (dále jen NOZ), po rekodifikaci soukromého práva níže uvedené, nové právní formy nestátních neziskových organizací.<sup>20</sup>

<sup>18</sup>STEJSKAL, J., H. KUVÍKOVÁ a K. MAŽÁTKOVÁ. *Neziskové organizace – vybrané problémy ekonomiky*. 2012.

<sup>19</sup>ČESKÝ STATISTICKÝ ÚŘAD. ČSÚ: *Klasifikace funkcí vládních institucí*. [online].

<sup>20</sup>Zákon č. 89 ze dne 3. února 2012 občanský zákoník. In: *Sbírka zákonů České republiky*. 2012, částka 33, s. 1049-1072.

- Korporace jsou založené na lidech, jsou jimi členové nebo např. společníci. Patří mezi ně právě spolky.
- Fundace jsou založené na majetku, organizace ošetřující majetek, který přerozdělují dle zákona jiným. Patří mezi ně nadace a nadační fondy.
- Ústavy založené na lidech i majetku, nemají členy jako korporace, ale mají zaměstnance. Mohou mít majetek, ale zákon neurčuje, jak s ním nakládat.

Původně nazvaná občanská sdružení mají na výběr ze dvou možností při výběru své nové formy činnosti, a to buď se stanou dnem účinnosti občanského zákoníku „spolky“ nebo se transformují na „ústavy“ či se přemění na „sociální družstvo“. V případě spolků je hlavní činností spolková činnost vykonávaná členy nebo pro členy a na základě občanského zákoníku jsou povinni si upravit své stanovy.

V případě ústavů budou poskytovat obecně prospěšné služby nebo realizovat obecně prospěšné činnosti v režimu velmi obdobném fungování obecně prospěšné činnosti a při volbě sociálních družstev budou vyvíjet obecně prospěšné činnosti za účelem pracovní a sociální integrace znevýhodněných osob do společnosti zejména v oblasti vytváření pracovních příležitostí, sociálních služeb a zdravotní péče, vzdělávání, bydlení a trvale udržitelného rozvoje, kdy členy družstva budou zaměstnanci družstva, osoby vykonávající pro družstvo práci jako dobrovolník a osoby kterým je poskytována služba družstva.

Nadace a nadační fondy musí upravit svoji zakládací listinu, statut a popř. i název.

Práva nadace jsou oproti minulé úpravě značně posílená. Nadační listinu musí upravit podle NOZ do dvou let.

Obecně prospěšné společnosti budou nadále existovat jen ty, které vznikly do 31. 12. 2013 a budou se řídit zákonem o obecně prospěšných společnostech. Po 1. 1. 2014 již nebude možné tyto společnosti zakládat. K poskytování obecně prospěšných služeb bude dále možné zřizovat „ústavy“.<sup>21</sup>

Všechny právnické osoby musí:<sup>22</sup>

- Seznámit se s novou právní úpravou.
- Opravit zakladatelské listiny, statuty či stanovy tak, aby byly v souladu s NOZ, a zaslat je svému rejstříkovému soudu – do 3 let od účinnosti NOZ.
- Upravit svůj název tak, aby byl v souladu s pravidly NOZ – do 2 let od jeho účinnosti.

<sup>21</sup>SPIRALIS. *Budoucnost neziskových organizací*. [online].

<sup>22</sup>ASOCIACE NESTÁTNÍCH NEZISKOVÝCH ORGANIZACÍ JIHOMORAVSKÉHO KRAJE. *ANNOJMK: Průvodce novým občanským zákoníkem*. [online].

- Doplnit požadované údaje do rejstříku – do 6 měsíců od účinnosti NOZ, spolky do 3 let.

#### 2.4.4 Členění nestátních neziskových organizací od 1. 1. 2014

NNO se podle již zmíněného NOZ, platného od 1. 1. 2014, člení na spolky, ústavy, nadace, nadační fondy, sociální družstva a obecně prospěšné společnosti.

##### 2.4.4.1 Spolek

Spolek je upravován v NOZ § 214 a násl. Za spolky podle NOZ se automaticky považují i občanská sdružení založená podle zákona č. 83/1990 Sb., o sdružování občanů.

Spolek mohou **založit** alespoň 3 zakladatelé, kteří se musí shodnout na obsahu stanov, které obsahují alespoň název a sídlo spolku, účel spolku, práva a povinnosti členů vůči spolku, popřípadě určení způsobu, jak jim budou práva a povinnosti vznikat, určení statutárního orgánu. Spolek **vzniká** dnem zápisu do veřejného rejstříku.

**Mezi hlavní činnost** spolku patří ochrana a naplňování zájmů, ke kterým byl spolek založen. Podnikání a jiná výdělečná činnost může být pouze jako vedlejší činnost, nikoliv hlavní, a finance z této činnosti musí být použity k podpoře hlavní činnosti nebo v hospodárném využití spolkového majetku.

Stanovy určí, který **orgán** je nejvyšším orgánem spolku. Neurčí-li stanovy jinak, je nejvyšším orgánem spolku členská schůze. Zřídí-li stanovy kontrolní komisi, vyžaduje se, aby měla alespoň tři členy.

Soud **zruší** spolek s likvidací na návrh osoby mající na tomto oprávněný zájem.

Spolek **zaniká** výmazem z veřejného rejstříku.

##### 2.4.4.2 Ústav

Další novou formou právnické osoby podle NOZ je ústav. NOZ jej upravuje v § 402 a násl. Ústav je zakládán za účelem provozovat činnosti užitečné pro veřejnost s tím, že výsledky jeho činnosti jsou každému rovnocenně dostupné za předem stanovených podmínek.

Název ústavu musí obsahovat slova „zapsaný ústav“, popř. zkratka „z.ú.“

Ústav se **zakládá** zakládací listinou nebo pořízením pro případ smrti. **Vzniká** zapsáním do veřejného rejstříku.

**Orgánem** ústavu je správní rada, jehož členem je ředitel. Ústav nemusí mít povinně dozorčí radu a může se účastnit na podnikání třetích osob (může např. založit společnost s ručeným omezením).

Nenaplní-li ústav dlouhodobě svůj účel, **zruší** jej soud na návrh osoby, která osvědčí právní zájem. Zrušení ústavu s likvidací nebo jeho přeměna není zákonem přímo upravena, uplatní se tedy ustanovení upravující nadace. Ústav **zaniká** výmazem z veřejného rejstříku.

#### 2.4.4.3 Nadace

Nadace jsou v NOZ upraveny § 306 a násl., mají trvalejší charakter a jsou zakládány za účelem, který musí být buď veřejně prospěšný, tj. spočívající v podpoře obecného blaha nebo dobročinný, spočívající v podpoře určitého okruhu osob určených jednotlivě i jinak.

Pokud to nevyloučí zakladatel nadace, může nadace podnikat, ale jen jako v rámci její vedlejší činnosti. Získané finance z této činnosti musí být použity k podpoře jejího účelu.

Zakladatel zakládá nadaci k trvalé službě společensky nebo hospodářsky užitečnému účelu. Účel nadace může být veřejně prospěšný, spočívá-li v podpoře obecného blaha, i dobročinný, spočívá-li v podpoře určitého okruhu osob určených jednotlivě či jinak.

Nadace může také podnikat, ale výhradně v rámci své vedlejší činnosti, kdy výtěžky podnikání slouží jen k podpoře jejího účelu. Podnikání nadace však může vyloučit zakladatel.

Nadace **vzniká** zápisem do veřejného rejstříku.

**Orgány** nadace je tříčlenná správní rada – statutární orgán, tříčlenná dozorčí rada, popř. revizor u nadací s nadačním kapitálem do 5 mil. Kč; nadační listina může zřídit i další orgány)

Dosažením účelu, pro který byla nadace založena, je nadace **zrušena** a správní rada zvolí likvidátora. Další možnost může být zrušení soudem. **Zánik** výmazem z veřejného rejstříku. Předtím probíhá likvidace.

#### 2.4.4.4 Nadační fond

Nadační fond je upraven v NOZ § 394 a je dalším z tzv. účelových sdružení majetku a stejně jako nadace se zakládá k účelu užitečnému společensky nebo hospodářsky. Má vlastní úpravu v ustanovení § 394 a násl. a na vše, co v této speciální části NOZ není, se použijí obecná ustanovení o právnických osobách (§ 118 a násl.).

Nadační fond nemá stanovenou minimální hodnotu vkladu, nemá nadační jistinu ani nadační kapitál. Na rozdíl od nadací se u nadačních fondů nepočítá s jeho dlouhodobou

existenci, naopak je běžné, že se finanční prostředky nadačního fondu časem spotřebují pro daný účel a nadační fond pak zanikne.

I v případě nadačních fondů je ze zákona možná transformace. Pokud to výslovně připouští zakladatelská listina nadačního fondu, může se nadační fond transformovat na nadaci.

**Orgánem** nadačního fondu je správní rada, dozorčí rada nebo revizor (obdobně jako u nadace).

**Založení** nadačního fondu zřizovatelem, kterým může být každá fyzická nebo právnická osoba. V případě, že má nadační fond jen jednoho zřizovatele, musí být sepsána zakládací listina v podobě notářského zápisu. Je-li zřizovatelů několik, uzavřou mezi sebou zakládací smlouvu. **Vzniká** zapsáním do veřejného rejstříku.

**Zruší** se rozhodnutím správní rady, není-li trvale možné, aby nadační fond nadále plnil svůj účel, rozhodnutím soudu na návrh osoby, která osvědčí právní zájem, jestliže nadační fond neplní účel, ke kterému byl zřízen. Musí proběhnout likvidace. Nadační fond **zaniká** výmazem z veřejného rejstříku.<sup>23</sup>

Následující dvě formy NNO neřeší NOZ, ale zákon o obchodních korporacích a zákon o obecně prospěšných společnostech.

#### 2.4.4.5 Sociální družstvo

Občanská sdružení, která se s účinností NOZ automaticky stávají spolky, mají podle přechodných ustanovení možnost transformovat se buď na ústav, nebo na sociální družstvo. Sociální družstva jsou upravena v § 758 a násl. zákona o obchodních korporacích (Zákon č. 90/2012 Sb., o obchodních korporacích), jedná se o zcela novou právní formu právnické osoby.

Družstvo obecně je společenství neuzavřeného počtu osob, které je založeno za účelem vzájemné podpory svých členů nebo třetích osob, případně za účelem podnikání.

Definici sociálního družstva obsahuje ustanovení § 758 v následujícím znění: „*Družstvo, které soustavně vyvíjí obecně prospěšné činnosti směřující na podporu sociální soudržnosti za účelem pracovní a sociální integrace znevýhodněných osob do společnosti s přednostním uspokojováním místních potřeb a využíváním místních zdrojů podle místa sídla a působnosti sociálního družstva, zejména v oblasti vytváření pracovních příležitostí, sociálních služeb a zdravotní péče, vzdělávání, bydlení a trvale udržitelného rozvoje.*“

---

<sup>23</sup>Zákon č. 89 ze dne 3. února 2012 občanský zákoník. In: *Sbírka zákonů České republiky*. 2012, částka 33, s. 1049-1072.

**Zakládá** se společenskou smlouvou a **vzniká** zápisem do obchodního rejstříku.

**Orgánem** sociálního družstva je členská schůze, představenstvo a kontrolní komise.

Soud může i bez návrhu sociální družstvo **zrušit** a nařídit jeho likvidaci také, pokud sociální družstvo provozuje činnost, která je v rozporu s § 758, nakládá se ziskem v rozporu s § 766 a stanovami, nebo c) nesplňuje podmínku podle § 761 po dobu delší než 12 měsíců. **Zaniká** výmazem z Obchodního rejstříku.<sup>24</sup>

#### 2.4.4.6 Obecně prospěšná společnost

Tyto organizace není možné od platnosti nového občanského zákoníku zakládat, avšak ty, co existují, se nemění. V případě volby se mohou transformovat na sociální ústavy nebo spolky. Již existující organizace byly **založeny** zakládací smlouvou podepsanou všemi zakladateli a **vznikaly** zápisem do rejstříku obecně prospěšných společností.

*Dvořák (2010, s. 16) tvrdí, že: „Obecně prospěšná společnost je právnickou osobou, která:*

- a) je založena podle tohoto zákona,*
- b) poskytuje veřejnosti obecně prospěšné služby za předem stanovených a pro všechny uživatele stejných podmínek a*
- c) její hospodářský výsledek (zisk) nesmí být použit ve prospěch zakladatelů, členů jejích orgánů nebo zaměstnanců a musí být použit na poskytování obecně prospěšných služeb, pro které byla obecně prospěšná společnost založena.*

*Název obecně prospěšné společnosti musí obsahovat označení "obecně prospěšná společnost" nebo jeho zkratku o. p. s. Jiné osoby nesmějí ve svém názvu nebo obchodním jménu toto označení používat.“<sup>25</sup>*

**Orgánem** o. p. s. je správní rada, dozorčí rada (kontrolním orgánem správní rady, je zřízena v případě, je-li vložen do organizace majetek státu či obce a v případě účtování v podvojném účetnictví) a ředitel (nemůže být členem správní ani dozorčí rady).

**Zrušení, likvidace a zánik** o. p. s. zákon popisuje vyčerpávajícím způsobem, a to z důvodu ochrany vloženého a získaného majetku, který nemůže být vrácen zakladateli, ale při zániku organizace musí být prvně nabídnut obci (ve které má organizace sídlo). V případě, že obec o majetek nejeví zájem, přebírá majetek úřad pro zastupování státu ve věcech

---

<sup>24</sup>Zákon č. 90 ze dne 25. ledna 2012 o obchodních společnostech a družstvech (zákon o obchodních korporacích). In: *Sbírka zákonů České republiky*. 2012, částka 34, s. 1478-1479.

<sup>25</sup>DVOŘÁK, Tomáš. *Obecně prospěšná společnost*. 2010, s. 16.

majetkových (ÚZSVM). Takto získaný majetek musí být použit k zajišťování obecně prospěšných služeb.<sup>26</sup>

#### 2.4.5 Funkce nestátních neziskových organizací

Primární (hlavní) činnosti jsou funkce, které prostřednictvím svých činností organizace naplňují. Tyto funkce jsou velmi odlišné, neboť souvisí s posláním NO (nemocnice, škola, divadlo, veřejná správa, charita, ekologie apod.). Z tohoto důvodu je obsah činností těchto funkcí rozmanitý a mnohdy obtížně definovatelný.

Sekundární činnosti jsou funkce, které prostřednictvím svých činností vytvářejí podmínky pro plnění primárních funkcí. Jsou to funkce, které mají téměř ve všech organizacích neziskového sektoru stejnou strukturu, neboť plní funkci:

- funkci personální,
- funkci provozní,
- funkci správní,
- funkci komplexního hospodaření.<sup>27</sup>

Poslání NNO určuje mimo jiné i funkce, kterých by se měla daná organizace držet vzhledem ke společnosti. Společným a zároveň hlavním cílem pro všechny tyto organizace není tvorba zisku, ale užitku.

*Stejskal (2014)* říká, že NNO mají několik základních funkcí. Jedná se zejména o:

- funkci ekonomickou,
- funkci sociální, zahrnující další dvě funkce, a to:
  - servisní,
  - participační,
- funkci politickou, zahrnující další dvě funkce:
  - ochránářskou,
  - demokratizační.

Ekonomická funkce je významná hlavně z toho důvodu, že má neziskový sektor nezanedbatelný národohospodářský vliv svým začleněním do koloběhu výrobních faktorů, zboží a služeb, kdy například zastává roli producenta a spotřebitele statků, zaměstnavatele atd.

---

<sup>26</sup>Zákon č. 248 ze dne 28. září 1995 o obecně prospěšných společnostech a o změně a doplnění některých zákonů. In: *Sbírka zákonů České republiky*. 1995, částka 65, s. 3554-3560.

<sup>27</sup>BOUKAL, P., H. VÁVROVÁ a kol. *Ekonomika a financování neziskových organizací*. 2007.



Servisní funkce, podřízená funkci sociální, vypovídá o výkonu a poskytování specifických statků, a další podřízená funkce – funkce participační, ukazuje na uspokojování potřeb, sdružování se, na aktivním podílení se na činnosti dané organizace a zapojování se i do života společnosti.

Funkce ochránářská chrání obyvatele před porušováním základních lidských práv.

Demokratizační funkce má mimořádný přínos k rozvoji demokracie, dává lidem možnost ovlivnit veřejnou politiku i veřejné mínění.<sup>28</sup>

Nestátní neziskové organizace také přispívají ke snížení celkových výdajů státu i přes skutečnost, že tyto organizace pro svou činnost potřebují určité finanční zdroje z veřejných rozpočtů. Pomáhají totiž v oblastech, kde by stejně stát musel pomoc pro občany obstarat sám.

## 2.5 Finanční zdroje nestátních neziskových organizací

Všechny neziskové organizace potřebují ke své činnosti finanční zdroje, rozdíl je pouze ve výši, která závisí na rozdílech mezi typy NNO a na jejich místních podmínkách. Největším problémem pro většinu NNO je nedostatek finančních zdrojů, který výrazně ovlivňuje jejich činnost a rozvoj.

*Stejskal (2014)* tvrdí, že se finanční zdroje dělí na tři skupiny, a to na vlastní zdroje, cizí zdroje a potenciální zdroje. Za **vlastní zdroje** jsou považovány prostředky, které jsou v rukou účetní jednotky a poskytují je zpravidla vlastní členové nebo jsou opatřeny vlastní činností organizace (např. členské příspěvky, účastnické poplatky, výnosy z vlastní činnosti, ale také pronájmy pozemků, ploch, vybavení). **Cizí zdroje** může získat účetní jednotka na určitou dobu, ale po sjednané době je musí vrátit (např. půjčky). **Potenciální zdroje** jsou prostředky, které mohou získávat NNO od okolí na podporu své činnosti, také se může jednat o finance z veřejných rozpočtů, dary soukromých osob (např. dotace ze SR, příspěvky ze zdrojů EU, příspěvky územních samospráv, od nadací a nadačních fondů, firemní i individuální dárcovství). Dále poukazuje na podmínky k získání finančních prostředků (vyjma dárcovství). Nárok na finanční podporu vzniká až při uzavření písemné smlouvy, kterému předchází projekt či žádost. Prostředky mohou být použity jen na schválený účel, za kterým byly poskytnuty, a existuje okruh vymezených nákladů, které nemohou být hrazeny z těchto prostředků. Poskytovatel prostředků chce většinou znát, jak byly jeho prostředky využity. Mnohdy nemůže podpora tvořit 100 % nákladů projektu a je vyžadována spoluúčast (10 – 50 %).<sup>29</sup>

---

<sup>28</sup>STEJSKAL, Jan. *Ekonomika neziskové organizace*. 2014.

<sup>29</sup>STEJSKAL, Jan. *Ekonomika neziskové organizace*. 2014.

Stejskal, Kuvíková, Maňátková (2012) uvádí ještě další zdroje financování, mezi které patří **daňové asigance** (možnost poplatníků se rozhodnout o části své odvedené daně z příjmů a určit jejího příjemce, daňové asigance se pohybuje okolo 1 – 2% daně z příjmů), **příjmy z pořádání loterií** (v současnosti je tento typ zdroje spíše nahrazován sbírkami či DMS kampaněmi) a **daňová úleva** (u NNO se jedná o úlevu z placení daně do určité hranice zisku, která je dána formou odčitatelné položky od základu daně a velkou úlevou je pro NNO také osvobození od vybraných správních poplatků).

Nejčastější formou financování v NO je **účelové financování**. Je to financování určitých činností s cílem finance v daném roce vyčerpat. Nevyčerpané finance musí NO vrátit poskytovateli.

Další typ je **výkonové financování**, tzn. proplácení až po ukončení nějaké činnosti.

**Globální financování** je poskytnutí finančních prostředků v předem definovaném objemu na splnění stanovených úkolů. Tomuto financování se říká také „lump-sum“ financování.

V praxi se používá **kombinované financování**, což je kombinace několika uvedených způsobů. Nejčastější kombinací je účelové + výkonové financování.<sup>30</sup>

„Mezi základní obecné principy financování neziskové organizace i neziskového sektoru patří:

- *vícezdrojovost,*
- *samofinancování a fundraising,*
- *neziskovost (neziskové rozdělování zdrojů),*
- *osvobození od daní.*“<sup>31</sup>

Mezi hlavní zdroje financování NNO patří již výše zmiňovaná vícezdrojovost a fundraising, které jsou více rozebrány v dalších podkapitolách.

### 2.5.1 Vícezdrojovost

Důležité je, aby NO měly více zdrojů finančních prostředků, ale i nefinančních. Podle různých kritérií se zdroje financování dělí:

- **způsob získání** (interní, neboli vlastní zdroje a zdroje externí, neboli cizí),

---

<sup>30</sup>STEJSKAL, J., H. KUVÍKOVÁ a K. MAŤÁTKOVÁ. *Neziskové organizace – vybrané problémy ekonomiky*. 2012.

<sup>31</sup>STEJSKAL, J., H. KUVÍKOVÁ a K. MAŤÁTKOVÁ. *Neziskové organizace – vybrané problémy ekonomiky*. 2012, s. 94.

- **charakter zdrojů** (finanční zdroje, neboli prostředky a nefinanční zdroje – věcné dary, informace, know-how, dobrovolnictví atp.),
- **původ zdrojů** (domácí, místní zdroje a zahraniční zdroje),
- **financující subjekt** (finance jsou poskytovány buď z veřejných zdrojů – státní správa, samospráva, mezinárodní instituce, daňová asignace, nebo ze soukromých zdrojů – nadace, podnikatelské subjekty, církve, individuální dárci).

V mnoha případech dochází v praxi ke kombinacím uvedených zdrojů a dárců.

**NNO se může ucházet o příspěvky z EU, přímé a nepřímé dotace ze SR, příspěvky ÚSC.**

**Mezi důležité zdroje patří také firemní a individuální dárcovství.** Např. dárcovské SMS od roku 2004. Důležité je povědomí lidí o daných NNO. Lidé vidí v této formě dárcovství formu pomoci, ale i možnost odpočtu výše daru v daňovém přiznání. Firemní dárcovství se vyskytuje hlavně ve větších zahraničních firmách. Mezi formy patří dárcovství finanční i nefinanční, dobrovolnictví zaměstnanců, sbírky mezi zaměstnanci.<sup>32</sup>

## 2.5.2 Fundraising

Fundraising znamená v překladu „pěstování fondů“ a znamená systematické získávání zdrojů, které nezisková organizace potřebuje k naplnění svého poslání. Jedná se o zdroje finanční i nefinanční. Probíhá průběžné plánování činnosti, která má za úkol naplnit finančně – ekonomickou strategii NO, tedy zajistit zdroje v potřebné výši.<sup>33</sup>

*„Fundraising je velmi frekventovanou kategorií spojenou s neziskovým sektorem. Jejím obsahem je soubor činností zaměřených na zdrojové zajištění neziskové organizace založené za účelem konkrétního poslání.“<sup>34</sup>*

Šedivý a Medlíková (2012) poukazují na to, že u NO, které jsou financovány fundraisingem, je velice důležitá transparentnost. Transparentnost vypovídá o průhlednosti organizace, kdy je důležité, aby veřejně formulovala své poslání a zveřejňovala výroční zprávy a finanční hospodaření.<sup>35</sup>

<sup>32</sup>STEJSKAL, J., H. KUVÍKOVÁ a K. MAŤÁTKOVÁ. *Neziskové organizace – vybrané problémy ekonomiky*. 2012.

<sup>33</sup>BOUKAL, Petr a kol. *Fundraising pro neziskové organizace*. 2013.

<sup>34</sup>BOUKAL, Petr a kol. *Fundraising pro neziskové organizace*. 2013, s. 15.

<sup>35</sup>ŠEDIVÝ, Marek a Olga Medlíková. *Public relations, fundraising a lobbying pro neziskové organizace*. 2012.

*Boukal (2013)* tvrdí, že pro úspěšnost fundraisingu je důležité respektovat dané zásady. Mezi tyto zásady řadí zásadu komplexnosti, začlenění, aktivity, strategičnosti, vzdělávání okolí, pravdivosti, optimismu, poděkování a výsledku.

**Zásada komplexnosti** vypovídá o budování vztahu mezi dárce a obdarovaným, kdy obdarovaným je NNO. Obdarovaný by měl být vnitřně přesvědčen o správnosti své činnosti, neboť přetvářka je snadno rozpoznatelná, tak jako vnitřní přesvědčení odpuzující donátory a zápal pro určitou činnost, který je naopak donátory přitahován. Doporučen je zejména interní fundraising v porovnání s externím.

**Zásada začlenění** poukazuje na členění fundraisingu podle účelu. Jedná se o fundraising pro přežití, k rozšíření a rozvoji NO, k omezení závislosti NO na podporovatelích, k budování podpory a k vytvoření udržitelné NNO.

**Zásada aktivity** říká, že je potřeba zdravě extrovertního a asertivního fundraisera.

**Zásada strategičnosti** nastoluje otázku, zda usilovat o dané zdroje (např. z veřejných rozpočtů) zda zapojit předpokládaný zisk z vedlejší činnosti do zdrojové struktury, či oslovit další subjekty. Tyto rozhodnutí je třeba učinit už na začátku života NNO. Důležitým faktorem zde hraje roli uznání veřejné prospěšnosti poslání NNO, jejich aktivit a zajištění nezávislosti NNO ve vztahu k okolí.

Další zásadou je **zásada vzdělávání okolí**, která má za úkol průběžné vysvětlování poslání, obsahu činností a motivovat NNO k jejich realizaci.

**Zásada pravdivosti** říká, že fundraiser musí při jednáních říkat vždy pravdu, byť nepříjemnou (např. neúspěšný projekt). Nepříjemná informace, která by se dostala k dárci oklikou, by mohla vést k ukončení spolupráce.

**Zásada optimismu** říká, že optimistická mysl je pro fundraisera klíčová, když jen málo žádostí je úspěšných. Fundraiser musí na věci nahlížet z pozitivní stránky, aby byl úspěšný. Vstřícný, otevřený člověk přitahuje další společnost.

**Zásada poděkování**, jak již z názvu vyplývá, značí důležitost poděkování za sebemenší dar, a to včas a adekvátním způsobem.

Poslední je **zásada výsledku**, která říká o důležitosti porovnání předchozích zásad fundraisingovou metodou (např. veřejná sbírka) s náklady na její použití.

Všechny zásady tvoří celek, který představuje základ etického kodexu pro fundraisera.<sup>36</sup>

---

<sup>36</sup>BOUKAL, Petr a kol. *Fundraising pro neziskové organizace*. 2013.

### 3 Hospodaření a činnost vybrané nestátní neziskové organizace

Praktická část bakalářské práce se zabývá vznikem nestátní neziskové organizace ADRA, o. p. s., její činností a hospodařením.

#### 3.1 Historie

Součástí mezinárodní nestátní organizace Adventist Development and Relief Agency (ADRA), která vznikla v USA před více jak 50 lety a která působí ve více než 125 zemích světa, je i Nadace ADRA – adventistická nadace pro pomoc a rozvoj (dále jen Nadace ADRA). Nadace ADRA začala v České republice působit 29. 5. 1992 a podle zákona č. 227/1997 Sb., o nadacích a nadačních fondech, ve znění pozdějších předpisů, byla přeregistrována dne 27. 12. 1998 (zápis v obchodním rejstříku dne 29. 1. 1999). Hlavním úkolem Nadace ADRY bylo přerozdělovat finanční pomoc. Postupně rozšířila svou působnost a začala realizovat různé pomocné programy. V souvislosti s nárůstem pracovní agendy bylo dne 12. 12. 1994 založeno občanské sdružení ADRA, které se v roce 2013 (zápis v obchodním rejstříku dne 6. 9. 2013) přeregistrovalo v důsledku změn nového občanského zákoníku na obecně prospěšnou společnost. Nadace ADRA úzce spolupracovala a i nadále spolupracuje s občanským sdružením ADRA, nyní ADRA, o. p. s.

ADRA patří k největším organizacím v České republice, které poskytují humanitární, rozvojovou a sociální pomoc, a to i v zahraničí.<sup>37</sup>

#### 3.2 Činnost organizace

Základním posláním organizace je pomoci lidem v nouzi takovým způsobem, aby byli nadále schopni převzít nad svými životy kontrolu a mohli využívat zdroje, mající k dispozici, co nejlepším způsobem. Organizace usiluje o neustálé zvyšování úrovně života a zdraví obyvatel jak doma, tak i v zahraničí, bez ohledu na rasu, pohlaví a náboženství.<sup>38</sup>

ADRA, o. p. s., s centrálou v Praze, provozuje 11 dobrovolnických center, která mají na starosti koordinaci činnosti dobrovolníků. Jedná se o dobrovolnická centra Česká Lípa, České Budějovice, Frýdek-Místek včetně Třince a Nového Jičína, Havířov, Chomutov, Ostrava, Plzeň, Praha, Valašské Meziříčí, Zlín a Znojmo.

---

<sup>37</sup>ADVENTIST DEVELOPMENT AND RELIEF AGENCY. *ADRA: Nadace ADRA*. [online].

MINISTERSTVO FINANCÍ ČESKÉ REPUBLIKY. *MF ČR: ARES*. [online].

<sup>38</sup>HUMANITÁRNÍ POMOC ADRY ČR AFRICKÉ KENI. *Keňa: ADRA*. [online].

*„Cílem práce dobrovolnických center je poskytnout smysluplnou činnost občanům všech věkových kategorií a zároveň vyhledávat ty, kteří pomoc potřebují. Dobrovolnická centra chtějí nejenom pomáhat, ale i motivovat lidi k tomu, aby se dobrovolnictví stalo přirozenou součástí jejich života.“<sup>39</sup>*

Dobrovolníci věnují svůj čas, energii, vědomosti a dovednosti ostatním lidem, a to bez nároku na finanční odměnu. Smyslem jejich práce je přinést lidem něco navíc tím, že s nimi tráví volný čas, snaží se učinit jejich život snesitelnější a tím přispívají například ke zdárnějšímu průběhu léčby, terapie.

Součástí některých center jsou sociální šatníky (kde mohou potřební získat oblečení a vybavení domácnosti zdarma) a charitativní obchody (ve kterých lidé nakupují a výtěžek z prodeje je určen na podporu dobrovolnictví a dalších projektů).<sup>40</sup>

Organizace poskytuje pomoc v České republice i v zahraničí. V České republice se ADRA zaměřuje na dobrovolnictví, globální rozvojové vzdělávání a psychosociální pomoc.<sup>41</sup>

V zahraničí je činnost organizace zaměřena na humanitární (zajišťující základní životní potřeby lidí, např. při katastrofě, válečném konfliktu), rozvojové (navazující na humanitární činnost a usilující o dlouhodobé, udržitelné řešení problémů tzv. rozvojových zemí, např. chudoba, přístup k vodě, vzdělání), a lidsko-právní projekty (podporující země s nedemokratickým režimem, ve snaze o demokratizaci, např. spolupráce se správou, podpora občanů, vzdělávání, ochrana lidských práv).<sup>42</sup>

### **3.3 Organizační struktura**

ADRA, o. p. s. byla zřízena Církví adventistů sedmého dne (CASD) v čele se 3 orgány, povinně zřízenými podle § 9 písm. a) zákona č. 248/1995 Sb., o obecně prospěšných společnostech. Příloha č. 2 ilustruje organizační strukturu ADRY, o. p. s., kterou tvoří ředitel, správní rada a dozorčí rada.

Ředitel je statutární orgán jmenovaný správní radou, zastupuje organizaci navenek v plném rozsahu, řídí ji.

---

<sup>39</sup>ADVENTIST DEVELOPMENT AND RELIEF AGENCY. *ADRA: Dobrovolnictví*. [online].

<sup>40</sup>ADVENTIST DEVELOPMENT AND RELIEF AGENCY. *ADRA: Dobrovolnictví*. [online].

<sup>41</sup>ADVENTIST DEVELOPMENT AND RELIEF AGENCY. *ADRA: Pomoc v ČR*. [online].

<sup>42</sup>ADVENTIST DEVELOPMENT AND RELIEF AGENCY. *ADRA: Pomoc v zahraničí*. [online].

Správní rada je orgánem, který dbá na zachování účelu organizace a také na řádné hospodaření s majetkem. Tvoří ji 3 členové, které jmenuje zakladatel na 3 leté funkční období.

Dozorčí rada je kontrolní orgán, který přezkoumává řádnou účetní závěrku a výroční zprávu, dohlíží, aby činnost organizace byla v souladu se zákony a zakladatelskou listinou, upozorňuje na nedostatky organizace v první řadě ředitele a správní radu, až poté upozorní zakladatele. Má 9 členů, které jmenuje zakladatel.<sup>43</sup>

Od 1. 4. 2015 organizační struktura nezahrnuje poradnu Hradec Králové, která se osamostatnila, neboť vykonává jinou činnost, než je zaměření organizace.

K 31. 12. 2014 měla organizace celkem 151 zaměstnanců, z toho 91 bylo zaměstnáno na dohody (DPČ, DPP). K tomuto datu spolupracovalo 11 dobrovolnických center se 128 sociálními, zdravotnickými a dalšími zařízeními a koordinovalo činnost 1 876 pravidelných dobrovolníků. Ti věnovali potřebným již 65 674 hodin svého volného času a uskutečnili celkem 28 406 návštěv. (ADRA, o. p. s., 2015)

### 3.4 Hospodaření

Hospodaření je jakýmsi nástrojem k dosažení předem vymezených cílů. Jak uvádí Stejskal (2014, s. 31) „Hospodaření je soubor ekonomicko-správních činností zabezpečujících provoz organizace, mezi které patří správa majetku, získávání finančních zdrojů a nakládání s nimi, tvorba, čerpání a kontrola rozpočtu, vedení účetnictví, plnění daňových povinností, tvorba vnitřních hospodářských předpisů a plnění ostatních povinností v oblasti hospodaření vyplývajících z právních předpisů i vnitřních předpisů organizace.“<sup>44</sup>

Způsob a styl hospodaření je ovlivňován různými faktory, které dělíme na interní (vnitřní) a externí (vnější). Interní faktory se zaměřují na činnost, kterou organizace vyvíjí, na velikost organizace, objem majetku, který je spravován a na lidi, kteří organizaci řídí. Externí faktory poukazují na právní prostředí v České republice, finanční podporu ze strany státu a územní samosprávy, dárcovské prostředí a obecnou podporu organizace ze strany občanů.

Cílem hospodaření je v podstatě samotné zajištění činnosti organizace. Hospodaření lze rozdělit na následující části:

- Účetnictví,
- finanční řízení vč. zajištění finančních zdrojů a nakládání s majetkem,
- vnitřní pravidla pro hospodaření,

---

<sup>43</sup>DVOŘÁK, Tomáš. *Obecně prospěšná společnost*. 2010.

<sup>44</sup>STEJSKAL, Jan. *Ekonomika neziskové organizace*. 2014, s. 31.

- koordinování pořádaných akcí a projektů,
- vztahy ke správcům daně ve formě podávání daňového přiznání.

Neziskové organizace nemohou vést daňovou evidenci.<sup>45</sup>

Jedním z hlavních cílů ADRY, o. p. s. je dosahování vyrovnaného hospodaření, tedy nerealizovat hospodářskou ztrátu. Je-li ztráta dlouhodobá, ohrožuje samotnou existenci organizace. Z tohoto důvodu organizace klade důraz na nejefektivnější nákladovou politiku a realizace různých úsporných opatření, jako jsou výše vyplácených mezd a další ekonomické procesy vycházející z finančního řádu církve. Organizace aktivně rozvíjí i své fundraisingové aktivity s cílem zajistit si maximální finanční soběstačnost.

Důležitým bodem je i kontrola hospodaření, která má dvě základní úrovně, a to vnitřní a vnější. Do vnitřní úrovně se řadí standardní interní kontrolní procesy v rámci ekonomického oddělení, kontrolní procesy na úrovni celé organizace a pravidelné kontroly ze strany nezávislé kontrolní a revizní komise. Vnější kontrolní úroveň spočívá v kontrolách orgány státní správy (OSSZ, ZP, FÚ) a v kontrolách orgány poskytujícími dotace (např. ministerstva, kraje, obce).

Mimo vnější a vnitřní kontrolní úrovně prochází organizace každý rok nezávislým auditem, který provádí firma Primaska audit, a.s.

Organizace informuje o svém hospodaření detailně všechny ve svých výročních zprávách, které povinně zveřejňuje, a to na internetových stránkách [www.adra.cz](http://www.adra.cz).<sup>46</sup>

### **3.4.1 Zdroje financování**

Finanční zdroje ADRY, o. p. s. jsou rozmanité.

Největším zdrojem příjmů organizace jsou dary ze soukromých zdrojů (jednotlivci, společnosti, nadace a ostatní nestátní neziskové organizace). Je na místě zdůraznit, že nejvýznamnějším a stálým dárcem je zřizovatel organizace – Církev adventistů sedmého dne a Nadace ADRA, jejichž prostředky na činnost umožňují pokrýt část nepřímých nákladů (provozní náklady), které jinak nelze hradit z dotací, ani jiných zdrojů.

Druhým významným zdrojem jsou dotace z veřejných zdrojů (ministerstva, kraje, obce), pro které je charakteristické, že jsou přidělovány organizaci jen za podmínky schopnosti vlastního spolufinancování. Jsou určeny na konkrétní projekty, přesně stanovené harmonogramem (věcným i časovým) podléhající kontrole.

<sup>45</sup>STEJSKAL, Jan. *Ekonomika neziskové organizace*. 2014.

<sup>46</sup>ADVENTIST DEVELOPMENT AND RELIEF AGENCY. *ADRA: Výroční zpráva 2009-2013*. [online].



Třetím a také podstatným zdrojem financování jsou příjmy z vlastní činnosti neboli výnosy z projektů. Organizace je zde dodavatelem, fakturujícím veřejnému subjektu za realizaci zakázky (humanitární či rozvojový projekt). Nejvýznamnější formou financování z vlastní činnosti je spolupráce s Českou zemědělskou univerzitou, kdy organizace poskytuje za úplaty poradenské služby v oblasti realizace rozvojového projektu v Angole. Další aktivitou organizace je samofinancování, kam spadají členské příspěvky.<sup>47</sup>

### 3.4.2 Účetnictví

ADRA, o. p. s. vede podvojný účetnictví v elektronické podobě formou programu „Abra“, a to podle zákona č. 563/1991 Sb., o účetnictví, ve znění pozdějších předpisů a sestavuje účetní závěrku podle vyhlášky č. 504/2002 Sb., kterou se provádějí některá ustanovení zákona o účetnictví pro účetní jednotky, u kterých hlavním předmětem činnosti není podnikání. Další právní úpravou jsou pro organizaci České účetní standardy č. 401 – 414.

Organizace vede i doplňkovou činnost, vedenou v Živnostenském rejstříku jako Výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona.

Organizace nemá žádné organizační složky s vlastní právní subjektivitou.

Majetek organizace odepisuje rovnoměrným způsobem, případné zásoby oceňuje pořizovací cenou. Organizace nevlastní žádné nemovitosti, sídlo má organizace v pronájmu (ADRA, o. p. s., 2015).

V příloze účetní závěrky za rok 2013 organizace uvádí obecné účetní zásady (viz níže), ve kterých uvádí způsoby oceňování, používané k sestavení účetní závěrky za rok 2012 a 2013.

#### **Dlouhodobý majetek:**

Dlouhodobý nehmotný majetek (dále jen DNM) se oceňuje v pořizovacích cenách (cena pořízení + náklady s pořízením související) a má-li tento majetek hodnotu nad 60.000 Kč, je na základě předpokládané doby životnosti odepisován do nákladů. Odpisy se počítají na základě předpokládané doby životnosti majetku a jeho pořizovací ceny. Udávaná životnost softwaru jsou 3 léta.

Dlouhodobý hmotný majetek (dále jen DHM) se oceňuje v pořizovacích cenách (cena pořízení + náklady s pořízením související – doprava, clo, atd.) a má-li hodnotu nad 40.000 Kč, odepisuje se po dobu ekonomické životnosti. Je-li tento majetek získaný bezplatně, ocení se reprodukční pořizovací cenou a bude účtován ve prospěch ostatních kapitálových fondů. Náklady spojené s technickým zhodnocením tohoto majetku zvyšují jeho pořizovací cenu,

---

<sup>47</sup>ADVENTIST DEVELOPMENT AND RELIEF AGENCY. ADRA: Výroční zpráva 2009-2013. [online].

opravy a údržba se budou účtovat do nákladů. Odpisy se počítají na základě předpokládané doby životnosti majetku a jeho pořizovací ceny. Bude-li majetek užit do projektu, odpis se počítá podle předpokládané doby trvání projektu. Udávaná doba odepisování je u strojů, přístrojů a zařízení 3-8 let, u dopravních prostředků 2-8 let a u inventáře 4-10 let.

#### **Finanční majetek:**

Krátkodobý finanční majetek (dále jen KFM) zahrnuje ceniny a peníze jak na bankovních účtech, tak v hotovosti.

#### **Zásoby:**

Zásoby, které organizace nakoupí, se oceňují pořizovací cenou s použitím metody FIFO: „first-in, first-out“ (první cena pro ocenění přírůstku zásob se použije jako první cena pro ocenění úbytku zásob).

#### **Pohledávky:**

Oceňují se jmenovitou hodnotou.

#### **Vlastní jmění:**

Tvoří jej přijaté věcné dary a výsledky hospodaření minulých let.

#### **Fondy:**

Tvoří je přijaté účelové dary, které v daném roce nebyly použity.

#### **Cizí zdroje:**

Krátkodobé i dlouhodobé závazky, úvěry, se vykazují ve jmenovitých hodnotách, kdy je za krátkodobý úvěr považována i část dlouhodobých úvěrů, která je splatná do 1 roku od rozvahového dne.

#### **Finanční leasing:**

Leasingové splátky jsou zahrnovány do nákladů a je aktivována příslušná hodnota pronajatého majetku v době, kdy smlouva o nájmu končí a uplatňuje se možnost nákupu. V případě hrazení nájemného předem se používá časové rozlišení. Kurzové zisky a ztráty se účtují do výnosů či nákladů běžného roku.

#### **Účtování výnosů a nákladů:**

Účtují se do období, se kterým věcně i časově souvisejí.

#### **Daň z příjmů:**

Počítá se pomocí daňové sazby z účetního zisku, zvýšeného či sníženého o trvale nebo dočasně daňově neuznatelné náklady a nezdaňované výnosy. Je využíváno možnosti snížit daňový základ podle § 20 odst. 7 Zákona č. 586/1992 Sb., o daních z příjmů, ve znění pozdějších předpisů.

### **Kurzové rozdíly:**

Aktiva a závazky v cizí měně se k rozvahovému dni přepočítávají kurzem vyhlášeným ČNB ke dni 31. 12.<sup>48</sup>

### **3.4.3 Činnost a hospodaření v roce 2009**

Organizace prostřednictvím svého centra v Hradci Králové otevřela v roce 2009 vedle Poradny pro oběti násilí a trestné činnosti i Dětské krizové centrum, které pomáhá dětem a mládeži v krizových životních situacích ve věku 7-18 let. V Novém Jičíně organizace zajišťovala provoz dvou azylových domů<sup>49</sup>. Rozvíjela činnost programu „PRVák“, který je součástí výtvarné soutěže pro děti k získání informací o rozvojové problematice. Jeho úkolem je vzdělávat děti v mateřských a základních školách, studenty na středních školách a školit pedagogy. Dále organizace rozvíjela aktivity svých dobrovolnických center a využívala pomoci dobrovolníků, kterým organizovala jejich práci po povodních v roce 2008 na Novojičínsku, Jesenicku, Děčínsku a Českobudějovicku. Program „Česko proti chudobě“, fungující již 4. rok, je orientovaný na šíření povědomí o Rozvojových cílech tisíciletí, chudobě, a to prostřednictvím letáků, plakátů a dalších reklamních předmětů. Program „eDonation“ funguje jako internetové dárcovství na podporu rozvojových projektů organizace. Výhodou tohoto programu je, že si dárce sám určuje, na jakou konkrétní část projektu chce přispět. Celostátní projekt „ADRA ÚL“ pomáhá již od roku 1997 rozšiřovat síť drobných dárců a vyvářet pohotovostní fond. „Projekt 365+ aneb mince denně“ je nadále v činnosti, je to podstatný způsob jak podporovat projekty, je založen na členství v organizaci za pravidelné příspěvky, které si dárce určí sám. Další program je „ADRA HerO“, jako fundraisingová aktivita, fungující na bázi internetového prodeje, kdy si může zájemce zakoupit přes portál předměty (tričko, láhev, flash disk s logem organizace, atd.). Nadále běží Velikonoční sbírka, která je největší propagační akcí organizace v celém roce. V tomto roce organizace zahájila tříletý projekt podpory zemědělství v Catabola v Angole ve spolupráci s Institutem tropů a subtropů České zemědělské univerzity. Angažovala se v Gruzii ve prospěch obětí válečného konfliktu. Po zasažení Barmy v květnu roku 2008 cyklónem jménem „Nargis“, stavěla organizace domy pro jejich obyvatele. Zajistila okamžitou pomoc po zemětřesení v Indonésii a v Samoe navíc pomáhala po zásahu vlnou tsunami. Pomáhala po záplavách v Indii, po tropické bouři v Ketsana na Filipínách. Podporovala projekt

---

<sup>48</sup>VEŘEJNÝ REJSTŘÍK A SBÍRKA LISTIN. *JUSTICE: Příloha účetní závěrky 2013*. [online].

<sup>49</sup>Azylové domy jsou podle § 57 zákona č. 108/2006 Sb., o sociálních službách, ve znění pozdějších předpisů, charakterizovány jako objekty, poskytující pobytové služby na dobu přechodnou, a to osobám v nepříznivé sociální situaci spojené se ztrátou bydlení.

pomoci dětem bez domova v Moldávii, podpořila sociálně slabé rodiny v Bosně a Hercegovině, zaměřila se i na podporu dlouhodobých projektů zaměřených proti domácímu násilí v Srbsku. V Súdánu se podílela na projektu obživy místních rybářů a v Zimbabwe pomáhala bojovat proti choleře. V provincii Sichuan v Číně pomáhala po zemětřesení poskytnutím potravin, pitné vody a stanů. Srí Lance dodávala vodu, zejména lidem, kteří se ocitnuli bez přístřeší následkem válečného konfliktu. Vedla zdravotnický projekt v Keni, kde byli na stáži i čeští medicci. Podporovala také dlouholetý program „BangBaby“, který se zabývá vzděláváním ve vesnických a slumových školách v Bangladéši.<sup>50</sup>

V Tab. 3.1 lze pozorovat, že celková aktiva jsou tvořena téměř 33 % dlouhodobým majetkem a 67 % krátkodobým (oběžným) majetkem. Vlastní zdroje tvoří 59 % celkových pasiv a převažují nad zdroji cizími, které tvoří necelých 41 %.

**Tab. 3.1 Přehled aktivních a pasivních položek rozvahy za rok 2009**  
(v tis. Kč)

<b>Aktiva celkem</b>	<b>38 405</b>
<b><i>Dlouhodobý majetek celkem</i></b>	<b><i>12 596</i></b>
Dlouhodobý hmotný majetek	21 395
Dlouhodobý nehmotný majetek	248
Oprávky k dlouhodobému majetku	- 9 047
<b><i>Krátkodobý majetek celkem</i></b>	<b><i>25 809</i></b>
Zásoby	40
Pohledávky	2 995
Krátkodobý finanční majetek	21 040
Jiná aktiva	1 734
<b>Pasiva celkem</b>	<b>38 405</b>
<b><i>Vlastní zdroje celkem</i></b>	<b><i>22 772</i></b>
Jmění	22 600
Výsledek hospodaření	172
<b><i>Cizí zdroje celkem</i></b>	<b><i>15 633</i></b>
Dlouhodobé závazky	9 613
Krátkodobé závazky	3 616
Jiná pasiva	2 404

Zdroj: Vlastní zpracování z rozvahy za rok 2009, která je součástí přílohy č. 3 této bakalářské práce.

Tab. 3.2 ukazuje, že největší náklady v tomto roce tvoří ostatní náklady (dary, kursové ztráty aj.), které se podílí na celkových nákladech 30 %, druhé největší jsou osobní náklady (mzdy, sociální pojištění, sociální náklady), které se podílí 27 %. Největší výnosy tvoří ostatní výnosy (zúčtování fondů, kurzové zisky aj.), které se podílí na celkových výnosech téměř 40 %

<sup>50</sup>ADVENTIST DEVELOPMENT AND RELIEF AGENCY. *ADRA: Výroční zpráva 2009*. [online].  
ADVENTIST DEVELOPMENT AND RELIEF AGENCY. *ADRA: Historie*. [online].

a provozní dotace, které se podílí 36 %. Výsledek hospodaření je pro tento rok kladný, organizace vykazuje zisk.

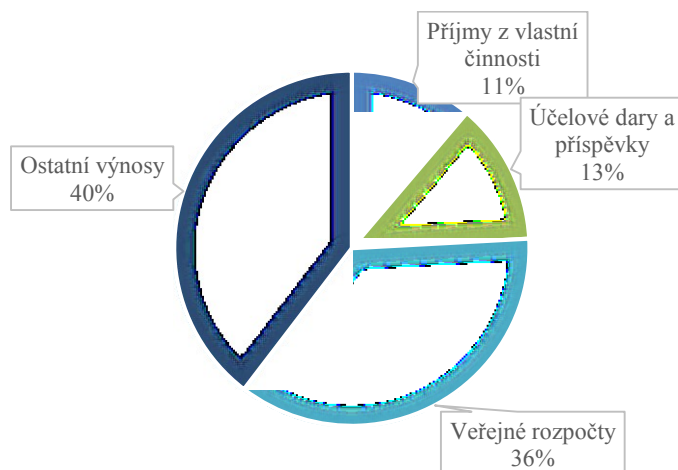
**Tab. 3.2 Přehled nákladů a výnosů za rok 2009 (v tis. Kč)**

<b>Náklady celkem</b>	<b>75 118</b>
Spotřebované nákupy	11 688
Služby	16 805
Osobní náklady	20 415
Daně a poplatky	94
Ostatní náklady	22 838
Odpisy, prodaný majetek, tvorba rezerv a opravných položek	888
Poskytnuté příspěvky	2 390
<b>Výnosy celkem</b>	<b>75 290</b>
Tržby za vlastní výkony a zboží	8 436
Ostatní výnosy	29 818
Tržby z prodeje majetku, zúčtování rezerv a opravných položek	5
Přijaté příspěvky	9 735
Provozní dotace	27 296
<b>Výsledek hospodaření před zdaněním</b>	<b>172</b>
<b>Výsledek hospodaření po zdanění</b>	<b>172</b>

Zdroj: Vlastní zpracování z výkazu zisků a ztrát za rok 2009, který je součástí přílohy č. 4 této bakalářské práce.

Na Obr. 3.1 lze vidět procentuální zobrazení zdrojů financování, které jsou v tomto roce v celkové výši 75 290 tis. Kč.

**Obr. 3.1 Struktura zdrojů financování v roce 2009 (v %)**



Zdroj: Vlastní zpracování z výkazu zisků a ztrát za rok 2009, který je součástí přílohy č. 4 této bakalářské práce.

### 3.4.4 Činnost a hospodaření v roce 2010

Organizace se v roce 2010 podílela na pomoci při záplavách, které postihly Českou republiku. Díky vytrvalému dešti se v květnu tohoto roku na Moravě zvedly hladiny řek. Pomoc probíhala především v oblasti Bohumína, v Troubkách a na několika místech Zlínského kraje. Druhá vlna povodní udeřila v srpnu v Libereckém a Ústeckém kraji. Jednalo se o třetí největší záplavy od roku 1997. Organizace koordinovala celkem 2000 dobrovolníků na pomoc lidem v zasažených částech a vybrala prostřednictvím veřejné sbírky finanční prostředky ve výši 14,230 mil. Kč. Mimo materiální a finanční pomoc poskytovala lidem, prostřednictvím vyškolených dobrovolníků a členů KIP týmů, také psychickou podporu. KIP týmy jsou speciálně proškolení dobrovolníci pro psychosociální asistenci. Nadále běží program „PRVák“, v činnosti jsou programy „Česko proti chudobě“, „eDonation“, „ADRA HerO“ i Velikonoční sbírka. Organizace pomáhala Haiti, které zasáhlo v lednu 2010 zemětřesení. Pomáhalo dodávat vodu, materiál, stavět přístřeší, ale také spustila dvouletý projekt na podporu zemědělství v Petit Goave, kde se místní farmáři učí nové pěstitelské metody, metody kompostování, hnojení či pečovat o hospodářská zvířata. Organizace zajistila fotografa pro vytvoření kalendáře na podporu slumových škol v bangladéšské Dháce. Byl zahájen první transformační projekt v Barmě, kdy školení dobrovolníci pracují s izolovanými vesnickými skupinami a pomáhají jim zlepšit životní podmínky. Byly založeny základní a střední školy v Keňském Itibu, vč. pravidelných zdravotních prohlídek. Probíhají další projekty na pomoc, jako např. Albánii, Moldavsku, Srbsku a dalším.<sup>51</sup>

V Tab. 3.3 lze pozorovat, že celková aktiva jsou tvořena téměř 21 % dlouhodobým majetkem a 79 % krátkodobým (oběžným) majetkem. Vlastní zdroje tvoří 72 % celkových pasiv a převažují nad zdroji cizími, které tvoří necelých 28 %.

---

<sup>51</sup>ADVENTIST DEVELOPMENT AND RELIEF AGENCY. *ADRA: Výroční zpráva 2010*. [online].  
ADVENTIST DEVELOPMENT AND RELIEF AGENCY. *ADRA: Historie*. [online].

**Tab. 3.3 Přehled aktivních a pasivních položek rozvahy za rok 2010  
(v tis. Kč)**

<b>Aktiva celkem</b>	<b>54 508</b>
<b><i>Dlouhodobý majetek celkem</i></b>	<b><i>11 381</i></b>
Dlouhodobý hmotný majetek	16 966
Dlouhodobý nehmotný majetek	248
Oprávky k dlouhodobému majetku	- 5 833
<b><i>Krátkodobý majetek celkem</i></b>	<b><i>43 127</i></b>
Zásoby	160
Pohledávky	2 300
Krátkodobý finanční majetek	39 594
Jiná aktiva	1 073
<b>Pasiva celkem</b>	<b>54 508</b>
<b><i>Vlastní zdroje celkem</i></b>	<b><i>39 337</i></b>
Jmění	39 115
Výsledek hospodaření	222
<b><i>Cizí zdroje celkem</i></b>	<b><i>15 171</i></b>
Dlouhodobé závazky	9 539
Krátkodobé závazky	3 510
Jiná pasiva	2 122

Zdroj: Vlastní zpracování z rozvahy za rok 2010, která je součástí přílohy č. 3 této bakalářské práce.

Tab. 3.4 ukazuje, že největší náklady v tomto roce tvoří ostatní náklady (dary, kursové ztráty aj.), které se podílí na celkových nákladech téměř 28 %, druhé největší jsou osobní náklady (mzdy, sociální pojištění, sociální náklady), které se podílí téměř 22 %. Největší výnosy tvoří ostatní výnosy (zúčtování fondů, kurzové zisky aj.), které se podílí na celkových výnosech téměř 42 % a provozní dotace, které se podílí téměř 34 %. Výsledek hospodaření je pro tento rok kladný, organizace vykazuje zisk.

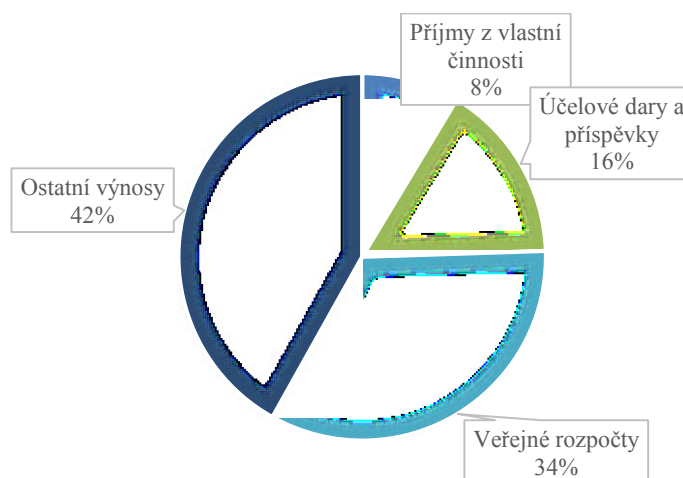
Na Obr. 3.2 lze vidět procentuální zobrazení zdrojů financování, které jsou v tomto roce v celkové výši 96 386 tis. Kč.

**Tab. 3.4 Přehled nákladů a výnosů za rok 2010 (v tis. Kč)**

<b>Náklady celkem</b>	<b>96 336</b>
Spotřebované nákupy	18 523
Služby	19 583
Osobní náklady	21 029
Daně a poplatky	161
Ostatní náklady	26 740
Odpisy, prodaný majetek, tvorba rezerv a opravných položek	1 299
Poskytnuté příspěvky	9 001
<b>Výnosy celkem</b>	<b>96 386</b>
Tržby za vlastní výkony a zboží	8 203
Ostatní výnosy	40 361
Tržby z prodeje majetku, zúčtování rezerv a opravných položek	109
Přijaté příspěvky	15 289
Provozní dotace	32 424
<b>Výsledek hospodaření před zdaněním</b>	<b>50</b>
<b>Výsledek hospodaření po zdanění</b>	<b>50</b>

Zdroj: Vlastní zpracování z výkazu zisků a ztrát za rok 2010, který je součástí přílohy č. 4 této bakalářské práce.

**Obr. 3.2 Struktura zdrojů financování v roce 2010 (v %)**



Zdroj: Vlastní zpracování z výkazu zisků a ztrát za rok 2010, který je součástí přílohy č. 4 této bakalářské práce.

### 3.4.5 Činnost a hospodaření v roce 2011

Rok 2011 byl vyhlášen Radou EU „Evropským rokem dobrovolných činností na podporu aktivního občanství“. Organizace se zapojila, mimo jiné, i účastí na pochodu dobrovolníků či organizací soutěže „dobrovolnictví kamerou“. Byla organizována sbírka materiálu ze starých autolékárniček pro Itibo – zdravotnické středisko. V Japonsku, kde proběhlo v březnu 2011 zemětřesení, následně vlna tsunami a poté havárie jaderné elektrárny Fukušima, organizace distribuovala jídlo, vodu a hygienické potřeby v evakuačních centrech



a vybavila dočasná obydlí pro lidi bez domovů. Organizace finančně podpořila projekty pomoci Somálsku, Keni a Etiopii z důvodu kritických podmínek v oblasti – sucho, nedostatek potravin, vody, základních potřeb. Nadále je v činnosti program „PRVák“ jeho a výtvarná soutěž, projekt udržitelných technologií v rozvojové pomoci, který má za cíl budovat povědomí o udržitelných technologiích v oblasti zahraniční rozvojové spolupráce. Nadále probíhá program „BangBaby“, v Moldavsku běží projekt inkluzivního vzdělávání, který má za cíl integrovat děti se speciálními potřebami do moldavského školského systému, na Ukrajině je uskutečněn dobrovolnický tábor přímo v Mukačevu, na Srí Lance pomáhá v bydlení a dodává vodní zdroje, v Pákistánu pomáhá obnovit komunitní zdravotní péči, v Kambodži pomáhá po záplavách. Pokračuje pomocí na Barmě, Filipínách atd.<sup>52</sup>

V Tab. 3.5 lze pozorovat, že celková aktiva jsou tvořena téměř 26 % dlouhodobým majetkem a 74 % krátkodobým majetkem (oběžným). Vlastní zdroje tvoří 66 % celkových pasiv a převažují nad zdroji cizími, které tvoří necelých 34 %.

**Tab. 3.5 Přehled aktivních a pasivních položek rozvahy za rok 2011**  
(v tis. Kč)

<b>Aktiva celkem</b>	<b>40 249</b>
<b><i>Dlouhodobý majetek celkem</i></b>	<b><i>10 439</i></b>
Dlouhodobý hmotný majetek	16 638
Dlouhodobý nehmotný majetek	248
Oprávky k dlouhodobému majetku	- 6 447
<b><i>Krátkodobý majetek celkem</i></b>	<b><i>29 810</i></b>
Zásoby	160
Pohledávky	4 194
Krátkodobý finanční majetek	25 272
Jiná aktiva	183
<b>Pasiva celkem</b>	<b>40 249</b>
<b><i>Vlastní zdroje celkem</i></b>	<b><i>26 387</i></b>
Jmění	26 152
Výsledek hospodaření	234
<b><i>Cizí zdroje celkem</i></b>	<b><i>13 862</i></b>
Dlouhodobé závazky	9 500
Krátkodobé závazky	3 344
Jiná pasiva	1 018

Zdroj: Vlastní zpracování z rozvahy za rok 2011, která je součástí přílohy č. 3 této bakalářské práce.

Tab. 3.6 ukazuje, že největší náklady v tomto roce tvoří ostatní náklady (dary, kursové ztráty aj.), které se podílí na celkových nákladech téměř 37 %, druhé největší jsou osobní

<sup>52</sup>ADVENTIST DEVELOPMENT AND RELIEF AGENCY. *ADRA: Výroční zpráva 2011*. [online]. ADVENTIST DEVELOPMENT AND RELIEF AGENCY. *ADRA: Historie*. [online].

náklady (mzdy, sociální pojištění, sociální náklady), které se podílí téměř 21 %. Největší výnosy tvoří ostatní výnosy (zúčtování fondů, kurzové zisky aj.), které se podílí na celkových výnosech téměř 50 % a provozní dotace, které se podílí téměř 22 %. Výsledek hospodaření je pro tento rok kladný, organizace vykazuje zisk.

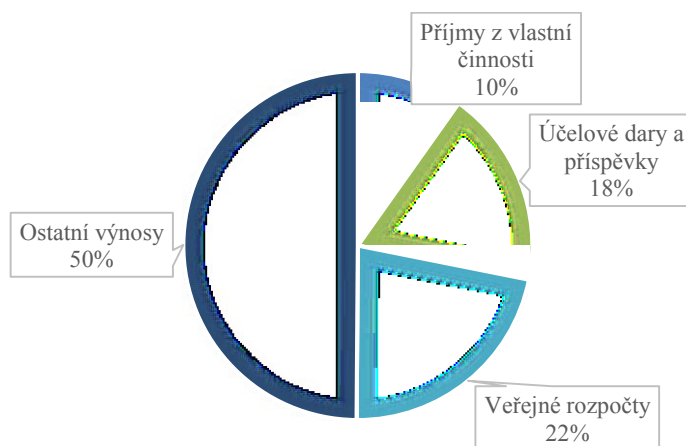
**Tab. 3.6 Přehled nákladů a výnosů za rok 2011 (v tis. Kč)**

<b>Náklady celkem</b>	<b>108 147</b>
Spotřebované nákupy	16 568
Služby	16 172
Osobní náklady	22 406
Daně a poplatky	86
Ostatní náklady	39 607
Odpisy, prodaný majetek, tvorba rezerv a opravných položek	941
Poskytnuté příspěvky	12 367
<b>Výnosy celkem</b>	<b>108 159</b>
Tržby za vlastní výkony a zboží	10 577
Ostatní výnosy	53 955
Tržby z prodeje majetku, zúčtování rezerv a opravných položek	38
Přijaté příspěvky	19 813
Provozní dotace	23 776
<b>Výsledek hospodaření před zdaněním</b>	<b>12</b>
<b>Výsledek hospodaření po zdanění</b>	<b>12</b>

Zdroj: Vlastní zpracování z výkazu zisků a ztrát za rok 2011, který je součástí přílohy č. 4 této bakalářské práce.

Na Obr. 3.3 lze vidět procentuální zobrazení zdrojů financování, které jsou v tomto roce v celkové výši 108 159 tis. Kč.

**Obr. 3.3 Struktura zdrojů financování v roce 2011 (v %)**



Zdroj: Vlastní zpracování z výkazu zisků a ztrát za rok 2011, který je součástí přílohy č. 4 této bakalářské práce.

### 3.4.6 Činnost a hospodaření v roce 2012

V tomto roce i nadále běží program „PRVák“ a „Mince denně“. KIP týmy<sup>53</sup> pomáhají například při odstraňování škod po přívalových deštích na Královéhradecku a Plzeňsku, nabízejí obyvatelům vyplavených domů psychosociální pomoc. Probíhá trénink osobní bezpečnosti, který je teoreticky zaměřen a zúčastnilo se jej 21 zástupců českých nestátních organizací. Praktický trénink znamenal zúčastnění se fňogovaného únosu, průchodu checkpointem, setkání se s agresivními ozbrojenci či noční pochody bez jídla a se zátěží. Byl zahájen dvouletý program na ochranu obětí domácího násilí v Gruzii, organizace rozdávala potraviny a hygienické potřeby postiženým rodinám po tropické bouři Washi na Filipínách, pomocí své mobilní kliniky ošetřovali pacienty na Barmském venkově, který je v žalostném stavu. Projekt „Banglakids“ se rozvíjí i díky výtěžku z kalendáře, který nafotil známý slovenský fotograf Robert Vano. Zemědělský projekt organizace na Haiti se soustředí na vzdělávání místních lidí, aby se nemuseli spoléhat na pomoc zvenčí, když tuto zemi v posledních letech často sužují přírodní katastrofy. Nadále pokračuje pomoc v Keni, Africe, Etiopii, Moldavsku aj.<sup>54</sup>

V Tab. 3.7 lze pozorovat, že celková aktiva jsou tvořena 32 % dlouhodobým majetkem a 68 % krátkodobým majetkem (oběžným). Vlastní zdroje tvoří téměř 60 % celkových pasiv a převažují nad zdroji cizími, které tvoří 40 %.

---

<sup>53</sup>Viz podkapitola 3.4.4 na str. 37 této bakalářské práce.

<sup>54</sup>ADVENTIST DEVELOPMENT AND RELIEF AGENCY. *ADRA: Výroční zpráva 2012*. [online].  
ADVENTIST DEVELOPMENT AND RELIEF AGENCY. *ADRA: Historie*. [online].

**Tab. 3.7 Přehled aktivních a pasivních položek rozvahy za rok 2012**  
(v tis. Kč)

<b>Aktiva celkem</b>	<b>29 962</b>
<b><i>Dlouhodobý majetek celkem</i></b>	<b><i>9 727</i></b>
Dlouhodobý hmotný majetek	15 154
Dlouhodobý nehmotný majetek	325
Oprávky k dlouhodobému majetku	- 5 752
<b><i>Krátkodobý majetek celkem</i></b>	<b><i>20 235</i></b>
Zásoby	160
Pohledávky	822
Krátkodobý finanční majetek	18 922
Jiná aktiva	331
<b>Pasiva celkem</b>	<b>29 962</b>
<b><i>Vlastní zdroje celkem</i></b>	<b><i>17 972</i></b>
Jmění	19 672
Výsledek hospodaření	- 1 700
<b><i>Cizí zdroje celkem</i></b>	<b><i>11 990</i></b>
Dlouhodobé závazky	9 500
Krátkodobé závazky	2 236
Jiná pasiva	254

Zdroj: Vlastní zpracování z rozvahy za rok 2012, která je součástí přílohy č. 3 této bakalářské práce.

Tab. 3.8 ukazuje, že největší náklady v tomto roce tvoří ostatní náklady (dary, kursové ztráty aj.), které se podílí na celkových nákladech téměř 37 %, druhé největší jsou osobní náklady (mzdy, sociální pojištění, sociální náklady), které se podílí 25 %. Největší výnosy tvoří ostatní výnosy (zúčtování fondů, kurzové zisky aj.), které se podílí na celkových výnosech téměř 53 % a provozní dotace, které se podílí téměř 35 %. Výsledek hospodaření je pro tento rok záporný, organizace vykazuje ztrátu.

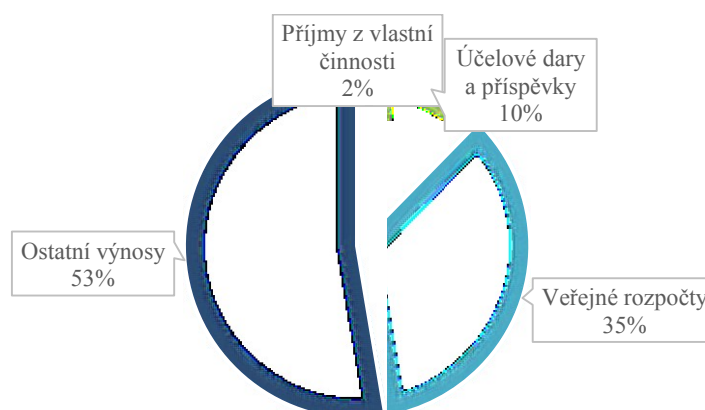
Na Obr. 3.4 lze vidět procentuální zobrazení zdrojů financování, které jsou v tomto roce v celkové výši 59 125 tis. Kč.

**Tab. 3.8 Přehled nákladů a výnosů za rok 2012 (v tis. Kč)**

<b>Náklady celkem</b>	<b>60 821</b>
Spotřebované nákupy	9 074
Služby	12 449
Osobní náklady	15 399
Daně a poplatky	105
Ostatní náklady	22 254
Odpisy, prodaný majetek, tvorba rezerv a opravných položek	1 467
Poskytnuté příspěvky	23
<b>Výnosy celkem</b>	<b>59 125</b>
Tržby za vlastní výkony a zboží	826
Ostatní výnosy	31 124
Tržby z prodeje majetku, zúčtování rezerv a opravných položek	219
Přijaté příspěvky	6 246
Provozní dotace	20 710
<b>Výsledek hospodaření před zdaněním</b>	<b>- 1 696</b>
<b>Výsledek hospodaření po zdanění</b>	<b>- 1 696</b>

Zdroj: Vlastní zpracování z výkazu zisků a ztrát za rok 2012, který je součástí přílohy č. 4 této bakalářské práce.

**Obr. 3.4 Struktura zdrojů financování v roce 2012 (v %)**



Zdroj: Vlastní zpracování z výkazu zisků a ztrát za rok 2012, který je součástí přílohy č. 4 této bakalářské práce.

### 3.4.7 Činnost a hospodaření v roce 2013

Tento rok organizace pomáhá při povodních, které v létě zasáhly Českou republiku, realizuje programy o globálních problémech na školách mateřských, základních a středních. Organizace získala grant na projekt pro posílení vnitřní kapacity organizace, který je zaměřen na zlepšení interních procesů organizace, rozvoj fundraisingu a propojení aktivit komunikačních s těmi fundraisingovými, se zaměřením na projekty humanitární a rozvojové. Organizace podpořila farmáře v Mongolsku, pomáhala Filipínám po zásahu tajfunem jménem

„Hayian“, vybavila kliniky v Barmě, zajistila v Etiopii vodu, zpřístupnila zdravotní péči v Keni (v Itibu), přispěla na vzdělání dětí v Bangladéši, v obci Savannah na Haiti umožnila dětem pokračovat ve vzdělávání. Dále pomáhala v Jordánsku a Sýrii, kterou zmítá občanská válka.<sup>55</sup>

V Tab. 3.9 lze pozorovat, že celková aktiva jsou tvořena necelými 2 % dlouhodobým majetkem a 98 % krátkodobým majetkem (oběžným). Vlastní zdroje tvoří téměř 89 % celkových pasiv a převažují nad zdroji cizími, které tvoří 11 %.

**Tab. 3.9 Přehled aktivních a pasivních položek rozvahy za rok 2013**  
(v tis. Kč)

<b>Aktiva celkem</b>	<b>34 165</b>
<b><i>Dlouhodobý majetek celkem</i></b>	<b><i>559</i></b>
Dlouhodobý hmotný majetek	5 810
Dlouhodobý nehmotný majetek	325
Oprávky k dlouhodobému majetku	- 5 576
<b><i>Krátkodobý majetek celkem</i></b>	<b><i>33 606</i></b>
Zásoby	282
Pohledávky	564
Krátkodobý finanční majetek	32 253
Jiná aktiva	607
<b>Pasiva celkem</b>	<b>34 165</b>
<b><i>Vlastní zdroje celkem</i></b>	<b><i>30 269</i></b>
Jmění	25 680
Výsledek hospodaření	4 589
<b><i>Cizí zdroje celkem</i></b>	<b><i>3 896</i></b>
Dlouhodobé závazky	0
Krátkodobé závazky	3 739
Jiná pasiva	157

Zdroj: Vlastní zpracování z rozvahy za rok 2013, která je součástí přílohy č. 3 této bakalářské práce.

Tab. 3.10 ukazuje, že největší náklady v tomto roce tvoří ostatní náklady (dary, kursové ztráty aj.), které se podílí na celkových nákladech přes 31 %, druhé největší jsou služby (cestovní, náklady na reprezentaci, opravy aj.), které se podílí přes 20 %. Největší výnosy tvoří ostatní výnosy (zúčtování fondů, kurzové zisky aj.), které se podílí na celkových výnosech téměř 46 % a provozní dotace, které se podílí více jak 31 %. Výsledek hospodaření je pro tento rok kladný, organizace vykazuje zisk.

<sup>55</sup>ADVENTIST DEVELOPMENT AND RELIEF AGENCY. *ADRA: Výroční zpráva 2013*. [online]. ADVENTIST DEVELOPMENT AND RELIEF AGENCY. *ADRA: Historie*. [online].

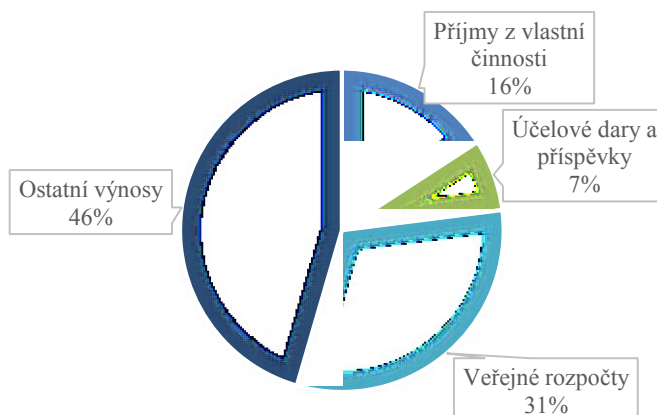
**Tab. 3.10 Přehled nákladů a výnosů za rok 2013 (v tis. Kč)**

<b>Náklady celkem</b>	<b>96 645</b>
Spotřebované nákupy	18 627
Služby	19 527
Osobní náklady	17 586
Daně a poplatky	707
Ostatní náklady	30 200
Odpisy, prodaný majetek, tvorba rezerv a opravných položek	9 991
Poskytnuté příspěvky	7
<b>Výnosy celkem</b>	<b>102 247</b>
Tržby za vlastní výkony a zboží	671
Ostatní výnosy	46 529
Tržby z prodeje majetku, zúčtování rezerv a opravných položek	15 509
Přijaté příspěvky	7 337
Provozní dotace	32 201
<b>Výsledek hospodaření před zdaněním</b>	<b>5 602</b>
<b>Výsledek hospodaření po zdanění</b>	<b>4 589</b>

Zdroj: Vlastní zpracování z výkazu zisků a ztrát za rok 2013, který je součástí přílohy č. 4 této bakalářské práce.

Na Obr. 3.5 lze vidět procentuální zobrazení zdrojů financování, které jsou v tomto roce v celkové výši 102 247 tis. Kč.

**Obr. 3.5 Struktura zdrojů financování v roce 2013 (v %)**



Zdroj: Vlastní zpracování z výkazu zisků a ztrát za rok 2013, který je součástí přílohy č. 4 této bakalářské práce.

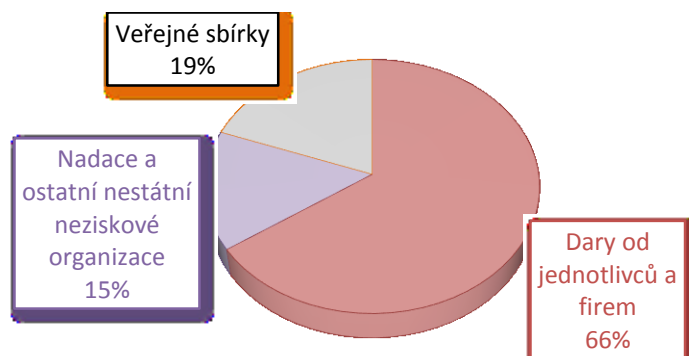
Detailnější pohled na účelové dary a příspěvky organizace v tomto roce lze spatřit v Tab. 3.11. Na Obr. 3.6 jsou tato data vyjádřena procentuálním zobrazením a je zřejmé, že největší podíl těchto zdrojů tvoří dary od jednotlivců a firem.

**Tab. 3.11 Struktura účelových darů a příspěvků v roce 2013 (v tis. Kč)**

Dary od jednotlivců a firem	33 309
Nadace a ostatní nestátní neziskové organizace	7 729
Veřejné sbírky	9 874
Celkem	50 462

Zdroj: Vlastní zpracování z výroční zprávy za rok 2013.

**Obr. 3.6 Struktura účelových darů a příspěvků v roce 2013 (v %)**



Zdroj: Vlastní zpracování z výroční zprávy za rok 2013.



## 4 Zhodnocení činnosti a hospodaření vybrané nestátní neziskové organizace

ADRA, o. p. s. má za sebou nespočet dobročinných skutků a je známa především svou rychlou pomocí. Především při mimořádných událostech má téměř obratem připraven projekt na okamžitou i následnou pomoc, jako tomu bylo před nedávnem (25. 4. 2015), kdy Nepál postihlo silné zemětřesení, a potřeboval okamžitou pomoc. Jelikož má v Nepálu delší dobu svůj tým ADRA Nepál, má možnost, při dobré znalosti místního terénu, efektivně pomáhat. Uvolnila na tento projekt 400 tis. Kč na humanitární pomoc, vyhlásila veřejnou sbírku na pomoc obětem a své pracovníky vyslala ihned do terénu, kdy se po pár hodinách připojil k pomoci i pohotovostní tým ADRA International.<sup>56</sup> Činnost organizace lze ohodnotit jako nanejvýš přínosnou jak pro Českou republiku, i zahraničí. Přináší také pravidelné informace o nakládání s finančními prostředky formou krátkých filmů, tiskových zpráv, informací na webu. Provádí kontroly užití finančních prostředků k danému účelu. Organizace svým jednáním vykazuje vysokou důvěryhodnost.

Ke kvalitativnímu ohodnocení fungování organizace lze sestavit strategickou analýzu, tzv. SWOT analýzu (Strengths-přednosti, Weaknesses-nedostatky, Opportunities-příležitosti, Threats-hrozby), která spočívá v ohodnocení jednotlivých faktorů, které se dělí do 4 skupin (silné a slabé stránky vnitřní činnosti organizace, příležitosti a hrozby vnějšího prostředí).<sup>57</sup> Jak je patrné ze SWOT analýzy, která je součástí přílohy č. 5 této bakalářské práce, organizace má nespočet příležitostí z vnějšího prostředí, i silných stránek z vnitřního prostředí. Lze vidět i slabou stránku organizace, kdy by mohla více zapracovat na zviditelnění se a tím zároveň zabránit hrozbám z vnějšího prostředí, jako je například úbytek dárců.

Jedním z hlavních finančních cílů ADRA, o.p.s. je dosahovat vyrovnaného hospodaření, tzn. nevytvářet hospodářskou ztrátu. Toto se ve sledovaném období podařilo, až na jednu výjimku v roce 2012, kdy organizace vykázala ztrátu 1,7 mil. Kč. V ostatních letech probíhalo hospodaření s vyrovnaným rozpočtem a končilo vždy s kladným hospodářským výsledkem.

Celková aktiva a pasiva vykazovala ve srovnání s výchozím rokem 2009 nepatrný růst, jak je však patrné z Obr. 4.1, došlo v letech 2011 a 2012 k jejich propadu. Současně lze vidět na Obr. 4.2 zřetelný trend snižování hodnoty dlouhodobého (zejména hmotného) majetku společnosti, jenž vyvrcholil jeho odprodejem v roce 2013 z důvodu neposkytnutí příslibených

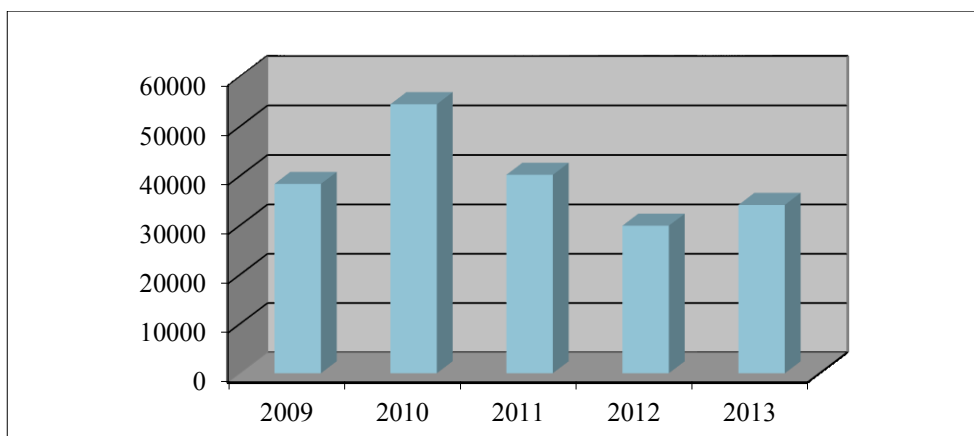
---

<sup>56</sup>ADVENTIST DEVELOPMENT AND RELIEF AGENCY. *ADRA: Novinky*. [online].

<sup>57</sup>GRASEOVÁ, Monika. *Analýza v rukou manažera: 33 nejpoužívanějších metod strategického řízení*. 2010.

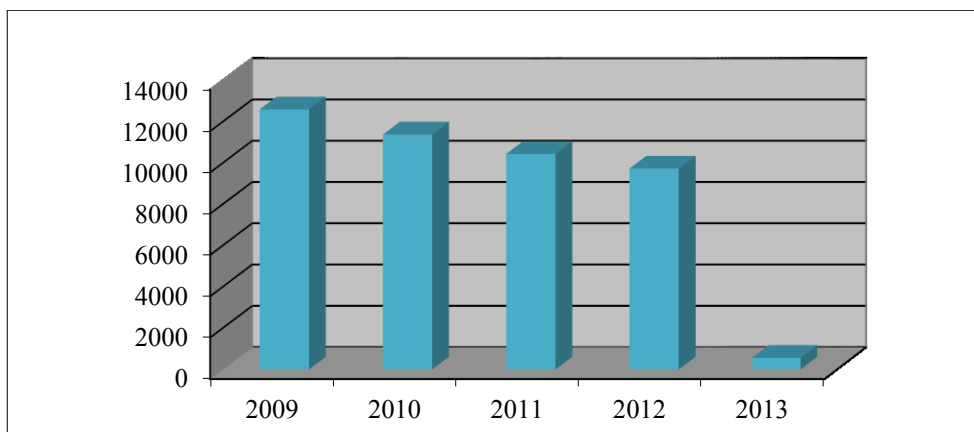
finančních prostředků na rekonstrukci nemovitosti. U takového typu neziskové organizace jako je ADRA, o. p. s. se může jevit vlastnictví nemovitosti jako přítěž pro finanční hospodaření, neboť vlastnictví přináší nespočet starostí s údržbou a další. Na druhou stranu vlastní prostory znamenají jistotu do budoucna, kdy dochází navíc z dlouhodobého hlediska k markantní úspoře finančních prostředků za pronájem prostor.

**Obr. 4.1 Výše aktiv a pasiv v letech 2009-2013 (v tis. Kč)**



Zdroj: Vlastní zpracování z rozvah za období 2009-2013, které jsou součástí přílohy č. 3 této bakalářské práce.

**Obr. 4.2 Hodnota dlouhodobého majetku v letech 2009-2013 (v tis. Kč)**



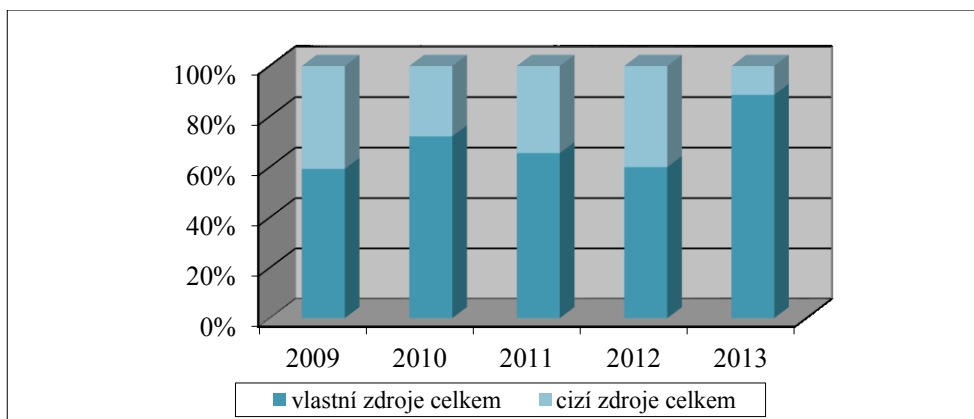
Zdroj: Vlastní zpracování z rozvah za období 2009-2013, které jsou součástí přílohy č. 3 této bakalářské práce.

Na Obr. 4.3 lze pozorovat, že míra finanční nezávislosti se jeví v průběhu sledovaného období do roku 2012 jako mírně zhoršující se, rok 2013 však naznačuje, že by mohlo dojít ke změně trendu.

Z bilance hospodaření, která je patrná z Obr. 4.4, je zřetelně vidět nevyrovnanost výše výnosů ve sledovaném období a razantní propad v kategorii tržeb za vlastní zboží a služby. Lze doporučit věnování pozornosti této oblasti činnosti, věnovat se více své doplňkové činnosti

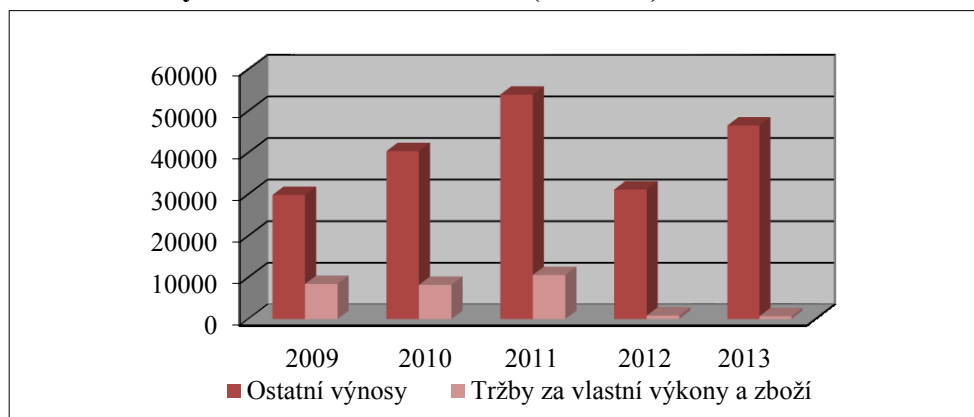
(např. rozšíření řad charitativních obchodů), avšak pouze v případě, pokud to trh vůbec umožňuje. Pozitivním efektem rozšíření doplňkové činnosti by mohlo být zlepšení obecného povědomí o organizaci ADRA o. p. s., zvětšení míry propagace a v důsledku navýšení darů a soukromých příspěvků.

**Obr. 4.3 Míra finanční nezávislosti v letech 2009-2013 (v %)**



Zdroj: Vlastní zpracování z rozvah za období 2009-2013, které jsou součástí přílohy č. 3 této bakalářské práce.

**Obr. 4.4 Porovnání výše výnosů z vlastních statků a služeb a ostatních výnosů v letech 2009-2013 (v tis. Kč)**



Zdroj: Vlastní zpracování z výkazu zisků a ztrát za období 2009-2013, který je součástí přílohy č. 4 této bakalářské práce.

Hlavním zdrojem financování organizace jsou finanční dary a sbírky. Výše přijatých a poskytnutých finančních darů ve sledovaných letech je obsahem Tab. 4.1 a Obr. 4.5. Tyto dary a sbírky poskytují dostatečné krytí realizovaných projektů s výjimkou roku 2012, kdy se hospodařilo se zdroji o polovinu nižšími než v předcházejícím roce. Pokles finančních zdrojů byl mimo jiné způsoben ukončením některých veřejných sbírek a snížením objemu darů věnovaných dárce na humanitární pomoc, jejíž rozsah z tohoto důvodu musel být následně omezen. Současně došlo k výraznému snížení podpory projektů, jakož i objemu osobních

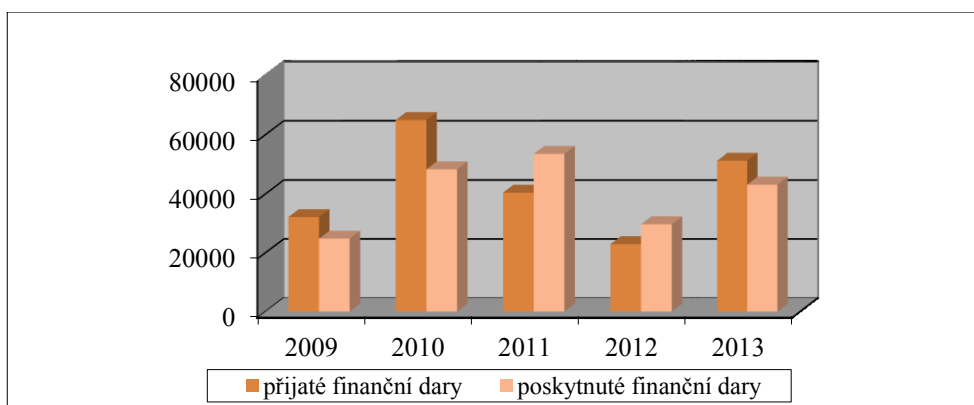
resp. mzdových nákladů, které představují téměř 18 % z celkových nákladů. I přes tato opatření dosáhl hospodářský výsledek v tomto roce účetní ztráty, a to především z důvodu zaúčtované opravné položky k pohledávkám po splatnosti.

**Tab. 4.1 Přijaté a poskytnuté finanční dary v letech 2009-2013 (v tis. Kč)**

Rok	2009	2010	2011	2012	2013
<b>Přijaté finanční dary</b>	32 129	64 944	40 417	22 941	51 184
<b>Poskytnuté finanční dary</b>	24 798	48 290	53 490	29 692	43 121

Zdroj: Vlastní zpracování z výročních zpráv za období 2009-2013.

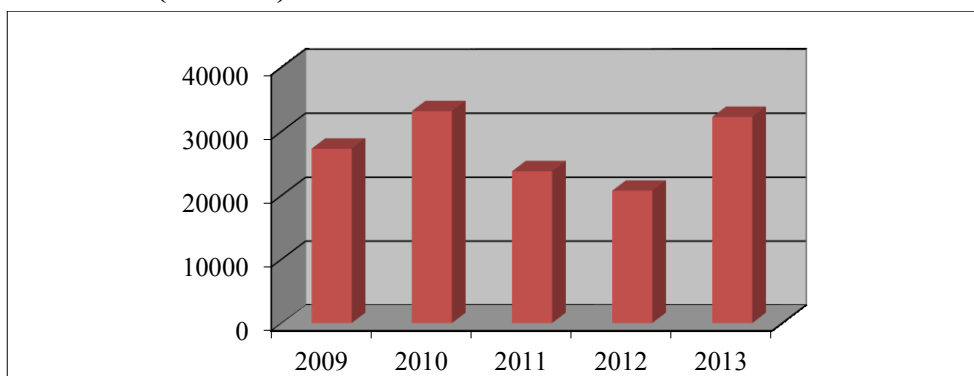
**Obr. 4.5 Přijaté a poskytnuté dary v letech 2009-2013 (v tis. Kč)**



Zdroj: Vlastní zpracování z výročních zpráv za období 2009-2013.

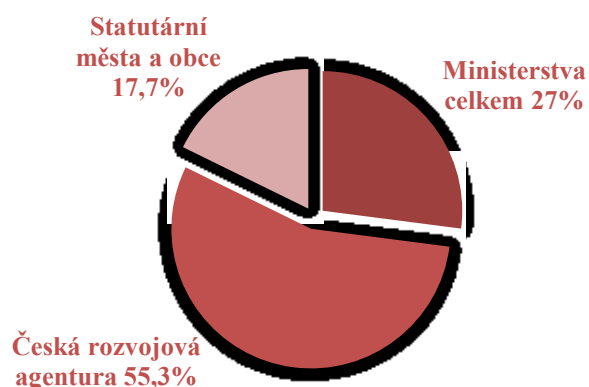
Jak již bylo uvedeno, dalším zdrojem financování jsou dotace a příspěvky z veřejných zdrojů. Jejich prostřednictvím bylo např. v roce 2013 uhrazeno více než 33 % z celkových nákladů. Vývoj výše přijatých částek v letech 2009-2013 je znázorněn na Obr. 4.6, struktura jejich poskytovatelů v posledním sledovaném roce 2013 je zřejmá z Obr. 4.7 a jasně ukazuje, že nejvyšší podíl na přidělovaných dotacích z veřejných zdrojů má Česká rozvojová agentura.

**Obr. 4.6 Dotace a příspěvky z veřejných zdrojů v letech 2009-2013 (v tis. Kč)**



Zdroj: Vlastní zpracování z výkazu zisků a ztrát za období 2009-2013, který je součástí přílohy č. 4 této bakalářské práce.

**Obr. 4.7 Struktura dotací a příspěvků z veřejných zdrojů v roce 2013 (v %)**



Zdroj: Vlastní zpracování z výročních zpráv za období 2009-2013.

Do budoucna lze organizaci doporučit zaměřit se na vyšší míru spolupráce se statutárními městy a obcemi a na návazné zvýšení získávání finančních prostředků z jejich strany při zabezpečování poskytování obecně prospěšných služeb. Vzhledem k rozsahu svých aktivit za hranicemi České republiky by také bylo vhodné navázat trvalou spolupráci s velkými nadnárodními korporacemi a řetězci, které zajistí nejen finanční krytí nových resp. již probíhajících projektů, ale také oboustranně výhodné zviditelnění se a propagaci v zahraničí (např. v obchodním řetězci při nákupu nad určitou sumu obdrží zákazník zdarma kalendář či jiné reklamní předměty organizace a zároveň obchodní řetězec poskytne určité procento z výnosů této organizaci). Je třeba více apelovat na sociální odpovědnost firem. V souvislosti s rozvojem informačních technologií poskytuje značný prostor pro získání dalšího financování také např. propagace DMS ADRA na internetu prostřednictvím sociálních sítí a v rozumné formě direct mailing, např. pro zaregistrované dárce jedenkrát měsíčně přehledový e-mail o bezprostřední činnosti organizace. Velké možnosti pro zvyšování finančních zdrojů lze spatřit mimo jiné v dalším rozvoji dárcovského programu Mince denně, který je založen na myšlence, že i drobný pravidelný finanční dar může znamenat významnou pomoc lidem v nouzi. Takovéto prostředky mohou zajistit stabilnější základ zdrojů financování. Je zřejmý klesající podíl finančních prostředků nadací a ostatních nestátních neziskových organizací při poskytování darů a příspěvků pro ADRA, o. p. s. a je proto žádoucí zaměřit se na zlepšené získávání finančních prostředků z těchto zdrojů, například formou mířené spolupráce v konkrétní oblasti činnosti a vzájemné podpory. V budoucnu by mohla organizace také ve větší míře využít vhodné metody fundraisingu - pouliční i on-line fundraising, například pomocí služeb portálu DARUJME.CZ nebo prodej reklamních předmětů, pochutin s odkazem na organizaci. Lze také navrhnout zviditelnění se prostřednictvím reklamy v televizním vysílání, či v Českém

rozhlase, také formou benefiční akce přenášené prostřednictvím televizního vysílání. Z důvodu finanční náročnosti tohoto druhu reklamy je vhodné zvážit možnost spolupráce s konkrétní stanicí a té na oplátku poskytnout dobré jméno, reklamu.

## 5 Závěr

Cílem bakalářské práce bylo zhodnotit činnost a hospodaření nestátní neziskové organizace ADRA, o. p. s. v letech 2009-2013 a navrhnout řešení k navýšení zdrojů financování činnosti organizace. K naplnění stanoveného cíle bylo potřeba prostudovat organizací poskytnuté materiály (aktiva a pasiva, výnosy a náklady z výročních zpráv a další interní informace) a popsat činnost a hospodaření v jednotlivých letech. Bližší zaměření bylo věnováno zdrojům financování organizace. Ve zhodnocení byly učiněny závěry na základě porovnání činnosti a hospodaření organizace v jednotlivých letech a navrhuta řešení vedoucí ke zlepšení finanční stability organizace.

V první kapitole byly obecně charakterizovány neziskové organizace a jejich členění, následně byly konkrétněji rozebrány nestátní neziskové organizace, jejich členění, typologie, teorie, funkce a v neposlední řadě také zdroje financování. Bylo nahlédnuto i na změny v oblasti neziskového sektoru podle nového občanského zákoníku, platného od 1. 1. 2014.

V druhé kapitole bylo popsáno konkrétní fungování ADRY, o. p. s. jako její vznik, organizační struktura a její činnosti i hospodaření v letech 2009-2013.

Třetí kapitola obsahuje zhodnocení činnosti a hospodaření organizace ADRA, o. p. s. v letech 2009-2013 s uvedením okomentovaných grafů a SWOT analýzy, která je součástí této bakalářské práce jako příloha č. 5. Konkrétní doporučení pro navýšení finančních zdrojů byla rovněž uvedena.

Nevýhodou neziskových organizací, jako je právě ADRA, o. p. s., je mimo jiné i práce ve svém volném čase bez možnosti kvalitního finančního ohodnocení a velmi obtížné získávání finančních prostředků na fungování organizace a s tím spojený nedostatek zdrojů pro uskutečnění poslání organizace. V dnešní době je více než důležitá přítomnost neziskových organizací právě pro jejich aktivity, které společnost potřebuje a které by jinak nebyly v dosahu. Organizace by se měla zaměřit na větší spolupráci se statutárními městy a obcemi s cílem navýšit své finanční zdroje v této oblasti, mohla by zkusit navázat spolupráci s nadnárodními korporacemi a řetězci a také by měla sama sebe více propagovat v médiích, a to hlavně z toho důvodu, že dnešní společnost nemusí být dostatečně informována o činnosti organizace, pokud tyto informace sama dobrovolně nevyhledává.

Cíl bakalářské práce byl naplněn a nyní je jen v rukou organizace, zda využije uvedená doporučení k navýšení svých finančních zdrojů.

## Seznam použité literatury

### Odborná kniha

- [1] BAČUVČÍK, Radim. *Marketing neziskových organizací*. Zlín: VeRBuM, 2011. 190 s. ISBN 978-80-87500-01-0.
- [2] BOUKAL, P., H. VÁVROVÁ a kol. *Ekonomika a financování neziskových organizací*. Praha: Oeconomica, 2007. 110 s. ISBN 978-80-245-1293-8.
- [3] BOUKAL, Petr a kol. *Fundraising pro neziskové organizace*. Praha: Grada Publishing, 2013. 264 s. ISBN 978-80-247-4487-2.
- [4] DVOŘÁK, Tomáš. *Obecně prospěšná společnost*. 3. vyd. Praha: Wolters Kluwer ČR, 2010. 124 s. ISBN 978-80-7357-598-4.
- [5] GRASEOVÁ, Monika. *Analýza v rukou manažera: 33 nejpoužívanějších metod strategického řízení*. Brno: Computer Press, 2010. 325 s. ISBN 978-80-251-2621-9.
- [6] HAMERNÍKOVÁ, Bojka. *Financování ve veřejném a neziskovém nestátním sektoru*. Praha: Eurolex Bohemia, 2000. 213 s. ISBN 80-902752-3-0.
- [7] HUNČOVÁ, Magdaléna. *Ekonomický směr občanské společnosti*. 2. vyd. Praha: Wolters Kluwer, 2010. 240 s. ISBN 978-80-7357-545-8.
- [8] HYÁNEK, Vladimír. *Neziskové organizace: teorie a mýty*. Brno: Masarykova univerzita, 2011. 132 s. ISBN 978-80-2105651-0.
- [9] MERLÍČKOVÁ RŮŽIČKOVÁ, Růžena. *Neziskové organizace: vznik, účetnictví, daně*. 12. vyd. Olomouc: ANAG, 2013. 256 s. ISBN 978-80-7263-825-3.
- [10] REKTOŘÍK, Jaroslav a kol. *Organizace neziskového sektoru: základy ekonomiky, teorie a řízení*. 3. vyd. Praha: Ekopress, 2010. 188 s. ISBN 978-80-86929-54-5.
- [11] RYLOVÁ, Z., Z. TUNKROVÁ, Z. KRŮČEK a I. ŠULC. *Daňové zákony 2014 s komentářem změn*. Brno: BizBooks, 2013. 262 s. ISBN 978-80-265-0152-7.
- [12] STEJSKAL, J., H. KUVÍKOVÁ, K. MAŤÁTKOVÁ. *Neziskové organizace - vybrané problémy ekonomiky: se zaměřením na nestátní neziskové organizace*. Praha: Wolters Kluwer ČR, 2012. 172 s. ISBN 978-80-7357-973-9.
- [13] STEJSKAL, Jan. *Ekonomika neziskové organizace*. 2. vyd. Praha: Junák - svaz skautů a skautek ČR, 2014. 262 s. ISBN 978-80-7501-063-6.
- [14] ŠEDIVÝ, Marek a Olga Medlíková. *Public relations, fundraising a lobbying pro neziskové organizace*. Praha: Grada Publishing, 2012. 144 s. ISBN 978-80-247-4040-9.



## Elektronické dokumenty a ostatní

- [15] Zákon č. 89 ze dne 3. února 2012 občanský zákoník. In: *Sbírka zákonů České republiky*. 2012, částka 33, s. 1049-1072. Dostupný také z: [http://aplikace.mvcr.cz/sbirka-zakonu/SearchResult.aspx?q=89/2012&typeLaw=zakon&what=Cislo\\_zakona\\_smlouvy](http://aplikace.mvcr.cz/sbirka-zakonu/SearchResult.aspx?q=89/2012&typeLaw=zakon&what=Cislo_zakona_smlouvy) ISSN 1211-1244.
- [16] Zákon č. 90 ze dne 25. ledna 2012 o obchodních společnostech a družstvech (zákon o obchodních korporacích). In: *Sbírka zákonů České republiky*. 2012, částka 34, s. 1478-1479. Dostupný také z: [http://aplikace.mvcr.cz/sbirka-zakonu/SearchResult.aspx?q=90/2012&typeLaw=zakon&what=Cislo\\_zakona\\_smlouvy](http://aplikace.mvcr.cz/sbirka-zakonu/SearchResult.aspx?q=90/2012&typeLaw=zakon&what=Cislo_zakona_smlouvy) ISSN 1211-1244.
- [17] Zákon č. 248 ze dne 28. září 1995 o obecně prospěšných společnostech a o změně a doplnění některých zákonů. In: *Sbírka zákonů České republiky*. 1995, částka 65, s. 3554-3560. Dostupný také z: [http://aplikace.mvcr.cz/sbirka-zakonu/SearchResult.aspx?q=248/1995&typeLaw=zakon&what=Cislo\\_zakona\\_smlouvy](http://aplikace.mvcr.cz/sbirka-zakonu/SearchResult.aspx?q=248/1995&typeLaw=zakon&what=Cislo_zakona_smlouvy) ISSN 1211-1244.
- [18] Zákon č. 108 ze dne 14. března 2006 o sociálních službách. In: *Sbírka zákonů České republiky*. 2006, částka 37, s. 1272. Dostupný také z: [http://aplikace.mvcr.cz/sbirka-zakonu/SearchResult.aspx?q=108/2006&typeLaw=zakon&what=Cislo\\_zakona\\_smlouvy](http://aplikace.mvcr.cz/sbirka-zakonu/SearchResult.aspx?q=108/2006&typeLaw=zakon&what=Cislo_zakona_smlouvy) ISSN 1211-1244.
- [19] VLÁDA ČESKÉ REPUBLIKY. *VLÁDA: Rada vlády pro nestátní neziskové organizace*. [online]. VLÁDA [14. 4. 2015]. Dostupné z: <http://www.vlada.cz/cz/ppov/rnno/zakladni-informace-767/>
- [20] ČESKÝ STATISTICKÝ ÚŘAD. *ČSÚ: Klasifikace funkcí vládních institucí*. [online]. ČSÚ [18. 1. 2015]. Dostupné z: [http://www.czso.cz/csu/czso/klasifikace\\_funkci\\_vladnic\\_h\\_instituci\\_-cz\\_cofog-](http://www.czso.cz/csu/czso/klasifikace_funkci_vladnic_h_instituci_-cz_cofog-)
- [21] MINISTERSTVO FINANCÍ ČESKÉ REPUBLIKY. MF ČR: ARES. [online]. ARES [16. 4. 2015]. Dostupné z: [http://www.info.mfcr.cz/ares/ares\\_es.html.cz](http://www.info.mfcr.cz/ares/ares_es.html.cz)
- [22] VEŘEJNÝ REJSTŘÍK A SBÍRKA LISTIN. *JUSTICE: Příloha účetní závěrky 2013*. [online]. JUSTICE [19. 4. 2015]. Dostupné z: <https://or.justice.cz/ias/ui/vypis-sl-detail?dokument=20736223&subjektId=717281&spis=384836>
- [23] ASOCIACE NESTÁTNÍCH NEZISKOVÝCH ORGANIZACÍ JIHOMORAVSKÉHO KRAJE. *ANNOJMK: Průvodce novým občanským zákoníkem*. [online]. ANNOJMK [20. 1. 2015]. Dostupné z: <http://www.annojmk.cz/sites/all/files/pravni-poradenstvi/pruvodce-novym-obcanskym-zakonikem-pro-nno-2014.pdf>
- [24] SPIRALIS. *Budoucnost neziskových organizací*. [online], [20. 1. 2015]. Dostupné z: [http://www.obnovavenkova.cz/files/dokumenty/informace\\_zmeny\\_legislativy.pdf](http://www.obnovavenkova.cz/files/dokumenty/informace_zmeny_legislativy.pdf)
- [25] ADVENTIST DEVELOPMENT AND RELIEF AGENCY. *ADRA: Nadace ADRA*. [online]. ADRA [16. 4. 2015]. Dostupné z: <http://www.adra.cz/nadace-adra/o-nadaci>

- [26] ADVENTIST DEVELOPMENT AND RELIEF AGENCY. *ADRA: Dobrovolnictví*. [online]. ADRA [16. 4. 2015]. Dostupné z: <http://www.adra.cz/dobrovolnictvi>
- [27] ADVENTIST DEVELOPMENT AND RELIEF AGENCY. *ADRA: Pomoc v ČR*. [online]. ADRA [16. 4. 2015]. Dostupné z: <http://www.adra.cz/pomoc-v-cr>
- [28] ADVENTIST DEVELOPMENT AND RELIEF AGENCY. *ADRA: Pomoc v zahraničí*. [online]. ADRA [16. 4. 2015]. Dostupné z: <http://www.adra.cz/pomoc-v-zahranici>
- [29] ADVENTIST DEVELOPMENT AND RELIEF AGENCY. *ADRA: Výroční zpráva 2009-2013*. [online]. ADRA [19. 4. 2015]. Dostupné z: <http://www.adra.cz/o-nas/vyrocní-zpravy>
- [30] ADVENTIST DEVELOPMENT AND RELIEF AGENCY. *ADRA: Výroční zpráva 2009*. [online]. ADRA [20. 4. 2015]. Dostupné z: <http://www.adra.cz/o-nas/vyrocní-zpravy>
- [31] ADVENTIST DEVELOPMENT AND RELIEF AGENCY. *ADRA: Výroční zpráva 2010*. [online]. ADRA [20. 4. 2015]. Dostupné z: <http://www.adra.cz/o-nas/vyrocní-zpravy>
- [32] ADVENTIST DEVELOPMENT AND RELIEF AGENCY. *ADRA: Výroční zpráva 2011*. [online]. ADRA [20. 4. 2015]. Dostupné z: <http://www.adra.cz/o-nas/vyrocní-zpravy>
- [33] ADVENTIST DEVELOPMENT AND RELIEF AGENCY. *ADRA: Výroční zpráva 2012*. [online]. ADRA [20. 4. 2015]. Dostupné z: <http://www.adra.cz/o-nas/vyrocní-zpravy>
- [34] ADVENTIST DEVELOPMENT AND RELIEF AGENCY. *ADRA: Výroční zpráva 2013*. [online]. ADRA [20. 4. 2015]. Dostupné z: <http://www.adra.cz/o-nas/vyrocní-zpravy>
- [35] ADVENTIST DEVELOPMENT AND RELIEF AGENCY. *ADRA: Historie*. [online]. ADRA [20. 4. 2015]. Dostupné z: <http://www.adra.cz/o-nas/historie>
- [36] HUMANITÁRNÍ POMOC ADRY ČR AFRICKÉ KENI. *Keňa: ADRA*. [online]. Keňa [19. 4. 2015]. Dostupné z: <http://kena.websnadno.cz/Adra-CR---humanitorganizace.html>
- [37] ADVENTIST DEVELOPMENT AND RELIEF AGENCY. *ADRA: Novinky*. [online]. ADRA [1. 5. 2015]. Dostupné z: <http://www.adra.cz/novinky/id/adra-se-zapojuje-do-pomoci-v-nepalu>

## Seznam zkratk

CASD	Církev adventistů sedmého dne
DMS	Dárcovská SMS
DHM	Dlouhodobý hmotný majetek
DNM	Dlouhodobý nehmotný majetek
DPČ	Dohoda o provedení činnosti
DPP	Dohoda o provedení práce
EU	Evropská unie
FO	Fyzická osoba
FÚ	Finanční úřad
KFM	Krátkodobý finanční majetek
NO	Neziskové organizace
NNO	Nestátní neziskové organizace
PO	Právnícká osoba
OSSZ	Okresní správa sociálního zabezpečení
RVNNO	Rada vlády pro nestátní neziskové organizace
SR	Státní rozpočet
ÚSC	Územně správní celky
ÚZSVM	Úřad pro zastupování státu ve věcech majetkových
ZP	Zdravotní pojišťovna

## Prohlášení o využití výsledků bakalářské práce

Prohlašuji, že

- byla jsem seznámena s tím, že na mou bakalářskou práci se plně vztahuje zákon č. 121/2000 Sb. – autorský zákon, zejména § 35 – užití díla v rámci občanských a náboženských obřadů, v rámci školních představení a užití díla školního a § 60 – školní dílo;
- beru na vědomí, že Vysoká škola báňská – Technická univerzita Ostrava (dále jen VŠB-TUO) má právo nevýdělečně, ke své vnitřní potřebě, bakalářskou práci užít (§ 35 odst. 3);
- souhlasím s tím, že diplomová (bakalářská) práce bude v elektronické podobě archivována v Ústřední knihovně VŠB-TUO a jeden výtisk bude uložen u vedoucího bakalářské práce. Souhlasím s tím, že bibliografické údaje bakalářské práce budou zveřejněny v informačním systému VŠB-TUO;
- bylo sjednáno, že s VŠB-TUO, v případě zájmu z její strany, uzavřu licenční smlouvu s oprávněním užít dílo v rozsahu § 12 odst. 4 autorského zákona;
- bylo sjednáno, že užít své dílo, bakalářskou práci, nebo poskytnout licenci k jejímu využití mohu jen se souhlasem VŠB-TUO, která je oprávněna v takovém případě ode mne požadovat přiměřený příspěvek na úhradu nákladů, které byly VŠB-TUO na vytvoření díla vynaloženy (až do jejich skutečné výše).

V Ostravě dne 7. 5. 2015



Iveta Slovácová

## Seznam obrázků a tabulek

Obr. 2.1 Členění národního hospodářství podle principu financování .....	8
Obr. 2.2 Sektorové vymezení národního hospodářství .....	10
Obr. 3.1 Struktura zdrojů financování v roce 2009 (v %).....	36
Obr. 3.2 Struktura zdrojů financování v roce 2010 (v %).....	39
Obr. 3.3 Struktura zdrojů financování v roce 2011 (v %).....	41
Obr. 3.4 Struktura zdrojů financování v roce 2012 (v %).....	44
Obr. 3.5 Struktura zdrojů financování v roce 2013 (v %).....	46
Obr. 3.6 Struktura účelových darů a příspěvků v roce 2013 (v %).....	47
Obr. 4.1 Výše aktiv a pasiv v letech 2009-2013 (v tis. Kč) .....	49
Obr. 4.2 Hodnota dlouhodobého majetku v letech 2009-2013 (v tis. Kč) .....	49
Obr. 4.3 Míra finanční nezávislosti v letech 2009-2013 (v %).....	50
Obr. 4.4 Porovnání výše výnosů z vlastních statků a služeb a ostatních .....	50
Obr. 4.5 Přijaté a poskytnuté dary v letech 2009-2013 (v tis. Kč).....	51
Obr. 4.6 Dotace a příspěvky z veřejných zdrojů v letech 2009-2013 .....	51
Obr. 4.7 Struktura dotací a příspěvků z veřejných zdrojů v roce 2013 (v %).....	52
Tab. 3.1 Přehled aktivních a pasivních položek rozvahy za rok 2009 (v tis. Kč).....	35
Tab. 3.2 Přehled nákladů a výnosů za rok 2009 (v tis. Kč) .....	36
Tab. 3.3 Přehled aktivních a pasivních položek rozvahy za rok 2010 (v tis. Kč).....	38
Tab. 3.4 Přehled nákladů a výnosů za rok 2010 (v tis. Kč) .....	39
Tab. 3.5 Přehled aktivních a pasivních položek rozvahy za rok 2011 (v tis. Kč).....	40
Tab. 3.6 Přehled nákladů a výnosů za rok 2011 (v tis. Kč) .....	41
Tab. 3.7 Přehled aktivních a pasivních položek rozvahy za rok 2012 (v tis. Kč).....	43
Tab. 3.8 Přehled nákladů a výnosů za rok 2012 (v tis. Kč) .....	44
Tab. 3.9 Přehled aktivních a pasivních položek rozvahy za rok 2013 (v tis. Kč).....	45
Tab. 3.10 Přehled nákladů a výnosů za rok 2013 (v tis. Kč) .....	46
Tab. 3.11 Struktura účelových darů a příspěvků v roce 2013 (v tis. Kč).....	47
Tab. 4.1 Přijaté a poskytnuté finanční dary v letech 2009-2013 (v tis. Kč).....	51

## **Seznam příloh**

Příloha č. 1 Klasifikace neziskových organizací podle předmětu činností

Příloha č. 2 Organizační struktura ADRY, o. p. s.

Příloha č. 3 Rozvaha za období 2009-2013

Příloha č. 4 Výkazy zisků a ztrát za období 2009-2013

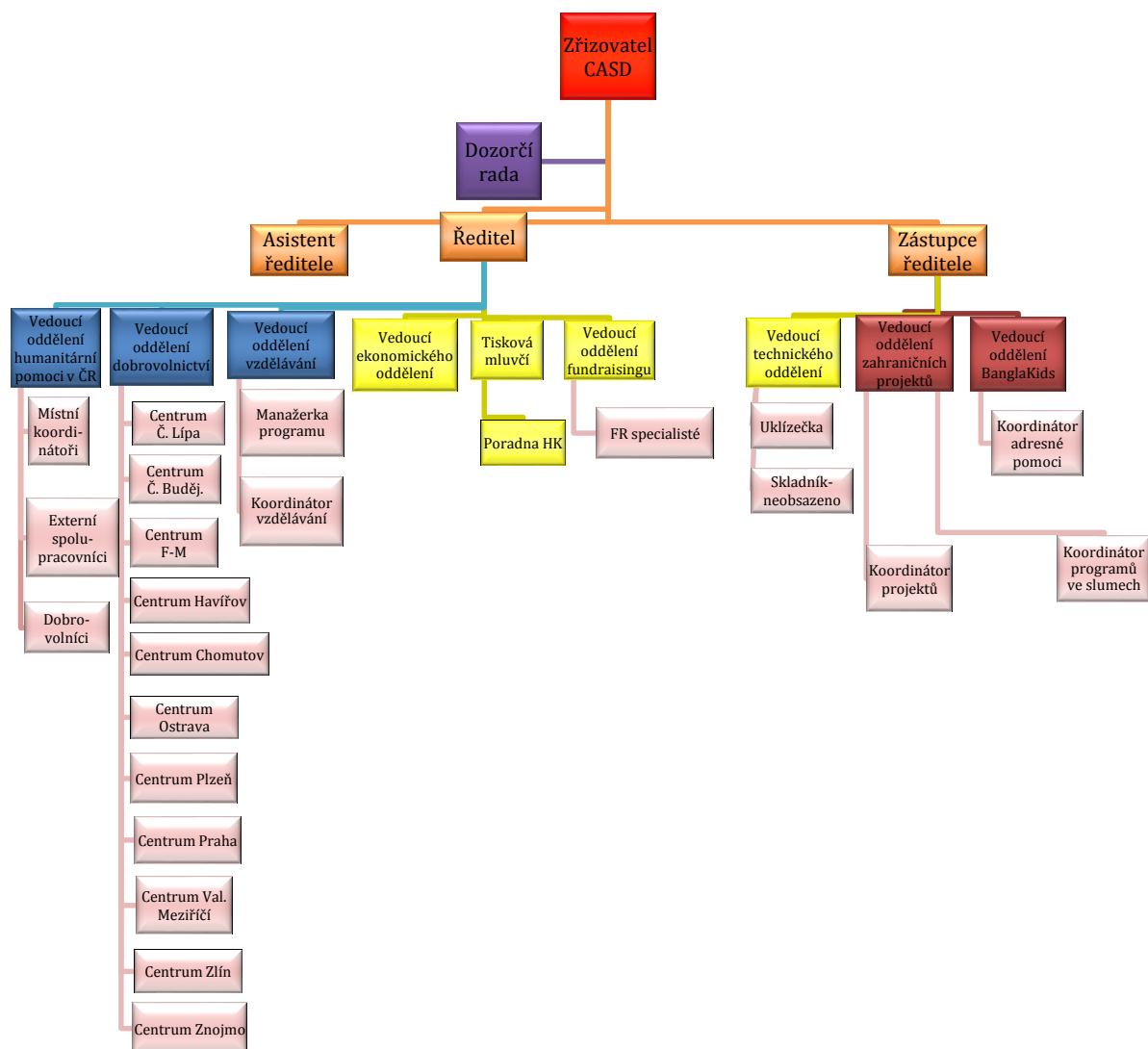
Příloha č. 5 SWOT analýza

## Příloha č. 1 Klasifikace neziskových organizací podle předmětu činností

Mezinárodní klasifikace NO ICNPO	Systém klasifikace netržních činností OSN COPNI	Odvětvová klasifikace nevýrobních činností OKEČ-ČR
Kultura, sport a volný čas	Rekreační, kulturní služby	92. Rekreační, kulturní a sportovní činnost
Vzdělávání a výzkum	Vzdělávací služby, výzkum	80. Školství 73. Výzkum
Zdravotnictví	Služby zdravotnické	85.1 Zdravotnictví
Sociální služby	Sociální služby	Sociální služby 75. Kolektivní a individuální sociální služby a sociální politiky
Komunitní rozvoj a bytové hospodářství, Občanskoprávní osvěta a politické organizace, Filantropie	-	-
Nadace mezinárodní Náboženství a církve	Církevní služby	-
Odbory a profesní spolky	Organizace profesní, odborářské, a občanská sdružení	Činnost společenských organizací (odbory, politické strany, církve a profesní spolky)
Nespecifikované činnosti	Ostatní služby, smíšené a nespecifikované	Ostatní osobní služby

Zdroj: REKTOŘÍK, Jaroslav a kol. *Organizace neziskového sektoru: základy ekonomiky, teorie a řízení*. 2010. Vlastní zpracování.

## Příloha č. 2 Organizační struktura ADRY, o. p. s



Zdroj: Vlastní zpracování z interních zdrojů organizace.



### Příloha č. 3 Rozvaha za období 2009-2013

ROZVAHA ZA ROK 2009 (v tis. Kč)				
Označení	Uspořádání a označování položek AKTIV	Číslo řádku	Konečný stav minulého roku	Konečný stav sledovaného roku
A	Dlouhodobý majetek celkem	001	11 010	12 596
I.	Dlouhodobý nehmotný majetek celkem	002	248	248
	1. Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje	003	0	0
	2. Software	004	233	233
	3. Ocenitelná práva	005	0	0
	4. Drobný dlouhodobý nehmotný majetek	006	15	15
	5. Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	007	0	0
	6. Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	008	0	0
	7. Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek	009	0	0
II.	Dlouhodobý hmotný majetek celkem	010	19 521	21 395
	1. Pozemky	011	0	0
	2. Umělecká díla, předměty a sbírky	012	0	0
	3. Stavby	013	0	0
	4. Samostatné movité věci a soubory movitých věcí	014	8 048	10 519
	5. Pěstitelské celky trvalých porostů	015	0	0
	6. Základní stádo a tažná zvířata	016	0	0
	7. Drobný dlouhodobý hmotný majetek	017	1 797	1 196
	8. Ostatní dlouhodobý hmotný majetek	018	0	0
	9. Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	019	9 676	9 680
	10. Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	020	0	0
III.	Dlouhodobý finanční majetek celkem	021	0	0
	1. Podíly v ovládaných a řízených osobách	022	0	0
	2. Podíly v osobách pod podstatným vlivem	023	0	0
	3. Dluhové cenné papíry držené do splatnosti	024	0	0
	4. Půjčky organizačním složkám	025	0	0
	5. Ostatní dlouhodobé půjčky	026	0	0
	6. Ostatní dlouhodobý finanční majetek	027	0	0
	7. Pořizovaný dlouhodobý finanční majetek	028	0	0
IV.	Oprávky k dlouhodobému majetku celkem	029	8 759	9 047
	1. Oprávky k nehmotným výsledkům výzkumu a vývoje	030	0	0
	2. Oprávky k softwaru	031	198	233
	3. Oprávky k ocenitelným právům	032	0	0
	4. Oprávky drobnému dlouhodobému nehmotnému majetku	033	15	15
	5. Oprávky k ostatnímu dlouhodobému nehmotnému majetku	034	0	0
	6. Oprávky ke stavbám	035	0	0
	7. Oprávky k samostatným movitým věcem a souborům movitých věcí	036	6 749	7 603
	8. Oprávky k pěstitelským celkům trvalých porostů	037	0	0
	9. Oprávky k základnímu stádu a tažným zvířatům	038	0	0
	10. Oprávky k drobnému dlouhodobému hmotnému majetku	039	1 797	1 196
	11. Oprávky k ostatnímu dlouhodobému hmotnému majetku	040	0	0
B	Krátkodobý majetek celkem	041	30 399	25 809
I.	Zásoby celkem	042	163	40
	1. Materiál na skladě	043	163	40
	2. Materiál na cestě	044	0	0
	3. Nedokončená výroba	045	0	0
	4. Polotovary vlastní výroby	046	0	0
	5. Výrobky	047	0	0
	6. Zvířata	048	0	0
	7. Zboží na skladě a v prodejnách	049	0	0
	8. Zboží na cestě	050	0	0
	9. Poskytnuté zálohy na zásoby	051	0	0
II.	Pohledávky celkem	052	2 130	2 995
	1. Odběratelé	053	833	1 918

	2.	Směnky k inkasu	054	0	0
	3.	Pohledávky za eskontované cenné papíry	055	0	0
	4.	Poskytnuté provozní zálohy	056	656	901
	5.	Ostatní pohledávky	057	581	97
	6.	Pohledávky za zaměstnanci	058	-1	56
	7.	Pohledávky za institucemi sociálního zabezpečení a veřejného zdravotního pojištění	059	0	0
	8.	Daň z příjmů	060	0	0
	9.	Ostatní přímé daně	061	0	0
	10.	Daň z přidané hodnoty	062	0	0
	11.	Ostatní daně a poplatky	063	0	0
	12.	Nároky na dotace a ostatní zúčtování se státním rozpočtem	064	0	0
	13.	Nároky na dotace a ostatní zúčtování s rozpočtem orgánů územních samosprávních celků	065	0	0
	14.	Pohledávky za účastníky sdružení	066	0	0
	15.	Pohledávky z pevných termínových operací	067	0	0
	16.	Pohledávky z emitovaných dluhopisů	068	0	0
	17.	Jiné pohledávky	069	61	23
	18.	Dohadné účty aktivní	070	0	0
	19.	Opravná položka k pohledávkám	071	0	0
III.		Krátkodobý finanční majetek celkem	072	26 462	21 040
	1.	Pokladna	073	331	483
	2.	Ceniny	074	24	26
	3.	Účty v bankách	075	26 107	20 531
	4.	Majetkové cenné papíry k obchodování	076	0	0
	5.	Dluhové cenné papíry k obchodování	077	0	0
	6.	Ostatní cenné papíry	078	0	0
	7.	Pořizovaný krátkodobý finanční majetek	079	0	0
	8.	Peníze na cestě	080	0	0
IV.		Jiná aktiva celkem	081	1 644	1 734
	1.	Náklady příštích období	082	365	78
	2.	Příjmy příštích období	083	1 279	1 656
	3.	Kursově rozdíly aktivní	084	0	0
Aktiva celkem			085	41 409	38 405

Označení	Uspořádání a označování položek PASIV	Číslo	Konečný stav	Konečný stav
		řádku	minulého roku	sledovaného roku
A	Vlastní zdroje celkem	086	28 767	22 772
I.	Jmění celkem	087	30 012	22 600
	1. Vlastní jmění	088	3 677	3 596
	2. Fondy	089	26 335	19 004
	3. Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků	090	0	0
II.	Výsledek hospodaření celkem	091	-1 248	172
	1. Účet výsledku hospodaření	092	0	172
	2. Výsledek hospodaření ve schvalovacím řízení	093	-1 248	0
	3. Nerozdělený zisk, neuhrazená ztráta minulých let	094	0	0
B	Cizí zdroje celkem	095	12 642	15 633
I.	Rezervy celkem	096	0	0
	1. Rezervy	097	0	0
II.	Dlouhodobé závazky celkem	098	9 500	9 613
	1. Dlouhodobé bankovní úvěry	099	0	0
	2. Vydané dluhopisy	100	0	0
	3. Závazky z pronájmu	101	0	0
	4. Přijaté dlouhodobé zálohy	102	0	0
	5. Dlouhodobé směnky k úhradě	103	0	0
	6. Dohadné účty pasivní	104	0	0
	7. Ostatní dlouhodobé závazky	105	9 500	9 613
III.	Krátkodobé závazky celkem	106	2 108	3 616
	1. Dodavatelé	107	222	122
	2. Směnky k úhradě	108	0	0
	3. Přijaté zálohy	109	0	820
	4. Ostatní závazky	110	0	0
	5. Zaměstnanci	111	812	1 177

	6.	Ostatní závazky vůči zaměstnancům	112	8	31
	7.	Závazky k institucím sociálního zabezpečení a veřejného zdravotního pojištění	113	418	534
	8.	Daň z příjmů	114	0	0
	9.	Ostatní přímé daně	115	107	160
	10.	Daň z přidané hodnoty	116	0	0
	11.	Ostatní daně a poplatky	117	0	0
	12.	Závazky ze vztahu k státnímu rozpočtu	118	237	396
	13.	Závazky ze vztahu k rozpočtu orgánů územních samosprávných celků	119	54	16
	14.	Závazky z upsaných nesplacených cenných papírů a podílů	120	0	0
	15.	Závazky k účastníkům sdružení	121	0	0
	16.	Závazky z pevných termínových operací	122	0	0
	17.	Jiné závazky	123	77	116
	18.	Krátkodobé bankovní úvěry	124	0	0
	19.	Eskontní úvěry	125	0	0
	20.	Emitované krátkodobé dluhopisy	126	0	0
	21.	Vlastní dluhopisy	127	0	0
	22.	Dohadné účty pasivní	128	173	244
	23.	Ostatní krátkodobé finanční výpomoci	129	0	0
IV.		Jiná pasiva celkem	130	1 034	2 404
	1.	Výdaje příštích období	131	605	1 482
	2.	Výnosy příštích období	132	429	922
	3.	Kursově rozdíly pasivní	133	0	0
<b>Pasiva celkem</b>			<b>134</b>	<b>41 409</b>	<b>38 405</b>

**ROZVAHA ZA ROK 2010 (v tis. Kč)**

Označení	Uspořádání a označování položek AKTIV	Číslo	Konečný stav	Konečný stav
		řádku	minulého roku	sledovaného roku
<b>A</b>	<b>Dlouhodobý majetek celkem</b>	<b>001</b>	<b>12 596</b>	<b>11 381</b>
<b>I.</b>	<b>Dlouhodobý nehmotný majetek celkem</b>	<b>002</b>	<b>248</b>	<b>248</b>
	1. Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje	003	0	0
	2. Software	004	233	233
	3. Ocenitelná práva	005	0	0
	4. Drobný dlouhodobý nehmotný majetek	006	15	15
	5. Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	007	0	0
	6. Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	008	0	0
	7. Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek	009	0	0
<b>II.</b>	<b>Dlouhodobý hmotný majetek celkem</b>	<b>010</b>	<b>21 395</b>	<b>16 966</b>
	1. Pozemky	011	0	0
	2. Umělecká díla, předměty a sbírky	012	0	0
	3. Stavby	013	0	0
	4. Samostatné movité věci a soubory movitých věcí	014	10 519	6 497
	5. Pěstitelské celky trvalých porostů	015	0	0
	6. Základní stádo a tažná zvířata	016	0	0
	7. Drobný dlouhodobý hmotný majetek	017	1 196	789
	8. Ostatní dlouhodobý hmotný majetek	018	0	0
	9. Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	019	9 680	9 680
	10. Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	020	0	0
<b>III.</b>	<b>Dlouhodobý finanční majetek celkem</b>	<b>021</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	1. Podíly v ovládaných a řízených osobách	022	0	0
	2. Podíly v osobách pod podstatným vlivem	023	0	0
	3. Dluhové cenné papíry držené do splatnosti	024	0	0
	4. Půjčky organizačním složkám	025	0	0
	5. Ostatní dlouhodobé půjčky	026	0	0
	6. Ostatní dlouhodobý finanční majetek	027	0	0
	7. Pořizovaný dlouhodobý finanční majetek	028	0	0
<b>IV.</b>	<b>Oprávky k dlouhodobému majetku celkem</b>	<b>029</b>	<b>9 047</b>	<b>5 833</b>
	1. Oprávky k nehmotným výsledkům výzkumu a vývoje	030	0	0
	2. Oprávky k softwaru	031	233	233
	3. Oprávky k ocenitelným právům	032	0	0
	4. Oprávky drobnému dlouhodobému nehmotnému majetku	033	15	15
	5. Oprávky k ostatnímu dlouhodobému nehmotnému majetku	034	0	0
	6. Oprávky ke stavbám	035	0	0
	7. Oprávky k samostatným movitým věcem a souborům movitých věcí	036	7 603	4 796
	8. Oprávky k pěstitelským celkům trvalých porostů	037	0	0
	9. Oprávky k základnímu stádu a tažným zvířatům	038	0	0
	10. Oprávky k drobnému dlouhodobému hmotnému majetku	039	1 196	789
	11. Oprávky k ostatnímu dlouhodobému hmotnému majetku	040	0	0
<b>B</b>	<b>Krátkodobý majetek celkem</b>	<b>041</b>	<b>25 809</b>	<b>43 127</b>
<b>I.</b>	<b>Zásoby celkem</b>	<b>042</b>	<b>40</b>	<b>160</b>
	1. Materiál na skladě	043	40	160
	2. Materiál na cestě	044	0	0
	3. Nedokončená výroba	045	0	0
	4. Polotovary vlastní výroby	046	0	0
	5. Výrobky	047	0	0
	6. Zvířata	048	0	0
	7. Zboží na skladě a v prodejnách	049	0	0
	8. Zboží na cestě	050	0	0
	9. Poskytnuté zálohy na zásoby	051	0	0
<b>II.</b>	<b>Pohledávky celkem</b>	<b>052</b>	<b>2 995</b>	<b>2 300</b>
	1. Odběratelé	053	1 918	1 655
	2. Směnky k inkasu	054	0	0
	3. Pohledávky za eskontované cenné papíry	055	0	0
	4. Poskytnuté provozní zálohy	056	901	463
	5. Ostatní pohledávky	057	97	97

	6.	Pohledávky za zaměstnanci	058	56	5
	7.	Pohledávky za institucemi sociálního zabezpečení a veřejného zdravotního pojištění	059	0	0
	8.	Daň z příjmů	060	0	0
	9.	Ostatní přímé daně	061	0	0
	10.	Daň z přidané hodnoty	062	0	0
	11.	Ostatní daně a poplatky	063	0	0
	12.	Nároky na dotace a ostatní zúčtování se státním rozpočtem	064	0	0
	13.	Nároky na dotace a ostatní zúčtování s rozpočtem orgánů územních samosprávních celků	065	0	0
	14.	Pohledávky za účastníky sdružení	066	0	0
	15.	Pohledávky z pevných termínových operací	067	0	0
	16.	Pohledávky z emitovaných dluhopisů	068	0	0
	17.	Jiné pohledávky	069	23	80
	18.	Dohadné účty aktivní	070	0	0
	19.	Opravná položka k pohledávkám	071	0	0
III.		Krátkodobý finanční majetek celkem	072	21 040	39 594
	1.	Pokladna	073	483	497
	2.	Ceniny	074	26	143
	3.	Účty v bankách	075	20 531	38 966
	4.	Majetkové cenné papíry k obchodování	076	0	0
	5.	Dluhové cenné papíry k obchodování	077	0	0
	6.	Ostatní cenné papíry	078	0	0
	7.	Pořizovaný krátkodobý finanční majetek	079	0	0
	8.	Peníze na cestě	080	0	-12
IV.		Jiná aktiva celkem	081	1 734	1 073
	1.	Náklady příštích období	082	78	101
	2.	Příjmy příštích období	083	1 656	249
	3.	Kursově rozdíly aktivní	084	0	723
<b>Aktiva celkem</b>			<b>085</b>	<b>38 405</b>	<b>54 508</b>

Označení		Uspořádání a označování položek PASIV	Číslo řádku	Konečný stav minulého roku	Konečný stav sledovaného roku
A		Vlastní zdroje celkem	086	22 772	39 337
I.		Jmění celkem	087	22 600	39 115
	1.	Vlastní jmění	088	3 596	3 457
	2.	Fondy	089	19 004	35 658
	3.	Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků	090	0	0
II.		Výsledek hospodaření celkem	091	172	222
	1.	Účet výsledku hospodaření	092	172	50
	2.	Výsledek hospodaření ve schvalovacím řízení	093	0	0
	3.	Nerozdělený zisk, neuhrazená ztráta minulých let	094	0	172
B		Cizí zdroje celkem	095	15 633	15 171
I.		Rezervy celkem	096	0	0
	1.	Rezervy	097	0	0
II.		Dlouhodobé závazky celkem	098	9 613	9 539
	1.	Dlouhodobé bankovní úvěry	099	0	0
	2.	Vydané dluhopisy	100	0	0
	3.	Závazky z pronájmu	101	0	0
	4.	Přijaté dlouhodobé zálohy	102	0	0
	5.	Dlouhodobé směnky k úhradě	103	0	0
	6.	Dohadné účty pasivní	104	0	0
	7.	Ostatní dlouhodobé závazky	105	9 613	9 539
III.		Krátkodobé závazky celkem	106	3 616	3 510
	1.	Dodavatelé	107	122	305
	2.	Směnky k úhradě	108	0	0
	3.	Přijaté zálohy	109	820	820
	4.	Ostatní závazky	110	0	0
	5.	Zaměstnanci	111	1 177	1 057
	6.	Ostatní závazky vůči zaměstnancům	112	31	105
	7.	Závazky k institucím sociálního zabezpečení a veřejného zdravotního pojištění	113	534	541
	8.	Daň z příjmů	114	0	0

	9.	Ostatní přímé daně	115	160	113
	10.	Daň z přidané hodnoty	116	0	0
	11.	Ostatní daně a poplatky	117	0	0
	12.	Závazky ze vztahu k státnímu rozpočtu	118	396	61
	13.	Závazky ze vztahu k rozpočtu orgánů územních samosprávných celků	119	16	0
	14.	Závazky z upsaných nesplacených cenných papírů a podílů	120	0	0
	15.	Závazky k účastníkům sdružení	121	0	0
	16.	Závazky z pevných termínových operací	122	0	0
	17.	Jiné závazky	123	116	440
	18.	Krátkodobé bankovní úvěry	124	0	0
	19.	Eskontní úvěry	125	0	0
	20.	Emitované krátkodobé dluhopisy	126	0	0
	21.	Vlastní dluhopisy	127	0	0
	22.	Dohadné účty pasivní	128	244	64
	23.	Ostatní krátkodobé finanční výpomoci	129	0	4
IV.		Jiná pasiva celkem	130	2 404	2 122
	1.	Výdaje příštích období	131	1 482	879
	2.	Výnosy příštích období	132	922	1 243
	3.	Kursově rozdily pasivní	133	0	0
<b>Pasiva celkem</b>			<b>134</b>	<b>38 405</b>	<b>54 508</b>

**ROZVAHA ZA ROK 2011 (v tis. Kč)**

Označení	Uspořádání a označování položek AKTIV	Číslo řádku	Konečný stav minulého roku	Konečný stav sledovaného roku
<b>A</b>	<b>Dlouhodobý majetek celkem</b>	<b>001</b>	<b>11 381</b>	<b>10 439</b>
<b>I.</b>	<b>Dlouhodobý nehmotný majetek celkem</b>	<b>002</b>	<b>248</b>	<b>248</b>
	1. Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje	003	0	0
	2. Software	004	233	233
	3. Ocenitelná práva	005	0	0
	4. Drobný dlouhodobý nehmotný majetek	006	15	15
	5. Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	007	0	0
	6. Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	008	0	0
	7. Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek	009	0	0
<b>II.</b>	<b>Dlouhodobý hmotný majetek celkem</b>	<b>010</b>	<b>16 966</b>	<b>16 638</b>
	1. Pozemky	011	0	0
	2. Umělecká díla, předměty a sbírky	012	0	0
	3. Stavby	013	0	0
	4. Samostatné movité věci a soubory movitých věcí	014	6 497	6 248
	5. Pěstitelské celky trvalých porostů	015	0	0
	6. Základní stádo a tažná zvířata	016	0	0
	7. Drobný dlouhodobý hmotný majetek	017	789	710
	8. Ostatní dlouhodobý hmotný majetek	018	0	0
	9. Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	019	9 680	9 680
	10. Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	020	0	0
<b>III.</b>	<b>Dlouhodobý finanční majetek celkem</b>	<b>021</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	1. Podíly v ovládaných a řízených osobách	022	0	0
	2. Podíly v osobách pod podstatným vlivem	023	0	0
	3. Dluhové cenné papíry držené do splatnosti	024	0	0
	4. Půjčky organizačním složkám	025	0	0
	5. Ostatní dlouhodobé půjčky	026	0	0
	6. Ostatní dlouhodobý finanční majetek	027	0	0
	7. Pořizovaný dlouhodobý finanční majetek	028	0	0
<b>IV.</b>	<b>Oprávky k dlouhodobému majetku celkem</b>	<b>029</b>	<b>5 833</b>	<b>6 447</b>
	1. Oprávky k nehmotným výsledkům výzkumu a vývoje	030	0	0
	2. Oprávky k softwaru	031	233	233
	3. Oprávky k ocenitelným právům	032	0	0
	4. Oprávky drobnému dlouhodobému nehmotnému majetku	033	15	15
	5. Oprávky k ostatnímu dlouhodobému nehmotnému majetku	034	0	0
	6. Oprávky ke stavbám	035	0	0
	7. Oprávky k samostatným movitým věcem a souborům movitých věcí	036	4 796	5 489
	8. Oprávky k pěstitelským celkům trvalých porostů	037	0	0
	9. Oprávky k základnímu stádu a tažným zvířatům	038	0	0
	10. Oprávky k drobnému dlouhodobému hmotnému majetku	039	789	710
	11. Oprávky k ostatnímu dlouhodobému hmotnému majetku	040	0	0
<b>B</b>	<b>Krátkodobý majetek celkem</b>	<b>041</b>	<b>43 127</b>	<b>29 810</b>
<b>I.</b>	<b>Zásoby celkem</b>	<b>042</b>	<b>160</b>	<b>160</b>
	1. Materiál na skladě	043	160	160
	2. Materiál na cestě	044	0	0
	3. Nedokončená výroba	045	0	0
	4. Polotovary vlastní výroby	046	0	0
	5. Výrobky	047	0	0
	6. Zvířata	048	0	0
	7. Zboží na skladě a v prodejnách	049	0	0
	8. Zboží na cestě	050	0	0
	9. Poskytnuté zálohy na zásoby	051	0	0
<b>II.</b>	<b>Pohledávky celkem</b>	<b>052</b>	<b>2 300</b>	<b>4 194</b>
	1. Odběratelé	053	1 655	2 416
	2. Směnky k inkasu	054	0	0
	3. Pohledávky za eskontované cenné papíry	055	0	0
	4. Poskytnuté provozní zálohy	056	463	1 454

	5.	Ostatní pohledávky	057	97	97
	6.	Pohledávky za zaměstnanci	058	5	84
	7.	Pohledávky za institucemi sociálního zabezpečení a veřejného zdravotního pojištění	059	0	0
	8.	Daň z příjmů	060	0	0
	9.	Ostatní přímé daně	061	0	0
	10.	Daň z přidané hodnoty	062	0	0
	11.	Ostatní daně a poplatky	063	0	0
	12.	Nároky na dotace a ostatní zúčtování se státním rozpočtem	064	0	0
	13.	Nároky na dotace a ostatní zúčtování s rozpočtem orgánů územních samosprávních celků	065	0	59
	14.	Pohledávky za účastníky sdružení	066	0	0
	15.	Pohledávky z pevných termínových operací	067	0	0
	16.	Pohledávky z emitovaných dluhopisů	068	0	0
	17.	Jiné pohledávky	069	80	84
	18.	Dohadné účty aktivní	070	0	0
	19.	Opravná položka k pohledávkám	071	0	0
III.		Krátkodobý finanční majetek celkem	072	39 594	25 272
	1.	Pokladna	073	497	451
	2.	Ceniny	074	143	66
	3.	Účty v bankách	075	38 966	24 755
	4.	Majetkové cenné papíry k obchodování	076	0	0
	5.	Dluhové cenné papíry k obchodování	077	0	0
	6.	Ostatní cenné papíry	078	0	0
	7.	Pořizovaný krátkodobý finanční majetek	079	0	0
	8.	Peníze na cestě	080	-12	0
IV.		Jiná aktiva celkem	081	1 073	183
	1.	Náklady příštích období	082	101	99
	2.	Příjmy příštích období	083	249	84
	3.	Kursově rozdíly aktivní	084	723	0
Aktiva celkem			085	54 508	40 249

Označení	Uspořádání a označování položek PASIV	Číslo řádku	Konečný stav minulého roku	Konečný stav sledovaného roku
A	Vlastní zdroje celkem	086	39 337	26 387
I.	Jmění celkem	087	39 115	26 152
	1. Vlastní jmění	088	3 457	3 567
	2. Fondy	089	35 658	22 585
	3. Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků	090	0	0
II.	Výsledek hospodaření celkem	091	222	234
	1. Účet výsledku hospodaření	092	50	12
	2. Výsledek hospodaření ve schvalovacím řízení	093	0	0
	3. Nerozdělený zisk, neuhrazená ztráta minulých let	094	172	222
B	Cizí zdroje celkem	095	15 171	13 862
I.	Rezervy celkem	096	0	0
	1. Rezervy	097	0	0
II.	Dlouhodobé závazky celkem	098	9 539	9 500
	1. Dlouhodobé bankovní úvěry	099	0	0
	2. Vydané dluhopisy	100	0	0
	3. Závazky z pronájmu	101	0	0
	4. Přijaté dlouhodobé zálohy	102	0	0
	5. Dlouhodobé směnky k úhradě	103	0	0
	6. Dohadné účty pasivní	104	0	0
	7. Ostatní dlouhodobé závazky	105	9 539	9 500
III.	Krátkodobé závazky celkem	106	3 510	3 344
	1. Dodavatelé	107	305	183
	2. Směnky k úhradě	108	0	0
	3. Přijaté zálohy	109	820	0
	4. Ostatní závazky	110	0	0
	5. Zaměstnanci	111	1 057	1 222
	6. Ostatní závazky vůči zaměstnancům	112	105	21
	7. Závazky k institucím sociálního zabezpečení a veřejného zdravotního pojištění	113	541	573



	8.	Daň z příjmů	114	0	0
	9.	Ostatní přímé daně	115	113	170
	10.	Daň z přidané hodnoty	116	0	0
	11.	Ostatní daně a poplatky	117	0	0
	12.	Závazky ze vztahu k státnímu rozpočtu	118	61	165
	13.	Závazky ze vztahu k rozpočtu orgánů územních samosprávných celků	119	0	0
	14.	Závazky z upsaných nesplacených cenných papírů a podílů	120	0	0
	15.	Závazky k účastníkům sdružení	121	0	0
	16.	Závazky z pevných termínových operací	122	0	0
	17.	Jiné závazky	123	440	939
	18.	Krátkodobé bankovní úvěry	124	0	0
	19.	Eskontní úvěry	125	0	0
	20.	Emitované krátkodobé dluhopisy	126	0	0
	21.	Vlastní dluhopisy	127	0	0
	22.	Dohadné účty pasivní	128	64	71
	23.	Ostatní krátkodobé finanční výpomoci	129	4	0
IV.		Jiná pasiva celkem	130	2 122	1 018
	1.	Výdaje příštích období	131	879	866
	2.	Výnosy příštích období	132	1 243	152
	3.	Kursově rozdíly pasivní	133	0	0
<b>Pasiva celkem</b>			<b>134</b>	<b>54 508</b>	<b>40 249</b>

**ROZVAHA ZA ROK 2012 (v tis. Kč)**

Označení	Uspořádání a označování položek AKTIV	Číslo	Konečný stav	Konečný stav
		řádku	minulého roku	sledovaného roku
<b>A</b>	<b>Dlouhodobý majetek celkem</b>	<b>001</b>	<b>10 439</b>	<b>9 727</b>
<b>I.</b>	<b>Dlouhodobý nehmotný majetek celkem</b>	<b>002</b>	<b>248</b>	<b>325</b>
	1. Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje	003	0	0
	2. Software	004	233	310
	3. Ocenitelná práva	005	0	0
	4. Drobný dlouhodobý nehmotný majetek	006	15	15
	5. Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	007	0	0
	6. Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	008	0	0
	7. Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek	009	0	0
<b>II.</b>	<b>Dlouhodobý hmotný majetek celkem</b>	<b>010</b>	<b>16 638</b>	<b>15 154</b>
	1. Pozemky	011	0	1 563
	2. Umělecká díla, předměty a sbírky	012	0	0
	3. Stavby	013	0	7 937
	4. Samostatné movité věci a soubory movitých věcí	014	6 248	4 974
	5. Pěstitelské celky trvalých porostů	015	0	0
	6. Základní stádo a tažná zvířata	016	0	0
	7. Drobný dlouhodobý hmotný majetek	017	710	680
	8. Ostatní dlouhodobý hmotný majetek	018	0	0
	9. Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	019	9 680	0
	10. Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	020	0	0
<b>III.</b>	<b>Dlouhodobý finanční majetek celkem</b>	<b>021</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	1. Podíly v ovládaných a řízených osobách	022	0	0
	2. Podíly v osobách pod podstatným vlivem	023	0	0
	3. Dluhové cenné papíry držené do splatnosti	024	0	0
	4. Půjčky organizačním složkám	025	0	0
	5. Ostatní dlouhodobé půjčky	026	0	0
	6. Ostatní dlouhodobý finanční majetek	027	0	0
	7. Pořizovaný dlouhodobý finanční majetek	028	0	0
<b>IV.</b>	<b>Oprávky k dlouhodobému majetku celkem</b>	<b>029</b>	<b>6 447</b>	<b>5 752</b>
	1. Oprávky k nehmotným výsledkům výzkumu a vývoje	030	0	0
	2. Oprávky k softwaru	031	233	310
	3. Oprávky k ocenitelným právům	032	0	0
	4. Oprávky drobnému dlouhodobému nehmotnému majetku	033	15	15
	5. Oprávky k ostatnímu dlouhodobému nehmotnému majetku	034	0	0
	6. Oprávky ke stavbám	035	0	119
	7. Oprávky k samostatným movitým věcem a souborům movitých věcí	036	5 489	4 628
	8. Oprávky k pěstitelským celkům trvalých porostů	037	0	0
	9. Oprávky k základnímu stádu a tažným zvířatům	038	0	0
	10. Oprávky k drobnému dlouhodobému hmotnému majetku	039	710	680
	11. Oprávky k ostatnímu dlouhodobému hmotnému majetku	040	0	0
<b>B</b>	<b>Krátkodobý majetek celkem</b>	<b>041</b>	<b>29 809</b>	<b>20 235</b>
<b>I.</b>	<b>Zásoby celkem</b>	<b>042</b>	<b>160</b>	<b>160</b>
	1. Materiál na skladě	043	160	160
	2. Materiál na cestě	044	0	0
	3. Nedokončená výroba	045	0	0
	4. Polotovary vlastní výroby	046	0	0
	5. Výrobky	047	0	0
	6. Zvířata	048	0	0
	7. Zboží na skladě a v prodejnách	049	0	0
	8. Zboží na cestě	050	0	0
	9. Poskytnuté zálohy na zásoby	051	0	0
<b>II.</b>	<b>Pohledávky celkem</b>	<b>052</b>	<b>4 194</b>	<b>822</b>
	1. Odběratelé	053	2 416	769
	2. Směnky k inkasu	054	0	0
	3. Pohledávky za eskontované cenné papíry	055	0	0
	4. Poskytnuté provozní zálohy	056	1 454	684
	5. Ostatní pohledávky	057	97	97

	6.	Pohledávky za zaměstnanci	058	84	66
	7.	Pohledávky za institucemi sociálního zabezpečení a veřejného zdravotního pojištění	059	0	0
	8.	Daň z příjmů	060	0	0
	9.	Ostatní přímé daně	061	0	0
	10.	Daň z přidané hodnoty	062	0	0
	11.	Ostatní daně a poplatky	063	0	0
	12.	Nároky na dotace a ostatní zúčtování se státním rozpočtem	064	0	0
	13.	Nároky na dotace a ostatní zúčtování s rozpočtem orgánů územních samosprávních celků	065	59	0
	14.	Pohledávky za účastníky sdružení	066	0	0
	15.	Pohledávky z pevných termínových operací	067	0	0
	16.	Pohledávky z emitovaných dluhopisů	068	0	0
	17.	Jiné pohledávky	069	84	25
	18.	Dohadné účty aktivní	070	0	38
	19.	Opravná položka k pohledávkám	071	0	-857
III.		Krátkodobý finanční majetek celkem	072	25 272	18 922
	1.	Pokladna	073	451	601
	2.	Ceniny	074	66	23
	3.	Účty v bankách	075	24 755	18 298
	4.	Majetkové cenné papíry k obchodování	076	0	0
	5.	Dluhové cenné papíry k obchodování	077	0	0
	6.	Ostatní cenné papíry	078	0	0
	7.	Pořizovaný krátkodobý finanční majetek	079	0	0
	8.	Peníze na cestě	080	0	0
IV.		Jiná aktiva celkem	081	183	331
	1.	Náklady příštích období	082	99	78
	2.	Příjmy příštích období	083	84	253
	3.	Kursově rozdíly aktivní	084	0	0
<b>Aktiva celkem</b>			<b>085</b>	<b>40 249</b>	<b>29 962</b>

Označení		Uspořádání a označování položek PASIV	Číslo řádku	Konečný stav minulého roku	Konečný stav sledovaného roku
A		Vlastní zdroje celkem	086	26 387	17 972
I.		Jmění celkem	087	26 152	19 672
	1.	Vlastní jmění	088	3 567	3 837
	2.	Fondy	089	22 585	15 835
	3.	Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků	090	0	0
II.		Výsledek hospodaření celkem	091	234	1 700
	1.	Účet výsledku hospodaření	092	0	1 700
	2.	Výsledek hospodaření ve schvalovacím řízení	093	12	0
	3.	Nerozdělený zisk, neuhrazená ztráta minulých let	094	222	0
B		Cizí zdroje celkem	095	13 862	11 990
I.		Rezervy celkem	096	0	0
	1.	Rezervy	097	0	0
II.		Dlouhodobé závazky celkem	098	9 500	9 500
	1.	Dlouhodobé bankovní úvěry	099	0	0
	2.	Vydané dluhopisy	100	0	0
	3.	Závazky z pronájmu	101	0	0
	4.	Přijaté dlouhodobé zálohy	102	0	0
	5.	Dlouhodobé směnky k úhradě	103	0	0
	6.	Dohadné účty pasivní	104	0	0
	7.	Ostatní dlouhodobé závazky	105	9 500	9 500
III.		Krátkodobé závazky celkem	106	3 344	2 236
	1.	Dodavatelé	107	183	163
	2.	Směnky k úhradě	108	0	0
	3.	Přijaté zálohy	109	0	1
	4.	Ostatní závazky	110	0	0
	5.	Zaměstnanci	111	1 222	985
	6.	Ostatní závazky vůči zaměstnancům	112	21	31
	7.	Závazky k institucím sociálního zabezpečení a veřejného zdravotního pojištění	113	573	496
	8.	Daň z příjmů	114	0	4

	9.	Ostatní přímé daně	115	170	144
	10.	Daň z přidané hodnoty	116	0	0
	11.	Ostatní daně a poplatky	117	0	0
	12.	Závazky ze vztahu k státnímu rozpočtu	118	165	13
	13.	Závazky ze vztahu k rozpočtu orgánů územních samosprávných celků	119	0	0
	14.	Závazky z upsaných nesplacených cenných papírů a podílů	120	0	0
	15.	Závazky k účastníkům sdružení	121	0	0
	16.	Závazky z pevných termínových operací	122	0	0
	17.	Jiné závazky	123	939	188
	18.	Krátkodobé bankovní úvěry	124	0	0
	19.	Eskontní úvěry	125	0	0
	20.	Emitované krátkodobé dluhopisy	126	0	0
	21.	Vlastní dluhopisy	127	0	0
	22.	Dohadné účty pasivní	128	71	211
	23.	Ostatní krátkodobé finanční výpomoci	129	0	0
IV.		Jiná pasiva celkem	130	1 018	254
	1.	Výdaje příštích období	131	866	44
	2.	Výnosy příštích období	132	152	198
	3.	Kursově rozdily pasivní	133	0	12
<b>Pasiva celkem</b>			<b>134</b>	<b>40 249</b>	<b>29 962</b>

**ROZVAHA ZA ROK 2013 (v tis. Kč)**

Označení	Uspořádání a označování položek AKTIV	Číslo	Konečný stav	Konečný stav
		řádku	minulého roku	sledovaného roku
<b>A</b>	<b>Dlouhodobý majetek celkem</b>	<b>001</b>	<b>9 727</b>	<b>559</b>
<b>I.</b>	<b>Dlouhodobý nehmotný majetek celkem</b>	<b>002</b>	<b>325</b>	<b>325</b>
	1. Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje	003	0	0
	2. Software	004	310	310
	3. Ocenitelná práva	005	0	0
	4. Drobný dlouhodobý nehmotný majetek	006	15	15
	5. Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	007	0	0
	6. Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	008	0	0
	7. Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek	009	0	0
<b>II.</b>	<b>Dlouhodobý hmotný majetek celkem</b>	<b>010</b>	<b>15 154</b>	<b>5 810</b>
	1. Pozemky	011	1 563	0
	2. Umělecká díla, předměty a sbírky	012	0	0
	3. Stavby	013	7 937	0
	4. Samostatné movité věci a soubory movitých věcí	014	4 974	5 341
	5. Pěstitelské celky trvalých porostů	015	0	0
	6. Základní stádo a tažná zvířata	016	0	0
	7. Drobný dlouhodobý hmotný majetek	017	680	469
	8. Ostatní dlouhodobý hmotný majetek	018	0	0
	9. Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	019	0	0
	10. Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	020	0	0
<b>III.</b>	<b>Dlouhodobý finanční majetek celkem</b>	<b>021</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	1. Podíly v ovládaných a řízených osobách	022	0	0
	2. Podíly v osobách pod podstatným vlivem	023	0	0
	3. Dluhové cenné papíry držené do splatnosti	024	0	0
	4. Půjčky organizačním složkám	025	0	0
	5. Ostatní dlouhodobé půjčky	026	0	0
	6. Ostatní dlouhodobý finanční majetek	027	0	0
	7. Pořizovaný dlouhodobý finanční majetek	028	0	0
<b>IV.</b>	<b>Oprávky k dlouhodobému majetku celkem</b>	<b>029</b>	<b>5 752</b>	<b>5 576</b>
	1. Oprávky k nehmotným výsledkům výzkumu a vývoje	030	0	0
	2. Oprávky k softwaru	031	310	310
	3. Oprávky k ocenitelným právům	032	0	0
	4. Oprávky drobnému dlouhodobému nehmotnému majetku	033	15	15
	5. Oprávky k ostatnímu dlouhodobému nehmotnému majetku	034	0	0
	6. Oprávky ke stavbám	035	119	0
	7. Oprávky k samostatným movitým věcem a souborům movitých věcí	036	4 628	4 782
	8. Oprávky k pěstitelským celkům trvalých porostů	037	0	0
	9. Oprávky k základnímu stádu a tažným zvířatům	038	0	0
	10. Oprávky k drobnému dlouhodobému hmotnému majetku	039	680	469
	11. Oprávky k ostatnímu dlouhodobému hmotnému majetku	040	0	0
<b>B</b>	<b>Krátkodobý majetek celkem</b>	<b>041</b>	<b>20 235</b>	<b>33 606</b>
<b>I.</b>	<b>Zásoby celkem</b>	<b>042</b>	<b>160</b>	<b>282</b>
	1. Materiál na skladě	043	160	282
	2. Materiál na cestě	044	0	0
	3. Nedokončená výroba	045	0	0
	4. Polotovary vlastní výroby	046	0	0
	5. Výrobky	047	0	0
	6. Zvířata	048	0	0
	7. Zboží na skladě a v prodejnách	049	0	0
	8. Zboží na cestě	050	0	0
	9. Poskytnuté zálohy na zásoby	051	0	0
<b>II.</b>	<b>Pohledávky celkem</b>	<b>052</b>	<b>822</b>	<b>564</b>
	1. Odběratelé	053	769	869
	2. Směnky k inkasu	054	0	0
	3. Pohledávky za eskontované cenné papíry	055	0	0
	4. Poskytnuté provozní zálohy	056	684	422
	5. Ostatní pohledávky	057	97	97

	6.	Pohledávky za zaměstnanci	058	66	14
	7.	Pohledávky za institucemi sociálního zabezpečení a veřejného zdravotního pojištění	059	0	0
	8.	Daň z příjmů	060	0	0
	9.	Ostatní přímé daně	061	0	0
	10.	Daň z přidané hodnoty	062	0	0
	11.	Ostatní daně a poplatky	063	0	0
	12.	Nároky na dotace a ostatní zúčtování se státním rozpočtem	064	0	0
	13.	Nároky na dotace a ostatní zúčtování s rozpočtem orgánů územních samosprávních celků	065	0	0
	14.	Pohledávky za účastníky sdružení	066	0	0
	15.	Pohledávky z pevných termínových operací	067	0	0
	16.	Pohledávky z emitovaných dluhopisů	068	0	0
	17.	Jiné pohledávky	069	25	371
	18.	Dohadné účty aktivní	070	38	0
	19.	Opravná položka k pohledávkám	071	857	1 207
III.		Krátkodobý finanční majetek celkem	072	18 922	32 153
	1.	Pokladna	073	601	622
	2.	Ceniny	074	23	52
	3.	Účty v bankách	075	18 298	31 479
	4.	Majetkové cenné papíry k obchodování	076	0	0
	5.	Dluhové cenné papíry k obchodování	077	0	0
	6.	Ostatní cenné papíry	078	0	0
	7.	Pořizovaný krátkodobý finanční majetek	079	0	0
	8.	Peníze na cestě	080	0	0
IV.		Jiná aktiva celkem	081	331	607
	1.	Náklady příštích období	082	78	76
	2.	Příjmy příštích období	083	253	531
	3.	Kursově rozdíly aktivní	084	0	0
<b>Aktiva celkem</b>			<b>085</b>	<b>29 962</b>	<b>34 165</b>

Označení		Uspořádání a označování položek PASIV	Číslo řádku	Konečný stav minulého roku	Konečný stav sledovaného roku
A		Vlastní zdroje celkem	086	17 972	30 269
I.		Jmění celkem	087	19 672	25 680
	1.	Vlastní jmění	088	3 837	1 782
	2.	Fondy	089	15 835	23 898
	3.	Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků	090	0	0
II.		Výsledek hospodaření celkem	091	1 700	4 589
	1.	Účet výsledku hospodaření	092	0	4 589
	2.	Výsledek hospodaření ve schvalovacím řízení	093	0	0
	3.	Nerozdělený zisk, neuhrazená ztráta minulých let	094	1 700	0
B		Cizí zdroje celkem	095	11 990	3 896
I.		Rezervy celkem	096	0	0
	1.	Rezervy	097	0	0
II.		Dlouhodobé závazky celkem	098	9 500	0
	1.	Dlouhodobé bankovní úvěry	099	0	0
	2.	Vydané dluhopisy	100	0	0
	3.	Závazky z pronájmu	101	0	0
	4.	Přijaté dlouhodobé zálohy	102	0	0
	5.	Dlouhodobé směnky k úhradě	103	0	0
	6.	Dohadné účty pasivní	104	0	0
	7.	Ostatní dlouhodobé závazky	105	9 500	0
III.		Krátkodobé závazky celkem	106	2 236	3 739
	1.	Dodavatelé	107	163	305
	2.	Směnky k úhradě	108	0	0
	3.	Přijaté zálohy	109	1	115
	4.	Ostatní závazky	110	0	0
	5.	Zaměstnanci	111	985	921
	6.	Ostatní závazky vůči zaměstnancům	112	31	19
	7.	Závazky k institucím sociálního zabezpečení a veřejného zdravotního pojištění	113	496	424
	8.	Daň z příjmů	114	4	1 013

	9.	Ostatní přímé daně	115	144	98
	10.	Daň z přidané hodnoty	116	0	30
	11.	Ostatní daně a poplatky	117	0	0
	12.	Závazky ze vztahu k státnímu rozpočtu	118	13	273
	13.	Závazky ze vztahu k rozpočtu orgánů územních samosprávných celků	119	0	0
	14.	Závazky z upsaných nesplacených cenných papírů a podílů	120	0	0
	15.	Závazky k účastníkům sdružení	121	0	0
	16.	Závazky z pevných termínových operací	122	0	0
	17.	Jiné závazky	123	188	213
	18.	Krátkodobé bankovní úvěry	124	0	0
	19.	Eskontní úvěry	125	0	0
	20.	Emitované krátkodobé dluhopisy	126	0	0
	21.	Vlastní dluhopisy	127	0	0
	22.	Dohadné účty pasivní	128	211	328
	23.	Ostatní krátkodobé finanční výpomoci	129	0	0
IV.		Jiná pasiva celkem	130	254	157
	1.	Výdaje příštích období	131	44	36
	2.	Výnosy příštích období	132	198	121
	3.	Kursově rozdily pasivní	133	13	0
<b>Pasiva celkem</b>			<b>134</b>	<b>29 962</b>	<b>34 165</b>

Zdroj: Vlastní zpracování dle výročních zpráv.

**Příloha č. 4 Výkaz zisků a ztrát za období 2009-2013**

VÝKAZ ZISKŮ A ZTRÁT ZA ROK 2009 (v tis. Kč)						
Označení	Uspořádání a označování položek NÁKLADŮ		Číslo řádku	Činnosti		
				Hlavní	Hospodářská	Celkem
A.		Náklady	001	x	x	x
I.		Spotřebované nákupy celkem	002	11 688	0	11 688
	1.	Spotřeba materiálu	003	10 710	0	10 710
	2.	Spotřeba energie	004	978	0	978
	3.	Spotřeba ostatních neskladovatelných dodávek	005	0	0	0
	4.	Prodané zboží	006	0	0	0
II.		Služby celkem	007	16 805	0	16 805
	5.	Opravy a udržování	008	278	0	278
	6.	Cestovné	009	3 434	0	3 434
	7.	Náklady na reprezentaci	010	62	0	62
	8.	Ostatní služby	011	13 031	0	13 031
III.		Osobní náklady celkem	012	20 415	0	20 415
	9.	Mzdové náklady	013	16 641	0	16 641
	10.	Zákonné sociální pojištění	014	3 409	0	3 409
	11.	Ostatní sociální pojištění	015	74	0	74
	12.	Zákonné sociální náklady	016	158	0	158
	13.	Ostatní sociální náklady	017	133	0	133
IV.		Daně a poplatky celkem	018	94	0	94
	14.	Daň silniční	019	0	0	0
	15.	Daň z nemovitosti	020	0	0	0
	16.	Ostatní daně a poplatky	021	94	0	94
V.		Ostatní náklady celkem	022	22 838	0	22 838
	17.	Smluvní pokuty a úroky z prodlení	023	0	0	0
	18.	Ostatní pokuty a penále	024	0	0	0
	19.	Odpis nedobytné pohledávky	025	0	0	0
	20.	Úroky	026	8	0	8
	21.	Kurzové ztráty	027	156	0	156
	22.	Dary	028	20 138	0	20 138
	23.	Manka a škody	029	0	0	0
	24.	Jiné ostatní náklady	030	2 536	0	2 536
VI.		Odpisy, prodaný majetek, tvorba rezerv a opravných položek celkem	031	888	0	888
	25.	Odpisy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	032	888	0	888
	26.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	033	0	0	0
	27.	Prodané cenné papíry a podíly	034	0	0	0
	28.	Prodaný materiál	035	0	0	0
	29.	Tvorba rezerv	036	0	0	0
	30.	Tvorba opravných položek	037	0	0	0
VII.		Poskytnuté příspěvky celkem	038	2 390	0	2 390
	31.	Poskytnuté příspěvky zúčtované mezi organizačními složkami	039	2 390	0	2 390
	32.	Poskytnuté členské příspěvky	040	0	0	0
VIII.		Daň z příjmů celkem	041	0	0	0
	33.	Dodatečné odvody daně z příjmů	042	0	0	0
Náklady celkem			043	75 118	0	75 118

Označení	Uspořádání a označování položek VÝNOSŮ		Číslo řádku	Činnosti		
				Hlavní	Hospodářská	Celkem
B.		Výnosy	044	x	x	x
I.		Tržby za vlastní výkony a za zboží celkem	045	8 412	24	8 436
	1.	Tržby za vlastní výrobky	046	0	0	0
	2.	Tržby z prodeje služeb	047	8 412	24	8 436
	3.	Tržby za prodané zboží	048	0	0	0



II.		Změny stavu vnitroorganizačních zásob celkem	049	0	0	0
	4.	Změna stavu zásob nedokončené výroby	050	0	0	0
	5.	Změna stavu zásob polotovarů	051	0	0	0
	6.	Změna stavu zásob výrobků	052	0	0	0
	7.	Změna stavu zvířat	053	0	0	0
III.		Aktivace celkem	054	0	0	0
	8.	Aktivace materiálu a zboží	055	0	0	0
	9.	Aktivace vnitroorganizačních služeb	056	0	0	0
	10.	Aktivace dlouhodobého nehmotného majetku	057	0	0	0
	11.	Aktivace dlouhodobého hmotného majetku	058	0	0	0
IV.		Ostatní výnosy celkem	059	29 778	40	29 818
	12.	Smluvní pokuty a úroky z prodlení	060	0	0	0
	13.	Ostatní pokuty a penále	061	0	0	0
	14.	Platby za odepsané pohledávky	062	0	0	0
	15.	Úroky	063	55	40	95
	16.	Kurzové zisky	064	426	0	426
	17.	Zúčtování fondů	065	29 262	0	29 262
	18.	Jiné ostatní výnosy	066	35	0	35
V.		Tržby z prodeje majetku, zúčtování rezerv a opravných položek celkem	067	0	5	5
	19.	Tržby z prodeje dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	068	0	0	0
	20.	Tržby z prodeje cenných papírů a podílů	069	0	0	0
	21.	Tržby z prodeje materiálu	070	0	5	5
	22.	Výnosy z krátkodobého finančního majetku	071	0	0	0
	23.	Zúčtování rezerv	072	0	0	0
	24.	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku	073	0	0	0
	25.	Zúčtování opravných položek	074	0	0	0
VI.		Přijaté příspěvky celkem	075	9 735	0	9 735
	26.	Přijaté příspěvky zúčtované mezi organizačními složkami	076	2 390	0	2 390
	27.	Přijaté příspěvky (dary)	077	7 311	0	7 311
	28.	Přijaté členské příspěvky	078	34	0	34
VII.		Provozní dotace celkem	079	27 296	0	27 296
		Provozní dotace	080	27 296	0	27 296
<b>Výnosy celkem</b>			<b>081</b>	<b>75 221</b>	<b>69</b>	<b>75 290</b>
C.		Výsledek hospodaření před zdaněním	082	103	69	172
	34.	Daň z příjmu	083	0	0	0
D.		Výsledek hospodaření po zdanění	084	103	69	172

VÝKAZ ZISKŮ A ZTRÁT ZA ROK 2010 (v tis. Kč)						
Označení	Uspořádání a označování položek NÁKLADŮ		Číslo řádku	Činnosti		
				Hlavní	Hospodářská	Celkem
A.		Náklady	001	x	x	x
I.		Spotřebované nákupy celkem	002	18 427	96	18 523
	1.	Spotřeba materiálu	003	17 273	96	17 369
	2.	Spotřeba energie	004	1 154	0	1 154
	3.	Spotřeba ostatních neskladovatelných dodávek	005	0	0	0
	4.	Prodané zboží	006	0	0	0
II.		Služby celkem	007	19 571	12	19 583
	5.	Opravy a udržování	008	585	0	585
	6.	Cestovné	009	3 545	0	3 545
	7.	Náklady na reprezentaci	010	36	0	36
	8.	Ostatní služby	011	15 405	12	15 417
III.		Osobní náklady celkem	012	20 988	41	21 029
	9.	Mzdové náklady	013	16 574	37	16 611
	10.	Zákonné sociální pojištění	014	3 753	4	3 757
	11.	Ostatní sociální pojištění	015	118	0	118
	12.	Zákonné sociální náklady	016	287	0	287
	13.	Ostatní sociální náklady	017	256	0	256
IV.		Daně a poplatky celkem	018	161	0	161
	14.	Daň silniční	019	0	0	0
	15.	Daň z nemovitosti	020	0	0	0
	16.	Ostatní daně a poplatky	021	161	0	161
V.		Ostatní náklady celkem	022	26 740	0	26 740
	17.	Smluvní pokuty a úroky z prodlení	023	0	0	0
	18.	Ostatní pokuty a penále	024	2	0	2
	19.	Odpis nedobytné pohledávky	025	0	0	0
	20.	Úroky	026	12	0	12
	21.	Kurzové ztráty	027	230	0	230
	22.	Dary	028	19 700	0	19 700
	23.	Manka a škody	029	122	0	122
	24.	Jiné ostatní náklady	030	6 674	0	6 674
VI.		Odpisy, prodané majetek, tvorba rezerv a opravných položek celkem	031	1 299	0	1 299
	25.	Odpisy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	032	1 299	0	1 299
	26.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	033	0	0	0
	27.	Prodané cenné papíry a podíly	034	0	0	0
	28.	Prodaný materiál	035	0	0	0
	29.	Tvorba rezerv	036	0	0	0
	30.	Tvorba opravných položek	037	0	0	0
VII.		Poskytnuté příspěvky celkem	038	9 001	0	9 001
	31.	Poskytnuté příspěvky zúčtované mezi organizačními složkami	039	8 980	0	8 980
	32.	Poskytnuté členské příspěvky	040	21	0	21
VIII.		Daň z příjmů celkem	041	0	0	0
	33.	Dodatečné odvody daně z příjmů	042	0	0	0
Náklady celkem			043	96 187	149	96 336

Označení	Uspořádání a označování položek VÝNOSŮ		Číslo řádku	Činnosti		
				Hlavní	Hospodářská	Celkem
B.		Výnosy	044	x	x	x
I.		Tržby za vlastní výkony a za zboží celkem	045	8 176	27	8 203
	1.	Tržby za vlastní výrobky	046	0	0	0
	2.	Tržby z prodeje služeb	047	8 176	27	8 203
	3.	Tržby za prodané zboží	048	0	0	0
II.		Změny stavu vnitoorganizačních zásob celkem	049	0	0	0

	4.	Změna stavu zásob nedokončené výroby	050	0	0	0
	5.	Změna stavu zásob polotovarů	051	0	0	0
	6.	Změna stavu zásob výrobků	052	0	0	0
	7.	Změna stavu zvířat	053	0	0	0
III.		Aktivace celkem	054	0	0	0
	8.	Aktivace materiálu a zboží	055	0	0	0
	9.	Aktivace vnitroorganizačních služeb	056	0	0	0
	10.	Aktivace dlouhodobého nehmotného majetku	057	0	0	0
	11.	Aktivace dlouhodobého hmotného majetku	058	0	0	0
IV.		Ostatní výnosy celkem	059	40 090	271	40 361
	12.	Smluvní pokuty a úroky z prodlení	060	0	0	0
	13.	Ostatní pokuty a penále	061	0	0	0
	14.	Platby za odepsané pohledávky	062	0	0	0
	15.	Úroky	063	47	147	194
	16.	Kurzové zisky	064	370	0	370
	17.	Zúčtování fondů	065	39 671	0	39 671
	18.	Jiné ostatní výnosy	066	2	124	126
V.		Tržby z prodeje majetku, zúčtování rezerv a opravných položek celkem	067	0	109	109
	19.	Tržby z prodeje dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	068	0	54	54
	20.	Tržby z prodeje cenných papírů a podílů	069	0	0	0
	21.	Tržby z prodeje materiálu	070	0	55	55
	22.	Výnosy z krátkodobého finančního majetku	071	0	0	0
	23.	Zúčtování rezerv	072	0	0	0
	24.	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku	073	0	0	0
	25.	Zúčtování opravných položek	074	0	0	0
VI.		Přijaté příspěvky celkem	075	15 289	0	15 289
	26.	Přijaté příspěvky zúčtované mezi organizačními složkami	076	8 980	0	8 980
	27.	Přijaté příspěvky (dary)	077	6 090	0	6 090
	28.	Přijaté členské příspěvky	078	219	0	219
VII.		Provozní dotace celkem	079	32 424	0	32 424
		Provozní dotace	080	32 424	0	32 424
<b>Výnosy celkem</b>			<b>081</b>	<b>95 979</b>	<b>407</b>	<b>96 386</b>
C.		Výsledek hospodaření před zdaněním	082	-208	258	50
	34.	Daň z příjmu	083	0	0	0
D.		Výsledek hospodaření po zdanění	084	-208	258	50

VÝKAZ ZISKŮ A ZTRÁT ZA ROK 2011 (v tis. Kč)						
Označení	Uspořádání a označování položek NÁKLADŮ		Číslo řádku	Činnosti		
				Hlavní	Hospodářská	Celkem
A.		Náklady	001	x	x	x
I.		Spotřebované nákupy celkem	002	16 482	86	16 568
	1.	Spotřeba materiálu	003	15 153	86	15 239
	2.	Spotřeba energie	004	1 329	0	1 329
	3.	Spotřeba ostatních neskladovatelných dodávek	005	0	0	0
	4.	Prodané zboží	006	0	0	0
II.		Služby celkem	007	16 020	152	16 172
	5.	Opravy a udržování	008	475	0	475
	6.	Cestovné	009	3 131	0	3 131
	7.	Náklady na reprezentaci	010	65	0	65
	8.	Ostatní služby	011	12 349	152	12 501
III.		Osobní náklady celkem	012	21 980	426	22 406
	9.	Mzdové náklady	013	17 110	372	17 482
	10.	Zákonné sociální pojištění	014	4 167	14	4 181
	11.	Ostatní sociální pojištění	015	138	0	138
	12.	Zákonné sociální náklady	016	295	22	317
	13.	Ostatní sociální náklady	017	270	18	288
IV.		Daně a poplatky celkem	018	86	0	86
	14.	Daň silniční	019	0	0	0
	15.	Daň z nemovitosti	020	0	0	0
	16.	Ostatní daně a poplatky	021	86	0	86
V.		Ostatní náklady celkem	022	39 607	0	39 607
	17.	Smluvní pokuty a úroky z prodlení	023	0	0	0
	18.	Ostatní pokuty a penále	024	4	0	4
	19.	Odpis nedobytné pohledávky	025	0	0	0
	20.	Úroky	026	6	0	6
	21.	Kurzové ztráty	027	1 474	0	1 474
	22.	Dary	028	34 121	0	34 121
	23.	Manka a škody	029	0	0	0
	24.	Jiné ostatní náklady	030	4 002	0	4 002
VI.		Odpisy, prodané majetek, tvorba rezerv a opravných položek celkem	031	941	0	941
	25.	Odpisy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	032	941	0	941
	26.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	033	0	0	0
	27.	Prodané cenné papíry a podíly	034	0	0	0
	28.	Prodaný materiál	035	0	0	0
	29.	Tvorba rezerv	036	0	0	0
	30.	Tvorba opravných položek	037	0	0	0
VII.		Poskytnuté příspěvky celkem	038	12 367	0	12 367
	31.	Poskytnuté příspěvky zúčtované mezi organizačními složkami	039	12 362	0	12 362
	32.	Poskytnuté členské příspěvky	040	5	0	5
VIII.		Daň z příjmů celkem	041	0	0	0
	33.	Dodatečné odvody daně z příjmů	042	0	0	0
Náklady celkem			043	107 483	664	108 147

Označení	Uspořádání a označování položek VÝNOSŮ		Číslo řádku	Činnosti		
				Hlavní	Hospodářská	Celkem
B.		Výnosy	044	x	x	x
I.		Tržby za vlastní výkony a za zboží celkem	045	10 507	70	10 577
	1.	Tržby za vlastní výrobky	046	0	0	0
	2.	Tržby z prodeje služeb	047	10 507	0	10 577
	3.	Tržby za prodané zboží	048	0	0	0
II.		Změny stavu vnitroorganizačních zásob celkem	049	0	0	0

	4.	Změna stavu zásob nedokončené výroby	050	0	0	0
	5.	Změna stavu zásob polotovarů	051	0	0	0
	6.	Změna stavu zásob výrobků	052	0	0	0
	7.	Změna stavu zvířat	053	0	0	0
III.		Aktivace celkem	054	0	0	0
	8.	Aktivace materiálu a zboží	055	0	0	0
	9.	Aktivace vnitroorganizačních služeb	056	0	0	0
	10.	Aktivace dlouhodobého nehmotného majetku	057	0	0	0
	11.	Aktivace dlouhodobého hmotného majetku	058	0	0	0
IV.		Ostatní výnosy celkem	059	53 099	856	53 955
	12.	Smluvní pokuty a úroky z prodlení	060	0	0	0
	13.	Ostatní pokuty a penále	061	0	0	0
	14.	Platby za odepsané pohledávky	062	0	0	0
	15.	Úroky	063	7	194	201
	16.	Kurzové zisky	064	245	0	245
	17.	Zúčtování fondů	065	52 519	0	52 519
	18.	Jiné ostatní výnosy	066	328	662	990
V.		Tržby z prodeje majetku, zúčtování rezerv a opravných položek celkem	067	0	38	38
	19.	Tržby z prodeje dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	068	0	0	0
	20.	Tržby z prodeje cenných papírů a podílů	069	0	0	0
	21.	Tržby z prodeje materiálu	070	0	38	38
	22.	Výnosy z krátkodobého finančního majetku	071	0	0	0
	23.	Zúčtování rezerv	072	0	0	0
	24.	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku	073	0	0	0
	25.	Zúčtování opravných položek	074	0	0	0
VI.		Přijaté příspěvky celkem	075	19 813	0	19 813
	26.	Přijaté příspěvky zúčtované mezi organizačními složkami	076	12 362	0	12 362
	27.	Přijaté příspěvky (dary)	077	7 131	0	7 131
	28.	Přijaté členské příspěvky	078	320	0	320
VII.		Provozní dotace celkem	079	23 776	0	23 776
		Provozní dotace	080	23 776	0	23 776
<b>Výnosy celkem</b>			<b>081</b>	<b>107 195</b>	<b>964</b>	<b>108 159</b>
C.		Výsledek hospodaření před zdaněním	082	-288	300	12
	34.	Daň z příjmu	083	0	0	0
D.		Výsledek hospodaření po zdanění	084	-288	300	12

VÝKAZ ZISKŮ A ZTRÁT ZA ROK 2012 (v tis. Kč)						
Označení	Uspořádání a označování položek NÁKLADŮ		Číslo řádku	Činnosti		
				Hlavní	Hospodářská	Celkem
A.		Náklady	001	x	x	x
I.		Spotřebované nákupy celkem	002	8 963	111	9 074
	1.	Spotřeba materiálu	003	8 629	94	8 723
	2.	Spotřeba energie	004	334	17	351
	3.	Spotřeba ostatních neskladovatelných dodávek	005	0	0	0
	4.	Prodané zboží	006	0	0	0
II.		Služby celkem	007	12 322	177	12 499
	5.	Opravy a udržování	008	92	4	96
	6.	Cestovné	009	2 498	4	2 502
	7.	Náklady na reprezentaci	010	117	2	119
	8.	Ostatní služby	011	9 615	167	9 782
III.		Osobní náklady celkem	012	14 796	603	15 399
	9.	Mzdové náklady	013	11 063	440	11 503
	10.	Zákonné sociální pojištění	014	3 125	147	3 272
	11.	Ostatní sociální pojištění	015	104	0	104
	12.	Zákonné sociální náklady	016	241	9	250
	13.	Ostatní sociální náklady	017	263	7	270
IV.		Daně a poplatky celkem	018	105	0	105
	14.	Daň silniční	019	0	0	0
	15.	Daň z nemovitosti	020	0	0	0
	16.	Ostatní daně a poplatky	021	105	0	105
V.		Ostatní náklady celkem	022	22 249	5	22 254
	17.	Smluvní pokuty a úroky z prodlení	023	0	0	0
	18.	Ostatní pokuty a penále	024	0	0	0
	19.	Odpis nedobytné pohledávky	025	0	0	0
	20.	Úroky	026	1	0	1
	21.	Kurzové ztráty	027	70	0	70
	22.	Dary	028	14 993	0	14 993
	23.	Manka a škody	029	358	0	358
	24.	Jiné ostatní náklady	030	6 827	5	6 832
VI.		Odpisy, prodaný majetek, tvorba rezerv a opravných položek celkem	031	610	857	1 467
	25.	Odpisy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	032	610	0	610
	26.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	033	0	0	0
	27.	Prodané cenné papíry a podíly	034	0	0	0
	28.	Prodaný materiál	035	0	0	0
	29.	Tvorba rezerv	036	0	0	0
	30.	Tvorba opravných položek	037	0	857	857
VII.		Poskytnuté příspěvky celkem	038	23	0	23
	31.	Poskytnuté příspěvky zúčtované mezi organizačními složkami	039	0	0	0
	32.	Poskytnuté členské příspěvky	040	23	0	23
VIII.		Daň z příjmů celkem	041	0	0	0
	33.	Dodatečné odvody daně z příjmů	042	0	0	0
Náklady celkem			043	59 068	1 753	60 821

Označení	Uspořádání a označování položek VÝNOSŮ		Číslo řádku	Činnosti		
				Hlavní	Hospodářská	Celkem
B.		Výnosy	044	x	x	x
I.		Tržby za vlastní výkony a za zboží celkem	045	304	522	826
	1.	Tržby za vlastní výrobky	046	0	0	0
	2.	Tržby z prodeje služeb	047	304	249	553
	3.	Tržby za prodané zboží	048	0	273	273
II.		Změny stavu vnitoorganizačních zásob celkem	049	0	0	0

	4.	Změna stavu zásob nedokončené výroby	050	0	0	0
	5.	Změna stavu zásob polotovarů	051	0	0	0
	6.	Změna stavu zásob výrobků	052	0	0	0
	7.	Změna stavu zvířat	053	0	0	0
III.		Aktivace celkem	054	0	0	0
	8.	Aktivace materiálu a zboží	055	0	0	0
	9.	Aktivace vnitroorganizačních služeb	056	0	0	0
	10.	Aktivace dlouhodobého nehmotného majetku	057	0	0	0
	11.	Aktivace dlouhodobého hmotného majetku	058	0	0	0
IV.		Ostatní výnosy celkem	059	29 958	1 166	31 124
	12.	Smluvní pokuty a úroky z prodlení	060	0	0	0
	13.	Ostatní pokuty a penále	061	0	0	0
	14.	Platby za odepsané pohledávky	062	0	0	0
	15.	Úroky	063	5	116	121
	16.	Kurzové zisky	064	225	0	225
	17.	Zúčtování fondů	065	29 692	0	29 692
	18.	Jiné ostatní výnosy	066	36	1 050	1 086
V.		Tržby z prodeje majetku, zúčtování rezerv a opravných položek celkem	067	0	219	219
	19.	Tržby z prodeje dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	068	0	201	201
	20.	Tržby z prodeje cenných papírů a podílů	069	0	0	0
	21.	Tržby z prodeje materiálu	070	0	18	18
	22.	Výnosy z krátkodobého finančního majetku	071	0	0	0
	23.	Zúčtování rezerv	072	0	0	0
	24.	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku	073	0	0	0
	25.	Zúčtování opravných položek	074	0	0	0
VI.		Přijaté příspěvky celkem	075	6 246	0	6 246
	26.	Přijaté příspěvky zúčtované mezi organizačními složkami	076	0	0	0
	27.	Přijaté příspěvky (dary)	077	6 246	0	6 246
	28.	Přijaté členské příspěvky	078	0	0	0
VII.		Provozní dotace celkem	079	20 452	258	20 710
		Provozní dotace	080	20 452	258	20 710
Výnosy celkem			081	56 960	2 165	59 125
C.		Výsledek hospodaření před zdaněním	082	-2 108	412	-1 696
	34.	Daň z příjmu	083	0	4	4
D.		Výsledek hospodaření po zdanění	084	-2 108	408	-1 700

VÝKAZ ZISKŮ A ZTRÁT ZA ROK 2013 (v tis. Kč)						
Označení	Uspořádání a označování položek NÁKLADŮ		Číslo řádku	Činnosti		
				Hlavní	Hospodářská	Celkem
A.		Náklady	001	x	x	x
I.		Spotřebované nákupy celkem	002	18 365	262	18 627
	1.	Spotřeba materiálu	003	17 929	194	18 123
	2.	Spotřeba energie	004	436	68	504
	3.	Spotřeba ostatních neskladovatelných dodávek	005	0	0	0
	4.	Prodané zboží	006	0	0	0
II.		Služby celkem	007	18 760	767	19 527
	5.	Opravy a udržování	008	83	22	105
	6.	Cestovné	009	2 249	8	2 257
	7.	Náklady na reprezentaci	010	94	4	98
	8.	Ostatní služby	011	16 334	733	17 067
III.		Osobní náklady celkem	012	16 621	965	17 586
	9.	Mzdové náklady	013	12 484	743	13 227
	10.	Zákonné sociální pojištění	014	3 477	218	3 695
	11.	Ostatní sociální pojištění	015	135	0	135
	12.	Zákonné sociální náklady	016	243	4	247
	13.	Ostatní sociální náklady	017	282	0	282
IV.		Daně a poplatky celkem	018	83	624	707
	14.	Daň silniční	019	0	2	2
	15.	Daň z nemovitosti	020	0	620	620
	16.	Ostatní daně a poplatky	021	83	2	85
V.		Ostatní náklady celkem	022	30 199	1	30 200
	17.	Smluvní pokuty a úroky z prodlení	023	0	0	0
	18.	Ostatní pokuty a penále	024	1	0	1
	19.	Odpis nedobytné pohledávky	025	0	0	0
	20.	Úroky	026	0	0	0
	21.	Kurzové ztráty	027	39	0	39
	22.	Dary	028	24 564	0	24 564
	23.	Manka a škody	029	0	0	0
	24.	Jiné ostatní náklady	030	5 595	1	5 596
VI.		Odpisy, prodané majetek, tvorba rezerv a opravných položek celkem	031	577	9 414	9 991
	25.	Odpisy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	032	225	86	311
	26.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	033	0	9 328	9 328
	27.	Prodané cenné papíry a podíly	034	0	0	0
	28.	Prodaný materiál	035	0	0	0
	29.	Tvorba rezerv	036	0	0	0
	30.	Tvorba opravných položek	037	352	0	352
VII.		Poskytnuté příspěvky celkem	038	7	0	7
	31.	Poskytnuté příspěvky zúčtované mezi organizačními složkami	039	0	0	0
	32.	Poskytnuté členské příspěvky	040	7	0	7
VIII.		Daň z příjmů celkem	041	0	0	0
	33.	Dodatečné odvody daně z příjmů	042	0	0	0
Náklady celkem			043	84 612	12 033	96 645

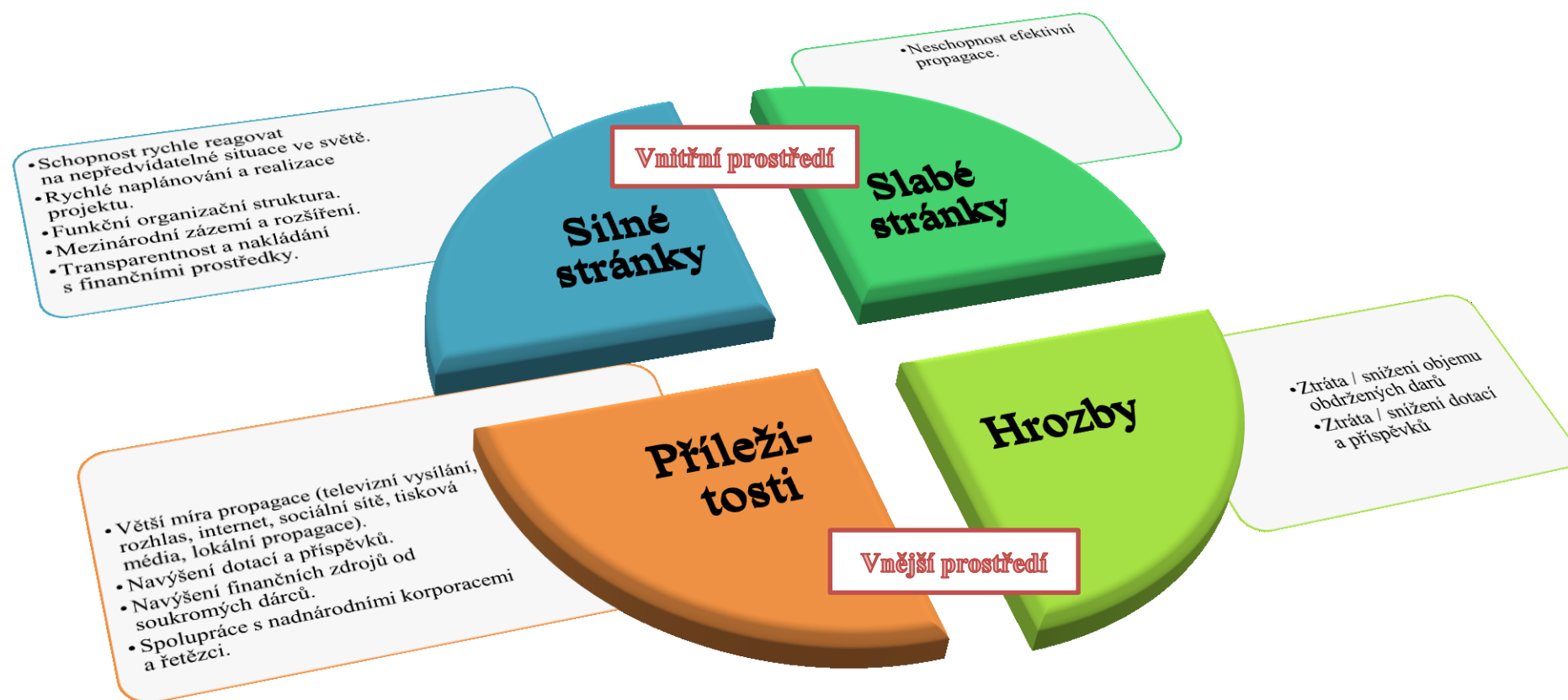
Označení	Uspořádání a označování položek VÝNOSŮ		Číslo řádku	Činnosti		
				Hlavní	Hospodářská	Celkem
B.		Výnosy	044	x	x	x
I.		Tržby za vlastní výkony a za zboží celkem	045	505	166	671
	1.	Tržby za vlastní výrobky	046	0	0	0
	2.	Tržby z prodeje služeb	047	505	137	642
	3.	Tržby za prodané zboží	048	0	29	29
II.		Změny stavu vnitroorganizačních zásob celkem	049	0	0	0



	4.	Změna stavu zásob nedokončené výroby	050	0	0	0
	5.	Změna stavu zásob polotovarů	051	0	0	0
	6.	Změna stavu zásob výrobků	052	0	0	0
	7.	Změna stavu zvířat	053	0	0	0
III.		Aktivace celkem	054	0	0	0
	8.	Aktivace materiálu a zboží	055	0	0	0
	9.	Aktivace vnitroorganizačních služeb	056	0	0	0
	10.	Aktivace dlouhodobého nehmotného majetku	057	0	0	0
	11.	Aktivace dlouhodobého hmotného majetku	058	0	0	0
IV.		Ostatní výnosy celkem	059	44 245	2 284	46 529
	12.	Smluvní pokuty a úroky z prodlení	060	352	0	352
	13.	Ostatní pokuty a penále	061	0	0	0
	14.	Platby za odepsané pohledávky	062	0	0	0
	15.	Úroky	063	8	75	83
	16.	Kurzové zisky	064	229	0	229
	17.	Zúčtování fondů	065	43 183	0	43 183
	18.	Jiné ostatní výnosy	066	473	2 209	2 682
V.		Tržby z prodeje majetku, zúčtování rezerv a opravných položek celkem	067	0	15 509	15 509
	19.	Tržby z prodeje dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	068	0	15 505	15 505
	20.	Tržby z prodeje cenných papírů a podílů	069	0	0	0
	21.	Tržby z prodeje materiálu	070	0	4	4
	22.	Výnosy z krátkodobého finančního majetku	071	0	0	0
	23.	Zúčtování rezerv	072	0	0	0
	24.	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku	073	0	0	0
	25.	Zúčtování opravných položek	074	0	0	0
VI.		Přijaté příspěvky celkem	075	7 337	0	7 337
	26.	Přijaté příspěvky zúčtované mezi organizačními složkami	076	0	0	0
	27.	Přijaté příspěvky (dary)	077	7 337	0	7 337
	28.	Přijaté členské příspěvky	078	0	0	0
VII.		Provozní dotace celkem	079	31 461	740	32 201
		Provozní dotace	080	31 461	740	32 201
Výnosy celkem			081	83 548	18 699	102 247
C.		Výsledek hospodaření před zdaněním	082	-1 064	6 666	5 602
	34.	Daň z příjmu	083	0	1 013	1 013
D.		Výsledek hospodaření po zdanění	084	-1 064	5 653	4 589

Zdroj: Vlastní zpracování dle výročních zpráv.

## Příloha č. 5 SWOT analýza



Zdroj: Vlastní zpracování.